

Overzicht projecten

Naam	!				€
Proces "Bereikbaarheid Damcentrum"	M				
Programma de Moderne Overheid	M				
Programma Implementatie Omgevingswet	M				
Economische agenda	L				
Nieuwbouw IKC De Tol	H				
Nieuwbouw IKC Heeswijkstraat	H				
Vlietvoorde	H				
Bereikbaar Stompwijk	M				
Gebiedsontwikkeling Overgoo	M				
Gebiedsontwikkeling Rijnlandlaan	M				
Grip op grondstof	M				
Julianabaan	M				
Klein Plaspoelpolder	M				
Sociale woningbouw - De Star	M				
Uitvoeringsplan Informatiemanagement, - beveiliging en ICT 2021-2022	M				
Uitvoeringsplan rioleringsprojecten	M				
Woningbouw Stompwijk	M		-		-
De(infrastructurele) projecten voor Sport en Bewegen	L				
Huygenskwartier Voorburg	L				
ISV project Parkeerterrein Venestraat	L				
Leidschendam Centrum	L				
Leidsenhage / Westfield Mall of the Netherlands	L				
Meeslouwerpolder	L				
Project Snippergroen	L				
Verbeteren telefonische bereikbaarheid gemeente	L				
Verkoop gemeentelijke gebouwen	L				

Programma's

Programmastructuur			
Bestuurlijk opdrachtgever	Burgemeester Tigelaar	Programma	Bestuur en organisatie
Ambtelijk opdrachtgever	Alexander van Mazijk	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	Nvt
Programmamanager	Brigit de Klerk		
Programmakarakteristiek			
Programmafase	Realisatie	Ruimtelijke procedure	Nvt
Einddatum	31 december 2022	Risicoprofiel	Midden
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie-behandeling	Q1-2021 Voortgang project Burgerparticipatie in beeldvormende raad	Volgende raads- / commissie-behandeling	28/6 cie Samenleving 13/7 Raad: Afspraken Burgerparticipatie
Besluitvorming	Nvt		
Afwijking tov besluitvorming	Nvt		
Belangrijkste wijzigingen			

Programma de Moderne Overheid is in 2013 gestart met als doel de organisatie en dienstverlening aan te laten sluiten bij trends en ontwikkelingen. Dit vraagt een flexibele organisatie met flexibele medewerkers. Alle projecten en initiatieven zijn erop gericht deze doelstelling te halen. Inmiddels is Het Nieuwe Werken ingevoerd, de dienstverleningsvisie vastgesteld, de website vernieuwd, de begroting gedigitaliseerd en het totale planning&controlproces efficiënter ingericht. De dienstverleningsprocessen zijn gedigitaliseerd, de informatiebeveiliging is verbeterd en het bouwarchief van Leidschendam en Voorburg is gedigitaliseerd.

Na een herijking richt het programma zich vanaf 2021 op de verdere digitalisering van de dienstverlening, Informatie gestuurd werken en Burgerparticipatie. De maatregelen in het kader van Covid-19 hebben consequenties voor de lopende projecten, zowel inhoudelijk (een grotere rol voor Informatie gestuurd werken) als procesmatig (E-participatie naast fysieke participatie).

Doel programma en doelstellingen

Doel van het programma:

Verbeteren van de dienstverlening, door aan te sluiten bij trends en ontwikkelingen van buitenaf (zowel techniek, processen en medewerkers), hierbij staan de behoeften en wensen van onze inwoners centraal.

Doelstellingen die daarbij belangrijk zijn:

- Inwoners kunnen digitaal zaken met ons doen
- We breiden het aanbod uit
- We bieden onze informatie actief aan
- We verbeteren de samenwerking met inwoners
- We communiceren helder
- We worden wendbaarder en flexibeler
- We passen ons beleid en uitvoering aan op basis van informatie die we van buiten ophalen
- We professionaliseren onze werkwijzen en competenties.

We doen dat aan de hand van drie thema's:

De Moderne Overheid is een digitale overheid

De Moderne Overheid is een verbindende overheid

De Moderne Overheid is een lerende overheid:

Stand van zaken

De Moderne Overheid is een digitale overheid

Aansluiting bij Mijnoverheid.nl:

Vanaf eind 2021 zijn alle 'zaken' van een inwoner met de gemeente via één systeem ontsloten. Inwoners kunnen gemakkelijk hun zaken digitaal regelen en sneller de status van hun eigen zaken (zoals brieven, (subsidie-) aanvragen en meldingen openbare ruimte) volgen. Daarnaast is intern de status van de afhandeling te monitoren, waardoor adequaat gehandeld kan worden. Inmiddels is het post-, WMO- en subsidieproces en Proces Jeugd digitaal te volgen. Verwachting is dat eind 2021 de ontsluiting via Mijnoverheid.nl gerealiseerd kan worden.

Digitalisering aanvraag parkeeronthefing:

De gemeente heeft de ambitie om het online aanvraagproces van ontheffingen voor de blauwe zone te versnellen en vergemakkelijken door dit verder te automatiseren. Daarnaast is ook de ambitie om de papieren ontheffingen achter de voorruit te vervangen door een digitale database met ontheffingen op kenteken. Handhaving kan dan plaatsvinden door het kenteken te scannen in plaats van het papieren bewijs achter de voorruit te controleren. Voor bezoekers wordt dan de bezoekerskaart vervangen door een bezoekersregeling, waarbij kentekens van bezoekers aangemeld kunnen worden. Hierdoor wordt oneigenlijk gebruik van bezoekerskaarten tegengegaan en wordt het mogelijk gemaakt om meerdere bezoekers tegelijkertijd te ontvangen. Na inventarisatie van de technische en organisatorische randvoorwaarden is de verwachting dit nog in 2021 geïmplementeerd te hebben.

De Moderne Overheid is een verbindende overheid

Project Burgerparticipatie

Doelstelling en resultaten 2021:

Het uiteindelijke doel dat wordt nagestreefd, is dat de manier hoe burgerparticipatie in onze gemeente wordt toegepast eenduidig is en aansluit bij de huidige tijd, de ambitie van het bestuur en de behoefte van de samenleving. De afspraken zijn kaders en randvoorwaarden die ervoor zorgen dat participatietrajecten op een goede manier met elkaar doorlopen worden, van start tot finish.

In het najaar, als de raad de set afspraken heeft vastgesteld, worden deze geïmplementeerd en geborgd. Dit betekent dat de set afspraken een plek krijgen in regels, beleid en verordeningen.

Stand van zaken

In zowel het coalitieakkoord als in de strategische visie 'LV op de Kaart' (ook wel toekomstvisie genoemd) wordt ingegaan op hoe de gemeente de komende jaren vorm wil geven aan het onderwerp participatie. De raad heeft op 10 december 2019 de startnotitie 'Positiviteit van 2 kanten' vastgesteld, met als doel een strategisch kader te ontwikkelen. Om te leren van burgerparticipatie heeft de raad drie experimenten genoemd. Daarnaast heeft zij aangegeven burgerparticipatie belangrijk te vinden en voor de inhoud mede verantwoordelijk te zijn. Deze verantwoordelijkheid wordt in een kerngroep (waarin raadsleden, ambtelijke organisatie en inwoners zitting hebben) tot uitdrukking gebracht.

In het 1e kwartaal 2021 zijn er online dialoogtafels georganiseerd. De vier participatie-experimenten te weten Uitdaagrecht (voorheen Right to Challenge), Omgevingsvisie, Energietransitie en E-participatie (deze is vanwege Covid-19 extra als experiment toegevoegd) zijn geëvalueerd. Dit tezamen heeft geleid tot een set basis afspraken burgerparticipatie. Onderdeel van de afspraken zijn de kernwaarden **transparantie, draagvlak, open benadering, gelijkwaardigheid, vertrouwen, representativiteit en positiviteit**. Deze worden ingezet bij elk gesprek. Om de afspraken extra kracht bij te zetten werkt het bestuur en organisatie met een afwegingskader en de participatiekompas Leidschendam-Voorburg.

De set afspraken burgerparticipatie worden, als de raad deze heeft vastgesteld, in het najaar bij het bestuur en organisatie worden geïmplementeerd en geborgd in regels, beleid en verordeningen.

De Moderne Overheid is een lerende overheid

Informatiegestuurd werken stelt ons in staat om sneller en beter beslissingen te nemen over beleid, uitvoering en verantwoording door meer en slimmer gebruik te maken van informatie. Het project richt zich op de invoering van informatiegestuurd werken met als doel dat in 2022 informatie de basis vormt voor beleid, uitvoering en ondersteuning, zodat deze optimaal aansluiten op de continu veranderende praktijk van inwoners, ondernemers en instellingen/organisaties. Het project wordt vormgegeven met behulp van de volgende onderdelen:

Onderzoek & Business Intelligence (Team OBI)

Om het aanbod van informatie binnen LV te optimaliseren zijn Onderzoek en Business Intelligence (BI) formeel samengegaan als één team, Team OBI. Hierdoor kan er vanuit verschillende invalshoeken, op diverse niveaus en met behulp van een breed scala aan technieken voorzien worden in de informatiebehoeften van de organisatie.

Team OBI gaat zich in 2021 richten op het verder ontsluiten van bronnen met name in het ruimtelijk domein en de landelijke voorzieningen. Met deze stap, is de organisatie voor een groot deel in staat om gestructureerd en geautomatiseerd over stuurinformatie te beschikken. Tevens zal het verder professionaliseren van zowel Onderzoek als BI een speerpunt zijn zodat er op een efficiënte, effectieve en gestructureerde manier voorzien kan worden in de informatiebehoefte. Naast het verder werken aan het aanbod van informatie, zal Team OBI ook ondersteunen in het adviseren hoe beleidsmakers optimaal gebruik kunnen maken van informatie zodat beleid steeds doeltreffender kan worden opgesteld. Dit wordt onder andere vormgegeven door een aantal pilots in het ruimtelijk en sociaal domein.

Monitoring

Het doel is een goed werkende monitorings- en evaluatiesystematiek zodat de organisatie systematisch en periodiek input krijgt over de mate waarin doelen van beleid en uitvoering gerealiseerd worden. In het 2e kwartaal van 2021 wordt de organisatiebrede (basis)monitor opgeleverd aan het einde van het jaar enkele thema monitoren. Tevens wordt de coronamonitor regelmatig geactualiseerd.

Functies & Vaardigheden

Het doel van het deelproject functies en vaardigheden is om de medewerkers van de organisatie een passend aanbod te bieden gericht op het bewust zijn en de ontwikkeling van kennis en vaardigheden die nodig zijn om informatiegestuurd te kunnen werken. De kennis en ervaringen vanuit de drie deelprojecten en de 21e -eeuwse vaardigheden vormen de basis voor een set aan leeractiviteiten die vanaf 2021 aangeboden gaan worden. Wij richten ons op de doorontwikkeling van de huidige medewerkers en besteden hier aandacht aan bij het aantrekken van nieuwe medewerkers.

Communicatie

Een dynamische samenleving en een dynamisch programma, vraagt om een dynamische communicatieaanpak. Communicatie zetten we dan ook flexibel en pragmatisch in bij de onderwerpen die hierom vragen. Ook hier is het uitgangspunt: de klant centraal, de beste gemeentelijke dienstverlening. Naast de gebruikelijke verslaglegging en verantwoording via het digitale projectenboek maken we zoveel mogelijk gebruik van interactieve communicatie en 'nieuwe' communicatiemiddelen zoals infographics, visuals, filmpjes, social media en de Upinionapp.

Het project Burgerparticipatie heeft hierin een bijzondere rol. Dit proces bestaat hoofdzakelijk uit communicatie. Communicatie door en met inwoners. We gebruiken daarbij het medium dat het beste bij de projectfase en bewoners past. Dat kan variëren van een persoonlijke brief tot dialoogsessies. Het platform 'In gesprek met LV' wordt ook veelvuldig ingezet.

Financiën

Omschrijving	Beschikbaar	Uitgaven	Verplichtingen	Saldo
Programma Moderne Overheid 2021	€ 365.708	€ 80.371	€ 65.318	€ 220.018
Totaal	€ 365.708	€ 80.371	€ 65.318	€ 220.018

(stand 1 januari 2021)

Planning

Zie Stand van zaken.

Risicomanagement

Kwaliteit:

De doelstelling van het programma is het verlenen van de beste gemeentelijke dienstverlening voor onze inwoners. Omdat trends en ontwikkelingen zich moeilijk laten voorspellen, past het niet met een meerjarig dichtgespijkerd programma te werken. Het programma hanteert een agile (flexibel en wendbare) methode met kortstondige projecten, dit maakt het mogelijk om snel aan te sluiten bij veranderingen in onze omgeving. De beoogde ambities worden daarbij niet uit het oog verloren. Het programma is eind 2020 herijkt.

Beheermaatregel:

Doelstellingen en ambities kritisch monitoren en zonodig tussentijds bijsturen. Hierbij wordt gebruikt gemaakt van de resultaten uit klanttevredenheidsonderzoeken en resultaten van gesprekken met inwoners. Data spelen ook binnen de Moderne Overheid een steeds grotere rol.

Proces "Bereikbaarheid Damcentrum"

Geactualiseerd op 08 juni 2021

Het proces "Bereikbaarheid Damcentrum" heeft 4 samenhangende onderdelen. 1. Parkeren; 2. Uitvoeren van enkele maatregelen uit 'Benutten zoals bedoeld'; 3. Onderzoek naar bereikbaarheid en doorstroming in Damcentrum; 4. Leefbaarheid en levendigheid.

Programmastructuur			
Bestuurlijk opdrachtgever	Wethouder Bouw	Programma	Verkeer en Vervoer
Ambtelijk opdrachtgever	Jeroen van de Ven	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	N.vt.
Programmamanager	Anne-Mette Jurgens		
Programmakarakteristiek			
Programmafase	Initiatief	Ruimtelijke procedure	N.vt.
Einddatum	nader te bepalen	Risicoprofiel	Midden
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie-behandeling	kan per onderdeel verschillen	Volgende raads- / commissie-behandeling	kan per onderdeel verschillen
Besluitvorming	afhankelijk van onderdeel		
Afwijking tov besluitvorming	n.vt.		
Belangrijkste wijzigingen			
De vier 'brug open' borden zijn geplaatst. Deze staan rondom het kwadrant (de Bachlaan en Oude Trambaan) en op de Vietweg. De DRIP's en PRIS zijn aanbesteed. Het ontwerp verkeersbesluit parkeerschijfzone Leidschendam Centrum is vrijgegeven voor zienswijzen; het concept Ontheffingenbeleid parkeerschijfzone Leidschendam Centrum vrijgegeven voor inspraak			

Doelstelling en gewenst resultaat

De problematiek rondom bereikbaarheid, parkeren, leefbaarheid & levendigheid en veiligheid rondom de oeververbindingen en de wegen daartoe in de gemeente Leidschendam-Voorburg speelt al jaren. Op 15 november 2016 is door de Raad van de gemeente Leidschendam-Voorburg een besluit genomen om de verkeersdruk over de Vlietbruggen te ontlasten door maatregelen te treffen op de bestaande infrastructuur.

Om deze maatregelen nader uit te werken is het programma "Benutten zoals bedoeld" gestart. Dit programma bestaat uit een samenhangend pakket aan maatregelen en heeft als doel het doorgaand verkeer over de Vlietbruggen te verminderen en leefbaarheid en veiligheid rondom de Vlietbruggen te bevorderen.

Stand van zaken

In het coalitieakkoord is het voornemen uitgesproken de discussie over het verbeteren van de bereikbaarheid, leefbaarheid en levendigheid van Leidschendam centrum zonder taboes opnieuw te voeren. Op 25 september 2018 is het procesplan (ook wel: masterplan) Bereikbaarheid Damcentrum aan de raad aangeboden (685). Het procesplan behandelt vier onderwerpen die samen bijdragen aan de bereikbaarheid, doorstroming en leefbaarheid van het Damcentrum en Leidschendam-Zuid:

1. Parkeren
2. Uitvoeren van enkele maatregelen uit 'Benutten zoals bedoeld'
3. Onderzoek naar bereikbaarheid en doorstroming in Damcentrum
4. Leefbaarheid en levendigheid.

Op verzoek van de raad is gewerkt aan een verdere verkenning en uitwerking van selectieve toegang en een nieuwe brug over de Vliet op diverse aspecten, zoals financiële en juridische aspecten en draagvlak, waarbij geen onomkeerbare besluiten zijn genomen (1196). Het uitbreken van de coronacrisis heeft tijdelijk impact gehad op de processtappen om te komen tot besluitvorming. Het proces is hervat en het voorstel voor de vervolgstappen is voorgelegd in het raadsvoorstel Bereikbaarheid Damcentrum (1331). Dit voorstel is op 28 oktober 2020 niet aangenomen. De in dit voorstel opgenomen voorbereidingskosten (totaal € 800.000) en participatiekosten (€ 50.000) zijn daarom uit de begroting 2021-2024 verwijderd.

De uitvoering van enkele maatregelen uit 'Benutten zoals bedoeld' en aanvullende verkeersmaatregelen zijn toegelicht in het voorstel Bereikbaarheid Damcentrum: Benutten zoals bedoeld (1841). Het onderdeel parkeren kwam aan de orde in het voorstel Parkeren Damcentrum en Leidschendam Zuid (1157). Deze twee voorstellen zijn wel aangenomen en de maatregelen worden momenteel conform deze besluiten verder uitgewerkt en gerealiseerd. Op vier locaties rondom het Damcentrum zijn Brug Open borden geplaatst. De borden geven automobilisten informatie of de Sluisbrug op dat moment open is. Op 25 mei 2021 heeft het college ingestemd met het voorstel Uitbreiding blauwe zone Leidschendam Centrum (2101).

Financiën

In het kader van de maatregelen Benutten zoals bedoeld heeft de raad de volgende kredieten beschikbaar gesteld:

- € 80.000 voor displays voor de brugsignalering
- € 278.000 voor de dynamische route informatiepanelen (DRIP).
- € 150.000 voor het parkeerroute informatiesysteem (PRIS); bestaande uit informatiesysteem en camera's (inclusief verhoging met € 45.000 – zie eerste tussentijdse rapportage "Turap" 2021)
- € 215.000 voor de parkeersensoren

Planning

De vier 'brug open' borden zijn geplaatst. Deze staan rondom het kwadrant (de Bachlaan en Oude Trambaan) en op de Vlietweg.

De DRIP's en PRIS zijn aanbesteed (de DRIP's zijn conform de huidige planning in Q4 2021 operationeel).

Het ontwerp verkeersbesluit parkeerschijfzone Leidschendam Centrum is vrijgegeven voor zienswijzen; het concept Ontheffingenbeleid parkeerschijfzone Leidschendam Centrum is vrijgegeven voor inspraak.

De marktconsultatie voor de parkeersensoren is afgerond. Momenteel vindt het aanbestedingstraject plaats.

Communicatie

Voor het participatietraject voor het vergroten van de blauwe zone in Damcentrum hebben twee werksessies plaatsgevonden waarbij inwoners en ondernemers (in totaal circa 80) uit het gebied actief hebben meegedacht over de tijden, de begrenzing, de ontheffingen voor ondernemers en bewoners en de bezoekerspassen. Betrokkenen van de werksessies en belanghebbenden zijn geïnformeerd over de mogelijkheden om te reageren. Ook is hierover gecommuniceerd via de Gemeenterubriek en de interactieve website over het proces:

<https://www.ingesprekmetivnl/damcentrum>. Bij de inrichting van de participatietrajecten is rekening gehouden met wat op basis van de Covid19-maatregelen mogelijk was. Er is een online enquête uitgezet en er heeft een online bijeenkomst plaatsgevonden. Betrokkenen zijn per mail op de hoogte gesteld van het besluit en geïnformeerd op de mogelijkheid om ook op dit besluit te reageren. Verder is hierover gecommuniceerd via de digitale nieuwsbrief en is er een aparte alias aangemaakt www.lvnl/blauwezonedamcentrum. De Brug Open-borden zijn gecommuniceerd via de interactieve website, sociale media en de gemeenterubriek. De communicatie verloopt verder volgens de gebruikelijke verslaglegging en via dit projectenboek. Via de centrummanager is nauw contact met de ondernemers.

Risicomanagement

Het programma is complex door de verschillende onderdelen en door de verschillende belangen die spelen. Maatregelen in een bepaald gebied, hebben ook altijd gevolgen voor een ander gebied.

De Omgevingswet wordt in juli 2022 ingevoerd. Dit programma bereidt de gemeente en haar partners voor op de invoering ervan.

Programmastructuur			
Bestuurlijk opdrachtgever	Wethouder Rouwendal	Programma	Bouwen en wonen
Ambtelijk opdrachtgever	Hermen Borst	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	Nvt
Programmamanager	Jeanet Rintjema		
Programmakarakteristiek			
Programmafase	Realisatie	Ruimtelijke procedure	Nvt
Einddatum	Invoeringsdatum Omgevingswet	Risicoprofiel	Midden
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie-behandeling	Aanwijzen categorieën WGB (5 januari 2021)	Volgende raads- / commissie-behandeling	Q3 2021: Bouwstenen Groene Woongemeente en Lokale Energie Strategie
Besluitvorming	Gemeenteraad		
Afwijking tov besluitvorming			
Belangrijkste wijzigingen			
Minister Ollongren van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties heeft op 27 mei 2021 in een brief beide Kamers geïnformeerd over het verplaatsen van de beoogde inwerkingtredingsdatum van de Omgevingswet met een half jaar naar 1 juli 2022. Dit geeft het Rijk, gemeenten, provincies, waterschappen en uitvoeringsorganisaties meer ruimte om de implementatie van de wet op een zorgvuldige en verantwoorde wijze af te ronden.			

Het doel van de Omgevingswet is om een einde te maken aan de huidige, ingewikkelde en omvangrijke wetten en regels voor plannen in ruimtelijke ordening, milieu en natuur. De tientallen wetten en honderden regelingen voor ruimte, wonen, infrastructuur, milieu, natuur en water met allemaal hun eigen uitgangspunten, werkwijzen en eisen worden samengevoegd in 1 Omgevingswet.

Gemeenten krijgen bovendien in de nieuwe wet meer ruimte voor particuliere ideeën. Dit komt doordat er meer algemene regels gelden, in plaats van gedetailleerde vergunningen. Het doel staat voorop en niet het middel om er te komen. De houding bij de beoordeling van nieuwe plannen wordt 'ja, mits' in plaats van 'nee, tenzij'. Minder regels maken het makkelijker waardoor procedures sneller kunnen en er meer ruimte komt voor gesprek. Het efficiënter maken van procedures draagt hier verder aan bij en zorgt voor eenduidigheid en inzichtelijkheid.

De Omgevingswet verplicht Rijk, provincie en gemeente om ieder 1 omgevingsvisie te maken en in plaats van meerdere door de raad vastgestelde bestemmingsplannen komt er 1 omgevingsplan, zodat de inwoner straks slechts één keer een vergunning hoeft aan te vragen.

Feiten:

- Van 26 wetten naar 1.
- Van 5000 wetsartikelen naar 350.
- Van 120 ministeriële regelingen naar 10.
- Van 120 algemene maatregelen van bestuur naar 4.
- 1 wet voor de hele leefomgeving.
- De wet maakt het mogelijk om lokale problemen ook lokaal op te lossen.
- Van meerdere bestemmingsplannen naar 1 omgevingsplan.
- Een van de maatschappelijke doelen is een gezonde fysieke leefomgeving.

Kerninstrumenten

De Omgevingswet biedt gemeenten vier nieuwe wettelijke kerninstrumenten: omgevingsvisie, programma, omgevingsplan en omgevingsvergunning. Deze werken we in de verschillende onderdelen van het programma verder uit.

Participatie

Participatie is een belangrijke pijler onder de Omgevingswet. Vroegtijdig samenwerken vergroot de kwaliteit van oplossingen en zorgt ervoor dat verschillende perspectieven, kennis en creativiteit direct op tafel komen. Participatie is maatwerk. Daarom schrijft de wet niet voor hoe participatie moet plaatsvinden. Participatie in de geest van de Omgevingswet wordt toegepast in verschillende vormen bij de pilots en het project Omgevingsvisie. In verband met de coronamaatregelen wordt e-participatie toegevoegd aan onze aanpak.

Rol van de raad

Met de Omgevingswet verschuift een deel van de taken die nu nog bij de gemeenteraad ligt naar college en samenleving. Het is de bedoeling van de wet dat de raad de kaders en de grote lijnen bepaalt, zowel over de inhoud als over het proces. Daarbij geeft de wet gemeenten veel meer ruimte om een integrale afweging te maken bij de inrichting van de fysieke ruimte. Ze krijgen meer vrijheid om met hun inwoners, ondernemers en (regionale) partners de leefomgeving passend bij eigen ambities en opgaven in te richten en meer eigen keuzes te maken rond bijvoorbeeld energie, geluid, geur, woningbouw, bedrijvigheid of recreatie. De raad bepaalt straks hoeveel ruimte college en inwoners krijgen bij de invulling van het omgevingsplan. Men kan heel strikte kaders stellen zodat er weinig ruimte overblijft of een deel van het plan openhouden en de invulling delegeren naar college en inwoners.

De raad is daarom nadrukkelijk betrokken bij de voorbereidingen, het proces en het ophalen van ideeën en meningen van inwoners, ondernemers, belangengroepen en andere stakeholders voor de omgevingsvisie en – in een later stadium – het omgevingsplan.

Doelstelling

De ambitie van het Programma Implementatie Omgevingswet is focus houden, sturen op samenhang tussen het programma en de organisatie en verbinding zoeken met onze omgeving, zodat we de organisatie kunnen ondersteunen bij het ontwikkelen en leren werken met de instrumenten van de Omgevingswet, met vertrouwen, draagvlak en inzicht bij raad, college en samenleving en met aandacht voor lopende politieke- en organisatieontwikkelingen.

Het programma Implementatie Omgevingswet bestaat uit vijf projecten:

Project Omgevingsvisie

Als voorbereiding op de Omgevingsvisie voor college en raad stellen we eerst een uitgangspuntennotitie op, het Kompas van de Leefomgeving. In dit kompas staan de inhoudelijke pijlers van de Omgevingsvisie beschreven en de leidende principes hoe we in de geest van de Omgevingswet gaan handelen. Dit kompas is mede tot stand gekomen met de inbreng van inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties. Dit kompas vormt de basis voor de Omgevingsvisie. Ook de (concept) Omgevingsvisie stellen we op door middel van participatie. Zo ontwikkelen we een integraal en breed gedragen visie op onze fysieke leefomgeving waarbij we rekening houden met de wensen van de samenleving, trends en ontwikkelingen die op ons afkomen en beleid dat momenteel al gevoerd wordt. De Omgevingsvisie wordt vervolgens vastgesteld door de raad.

Project Omgevingsplan

Dit project is in april 2018 aan het programma toegevoegd. We hebben nu ongeveer 100 verschillende bestemmingsplannen, wijzigingsplannen en andere ruimtelijke plannen, vastgesteld in een periode tussen 1971 en 2017. Al deze plannen, regels en verordeningen gaan we onderbrengen in één integraal Omgevingsplan.

Project Digitalisering

Digitalisering als pijler in de uitvoering van de Omgevingswet betekent vooral het digitaal ondersteunen van de betreffende bedrijfsprocessen en het - digitaal - ter beschikking stellen van gegevens, waaronder het lokaal beleid, in het fysieke domein. Hierbij wordt zoveel mogelijk gebruik gemaakt van en aangesloten op de landelijke voorziening, het Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO).

Project Integraal Ruimtelijk Proces Leefomgeving

Het project IRPL richt zich op het verbeteren en transparanter maken van de reguliere ruimtelijke processen, zodat we echt één loket zijn. Met continue aandacht voor participatie, integraliteit, de medewerker (draagvlak, behoefte, opleiding, ontwikkeling, juiste medewerker op de juiste plaats), de overige programma's en de daarbij behorende bedrijfsprocessen en de organisatieprincipes.

Pilots

Binnen lopende opgaven willen we met vertrouwen en ruimte experimenteren met instrumenten, werkwijzen en processen van de Omgevingswet, zodat de organisatie leert, op basis van maatschappelijke vragen, integraal en opgavegericht te werken. Met aandacht voor het werken van buiten naar binnen, met (tussentijdse) evaluatiemomenten, bestaande kaders, de eigen dynamiek van projecten en het delen van leerdoelen en leerpunten.

Gewenst resultaat

Het resultaat van het programma Omgevingswet is een op elkaar ingespeelde organisatie met een nieuwe integrale werkwijze in het fysieke en sociale domein waarbij de integrale afweging van belangen centraal staat. Dit wordt bereikt door:

Het opstellen en door de raad laten vaststellen van een Omgevingsvisie en een Omgevingsplan waarbij een maatschappelijke dialoog is gevoerd;
Het vaststellen van de bestuurlijke afwegingsruimte door de gemeenteraad en het college en het vaststellen van de relevante verordeningen, beleidsregels en mandaten;
Processen zijn 'lean' en vorm volgt functie. Het organisatiemodel volgt de geoptimaliseerde processen, met inachtneming van de volgende 'functies':

- Het inrichten van één 'loket' voor de samenwerking met interne en externe partners (ODH, provincie, waterschappen, GGD, VRH) voor het integraal en eenduidig behandelen van vergunningaanvragen;
 - Alle initiatieven (groot en klein) afgehandeld binnen 1 'loket' volgens het principe één plan, één procedure één besluit;
 - Het inrichten van de Vergunningen- Toezicht- en Handhaving (VTH)-procedures zodat een aanvraag omgevingsvergunning geadmistreerd en in behandeling kan worden genomen en daarop kan worden beslist;
 - Het inrichten van een organisatieonderdeel dat zorgdraagt voor het beheer van de Omgevingsvisie en van het Omgevingsplan;
- De inhoud van Omgevingsvisie, Omgevingsplan en VTH-procedures zijn op elkaar (én op de visies, plannen en procedures van o.m. rijk, regio en provincie) afgestemd;
Digitaal de basis op orde (zaakgericht werken, digitale ondersteuning '1 loket' en optimale ondersteuning van processen voor inwoners, aanvragers en ambtelijke organisatie);
Aangesloten op het Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO) voor toepasbare regels en het ontvangen van meldingen en vergunningaanvragen;
Het voorbereiden, starten en uitvoeren van pilots en experimenten ter voorbereiding op de nieuwe werkwijze;
Het omgevingsplan kan met regelmaat worden aangepast en de daarin opgenomen regels zijn digitaal toegankelijk op pandniveau.

Stand van zaken

Project Omgevingsvisie

In de zomer van 2017 ging de gemeente in een participatietraject in gesprek met inwoners, ondernemers, organisaties en bezoekers. Op straat, tijdens evenementen en in werksessies. Doel was om met één proces bouwstenen op te halen voor twee producten. De resultaten van deze gesprekken zijn samengekomen in het ['Toekomstbeeld LV op de kaart'](#) en leverde bouwstenen op voor de Omgevingsvisie.

Waar het toekomstbeeld vooral op hoofdlijnen beschrijft wat de ambities zijn, wordt de Omgevingsvisie hierin veel concreter. De Omgevingsvisie bevat niet alleen de ruimtelijke aspecten, maar is breder. Ook ontwikkelingen op sociaal gebied die invloed hebben op de leefomgeving zoals gezondheid en voorzieningen krijgen in de Omgevingsvisie een plaats. Met name gezondheid - een van de thema's waar we in de regio gezamenlijk mee aan de slag gaan - is een uitgangspunt in de Omgevingswet waar we nadrukkelijk aandacht aan schenken.

In opmaat naar de Omgevingsvisie is als uitgangspuntennotitie het 'Kompas van de Leefomgeving' opgesteld. Het Kompas van de Leefomgeving geeft de richting aan die we op gaan in de Omgevingsvisie. Hierin zijn de opgaven, doelstellingen, agendapunten en keuzes in kaart gebracht. Op grote onderwerpen zijn keuzes voorgelegd zoals voor de invulling van de woningbouwopgave maar ook voor bereikbaarheid en de energietransitie. We hebben hierbij intern intensief samengewerkt met de verschillende afdelingen en disciplines.

Ook zijn inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisatie bij het opstellen van het Kompas van de Leefomgeving betrokken. In januari/februari 2018 gebeurde dit door middel van een online participatieronde via het platform [in gesprek met LV](#). Men kon reageren op stellingen over de vier pijlers: gezondheid, leefbaarheid, ruimtelijke kwaliteit en bereikbaarheid. Dit leverde veel reacties op (ca. 150!) die input waren voor het Kompas van de Leefomgeving.

In april, mei en juni 2018 was er een tweede participatieronde waarbij we dieper in zijn gegaan op de inhoud. Met de informatie die we ophaalden konden we de keuzemogelijkheden afwegen en daadwerkelijk keuzes maken. Deze participatieronde was vooral persoonlijk tijdens wijkwandelingen en werksessies in de kernen voor inwoners, ondernemers, maatschappelijke partners en de jeugd. De resultaten zijn verwerkt in het Kompas van de Leefomgeving dat in een beeldvormende raadsessie op 10 juli 2018 voor de eerste keer en op 28 augustus voor de tweede keer is besproken. In november/december vond de oordeelsvorming plaats. Op 8 januari 2019 is het [Kompas van de Leefomgeving](#) unaniem vastgesteld door de gemeenteraad.

Ondertussen worden de keuzes verder verdiept aan de hand van de gebiedsanalyses en interne werksessies. Op 28 januari 2020 zijn de participatiekaders door de raad vastgesteld (het wat), dat in april een vervolg zou krijgen (het hoe), zodat het participatietraject kon worden gestart. Als gevolg van het Coronavirus is de participatieaanpak voor de Omgevingsvisie (het hoe) op 10 juni door de raad vastgesteld. Tussen 6 juli en 27 juli 2020 konden inwoners, bedrijven en maatschappelijke organisaties via een enquête hun mening geven over de toekomst van de gemeente in 2040.

In het kader van de keuzes die gemaakt zijn in het werk dat verricht moet worden als gevolg van de coronacrisis en waar nu op gefocust wordt, heeft het college besloten in deze collegeperiode geen omgevingsvisie vast te stellen. In plaats hiervan legt het college de raad in 2021 een viertal bouwstenen voor, op basis waarvan de omgevingsvisie in de volgende collegeperiode verder kan worden vormgegeven en afgerond. Deze bouwstenen vormen de verbinding tussen het Kompas van de Leefomgeving en de in een later stadium vast te stellen integrale omgevingsvisie. Het gaat hierbij om de volgende vier bouwstenen:

- bouwsteen Groene Woongemeente
- bouwsteen Lokale Energie Strategie en Warmte transitievisie
- bouwsteen Mobiliteit en bereikbaarheid
- bouwsteen Economie en bedrijvigheid

Over de eerste twee bouwstenen heeft inmiddels besluitvorming plaats gevonden in het college. Behandeling van die bouwstenen is gepland in de commissie van juni en de gemeenteraad van juli 2021. De bouwsteen Mobiliteit en de bouwsteen Economie staan gepland voor behandeling in de raad van november 2021.

Project Omgevingsplan

We hebben nu ongeveer 100 verschillende bestemmingsplannen, wijzigingsplannen en andere ruimtelijke plannen vastgesteld in een periode tussen 1971 en 2017. Al deze plannen, regels en verordeningen gaan we onderbrengen in één integraal omgevingsplan. Dit is één van de doelen van de Omgevingswet. We onderscheiden hierbij twee fasen:

Fase 1:

We gaan eerst aan de slag om de huidige lappendeken aan ruimtelijke plannen terug te brengen tot twee bestemmingsplannen en actualiseren ze meteen met het huidige rijks-, provinciaal en gemeentelijk beleid en met verleende vergunningen tot nu toe. Waar mogelijk maken we de juridische regelingen in de bestemmingsplannen overzichtelijker, simpeler en meer uniform. Tevens bekijken we waar we de vergunninglast kunnen verlagen, bijvoorbeeld door meer te werken met algemene regels in plaats van vergunningplichten. We maken één bestemmingsplan voor de bebouwde kom en één bestemmingsplan voor het buitengebied.

Met de opstelling van toepasbare regels wordt het voor initiatiefnemers vanaf de invoering van de Omgevingswet mogelijk om met één klik op de digitale kaart te zien wat de regeling voor hem / haar inhoudt, welke activiteiten vergunningvrij mogen worden uitgevoerd en welke vergunningplichten voor een initiatief gelden. Sinds 2021 is een regelanalist binnen de gemeente werkzaam, waarmee een aanpak wordt geformuleerd over de onderwerpen die we als eerste toepasbaar willen maken. Uitgangspunt daarbij is dat de meest aangevraagde activiteiten door middel van een omgevingsvergunning als eerste worden opgepakt om toepasbaar te maken. Enkele toepasbare regels zijn al gereed, maar kunnen pas toegankelijk worden gemaakt als de juridische regels dusdanig zijn aangepast dat deze in overeenstemming zijn met wat er in de toepasbare regels staat. Het aanpassen van de juridische regels is deels al gebeurd door een aanpassing van de welstandsnota en gaat verder plaatsvinden door middel van de vaststelling van de twee bestemmingsplannen (naar verwachting Q4 2021).

In april is een eerste concept van de twee bestemmingsplannen opgeleverd. Vanaf 28 april 2021 zijn de bestemmingsplannen voorgelegd aan in totaal 31 vooroverlegpartners, met het verzoek hierop uiterlijk 26 mei te reageren. De concept bestemmingsplannen worden naar aanleiding van de vooroverlegreacties mogelijk nog wat aangepast, waarna ze de status van 'ontwerp' krijgen. De ontwerp bestemmingsplannen worden op 8 juni 2021 aangeboden aan het college, waarna ze per 2 juli 2021 voor iedereen ter inzage gaan.

Verder is in 2021 een regionaal netwerk van gemeenten en ketenpartners opgezet die gezamenlijk oefenen met het instrument omgevingsplan. Dit oefenen zal tot minimaal de invoeringsdatum van de Omgevingswet plaatsvinden.

Tot slot wordt in fase 1 de raad actief geïnformeerd over alle mogelijkheden en verplichtingen die de nieuwe wet biedt rondom het omgevingsplan. Hierdoor is de gemeenteraad tijdig op de hoogte van alle mogelijkheden en onmogelijkheden die passen bij het nieuwe instrument omgevingsplan en bij de nieuwe rol van de raad onder de Omgevingswet. Denk hierbij aan:

De nieuwe adviesrol van de raad onder de Omgevingswet bij aanvragen voor omgevingsvergunningen (waarbij we alvast een pilot doen / gaan oefenen binnen het huidige wettelijke instrumentarium met de verklaring van geen bedenkingen)

Aangeven in welke gevallen participatie bij een initiatief verplicht is en hoe we participatie willen vormgeven.

De rol van het college (in samenspraak met de raad) als het gaat om het van toepassing verklaren van de uitgebreide vergunningprocedure bij complexe / ingewikkelde categorieën aanvragen omgevingsvergunningen.

Het delegeren van de bevoegdheid tot het wijzigen van delen van het omgevingsplan aan het college.

Besluitvorming over bovenstaande zaken vindt naar verwachting plaats in Q4 2021.

Fase 2:

Nadat de twee nieuwe bestemmingsplannen zijn vastgesteld staan we, vanaf het moment dat de Omgevingswet in werking is getreden, klaar om toe te werken naar één integraal Omgevingsplan voor de fysieke leefomgeving. Hiervoor moeten we de twee bestemmingsplannen omzetten naar één omgevingsplan, verordeningen integreren, gedecentraliseerde rijksregels toepassen ('de bruidsschat') en keuzes maken binnen de verbrede afwegingsruimte die we vanaf dat moment krijgen. In deze fase wordt co-creatie toegepast. De gemeenteraad ontvangt vóór de start van de werkzaamheden aan het omgevingsplan een voorstel van het college over hoe die co-creatie er uit komt te zien. Naar verwachting is dit in Q1 2022.

Pilots

Een pilot is een proefomgeving. Het belangrijkste doel van de pilots Omgevingswet is het opdoen van concrete praktijkervaring in het werken met de vele facetten van de Omgevingswet. Er zijn zes gebieden/lopende opgaven gekozen die geschikt lijken voor het doen van pilots: Meeslouwerpolder, Klein Plaspoelpolder (KPP), CBS-locatie, Voorburg Noord/Bovenveen, Overgoo en Appelgaarde 2-4. Bij de Meeslouwerpolder, Klein Plaspoelpolder en de CBS-locatie zijn we al langere tijd in de geest van de Omgevingswet aan het werk. Het Omgevingsplan waarmee bij project Klein Plaspoelpolder geëxperimenteerd wordt is ingetrokken in afwachting van het onderzoek naar de bereikbaarheid en doorstroming in Damcentrum en Leidschendam-Zuid. Het project Appelgaarde is in het eerste kwartaal gestart en begin mei is het project Overgoo van start gegaan. Voorburg Noord/Bovenveen bevindt zich nog in de oriëntatiefase.

Bij het project Appelgaarde 2-4 is als gevolg van een koerswijziging het pilot element beëindigd en wordt opnieuw gekeken waarop geoefend kan worden in het kader van de Omgevingswet.

Voor de gehele stand van zaken van de opgaven Meeslouwerpolder, Klein Plaspoelpolder, CBS-locatie, Gebiedsontwikkeling Overgoo en Herontwikkeling Appelgaarde wordt verwezen naar de pagina's van deze opgaven in dit projectenboek. Voorburg Noord / Bovenveen worden op een later moment opgenomen in het projectenboek.

Project Digitalisering

Het project digitalisering verloopt conform planning. In het kader van de ICT-ondersteuning van de (ge)LEANde bedrijfsprocessen zijn de VTH (Vergunningen, Toezicht en Handhaving)-applicatie en het zaakstelsel/DMS (Document Management Systeem) ingericht. Zaakgericht werken in de keten wordt ondersteund. Daarnaast zijn de processen voor toezicht houden en handhaven in de VTH-procesapplicatie ingericht. Deze procesapplicatie is gekoppeld met het zaakstelsel/DMS voor archivering en terugkoppeling van statussen aan aanvragers, alsmede aan het OLO (OmgevingsLoket Online) en e-formulieren. In 2021 wordt het Centric Portaal van de Leefomgeving geïmplementeerd, zodat ook DSO-vergunningaanvragen ontvangen kunnen worden. Met de Centric Leefomgeving wordt het ook mogelijk om met ODH, VRH en andere ketenpartners automatisch informatie rond vergunningaanvragen te delen via de DSO-samenwerkvoorziening. De samenwerking in de keten wordt hiermee verbeterd. Met de hoogheemraadschappen Delfland en Rijnland hebben we (projecten IRPL en Digitalisering) in 2020 succesvol de praktijkproef op de landelijke implementatiedag gedemonstreerd.

Onze gemeentelijke beheer-applicaties zijn gekoppeld op de landelijke voorziening BGT (Basisregistratie Grootchalige Topografie). Dit betekent dat alle wijzigingen in de basisregistraties BOR (Beheer Openbare Ruimte), BGT en de BAG (Basisregistratie Adressen, Gebouwen en percelen) niet meer handmatig aangeleverd hoeven te worden maar direct geautomatiseerd worden in de landelijke systemen. Hiermee hebben we de BGT op orde.

Rondom het inzichtelijk maken van “ruimtelijke” gegevensbronnen implementeerden we een eigen kaartviewer. We hebben nu de Basiskaart voor Grootchalige Topografie (BGT), bestemmingsplannen en heel veel andere ruimtelijke gegevens beschikbaar voor medewerkers bij de afdelingen Maatschappelijke en Ruimtelijke Ontwikkelingen (MRO), Klant Contact Centrum (KCC), Stadsbeheer (SB) en Handhaving (HH)). Momenteel maken we de koppeling tussen het VTH-systeem en de kaartviewer om vergunningaanvragen op de kaart te tonen. Diverse gegevens in de kaartviewer bijvoorbeeld Beschermde stads- en dorpsgezichten en Monumenten worden ten behoeve van toepasbare regels in het DSO ook op de externe kaartviewer beschikbaar gemaakt.

Voor digitale ondersteuning bij het maken van een omgevingsplan en het opstellen van toepasbare regels is software nodig. In 2020 is hiervoor een keuze gemaakt. Deze software wordt in het 2e kwartaal van 2021 geïmplementeerd. Dit gebeurt in afstemming met het project Omgevingsplan. Ons eerste omgevingsplan en de toepasbare regels leveren we in 2021 via de vernieuwde standaarden aan bij het DSO. Hierbij maken we gebruik van de ervaring die we in 2019 opdeden met onze eerste toepasbare regels rond evenementenbeleid in de proefomgeving van het DSO. In de rest van 2021 oefenen we met het maken van een omgevingsplan en toepasbare regels, in samenwerking met de keten.

Project Integraal Ruimtelijk Proces Leefomgeving

In dit project hebben we ons gericht op de vereenvoudiging en verbetering van processen met de focus op de dienstverlening. De verbeterde processen zijn zorgvuldig voorbereid volgens de leanmethodiek en getest in pilots. We hebben gebruik gemaakt van echte initiatieven/aanvragen om het verbeterde proces op toe te passen, te evalueren met de initiatiefnemers en verder te vervolmaken met de feedback van de initiatiefnemers.

Op het voorstel voor de implementatie van het initiatieven-, advies-, vergunningen- en handhavingsproces is positief besloten door belanghebbenden binnen de organisatie en het MT. In juli 2018 zijn we gestart met het werken en borgen van de verbeterde processen. De uitvoering van de verbeterde processen wordt optimaal ondersteund door de systemen. De koppeling tussen de workapplicatie en het registratie- en archiefsysteem is gelukt en de verbeterde processen zijn in de workapplicatie gebouwd. De interne ketenpartners van 4 afdelingen werken in de workapplicatie en dat is uniek. Hierdoor is het voor de Integraal Casemanager en frontofficemedewerker eenvoudig om te achterhalen wat de status van een dossier is.

Naast de genoemde verbeterde processen hebben we aan een ruimtelijke procesatlas samengesteld zodat we een keuze kunnen maken in verder te verbeteren procesonderdelen. Als volgende proces wordt nu het afsluiten van overeenkomsten met initiatiefnemers (o.a. projectontwikkelaars) beschouwd.

Verder werken we in de keten aan het verbeteren van processen. We maken afspraken om niet alleen intern, maar ook in de keten binnen 8 weken een vergunning af te kunnen geven. We zijn daarvoor een pilot gestart met de Hoogheemraadschappen Delfland en Rijnland. In de regio Haaglanden zijn we gestart om ook de bedrijfsprocessen (met bijbehorende afspraken) in de keten op elkaar afstemmen. Dit doen we met alle betrokken ketenpartners.

Naast optimalisering van processen werken we aan manieren om de regelgeving te verlichten (deregulering) en aan het begrijpelijker maken van teksten in vergunningsbeschikkingen.

Financiën

Omschrijving	Beschikbaar	Uitgaven	Verplichtingen	Saldo
Programma Implementatie Omgevingswet	€ 669.315	€ 187.132	€ 374.092	€ 108.091
Totaal	€ 669.315	€ 187.132	€ 374.092	€ 108.091

Regionale samenwerking

In de regio Haaglanden werken provincie, gemeentes, waterschappen, veiligheidsregio, omgevingsdienst Haaglanden samen aan thema's als Waterhuishouding (met Dunea), Gezondheid (met de GGD), Energietransitie en Veiligheid. Daarnaast werken we samen op het gebied van participatie, digitalisering, financiën en communicatie. Bij het optimaliseren (door middel van "lean") van het vergunningenproces werken we samen met de omgevingsdienst Haaglanden en de veiligheidsregio en geven we elkaar een 'kijktje in de keuken'. Om uiteindelijk gezamenlijk dat ene loket gestalte te kunnen geven.

Communicatie

De nieuwe Omgevingswet betekent veel meer dan het gewoon invoeren van een nieuwe wet. De Omgevingswet is een veranderopgave, zowel intern als extern.

Intern betekent het een grote verandering in cultuur, werkhouding, (samen)werken en processen. Extern zoeken we betrokkenheid en moet het bewustzijn ontstaan dat iedereen zelf verantwoordelijk is voor zijn of haar leefomgeving en de gezamenlijke inrichting ervan. Effectieve en efficiënte communicatie is van groot belang voor een succesvolle invoering van de Omgevingswet.

Op basis van de bestuurlijke keuzes, het programmaplan en de projectplannen is er een overkoepelende communicatiestrategie en mijlpalenplanning opgesteld. De communicatie richt zich op de interne organisatie en op externe communicatie voor de participatietrajecten in het kader van het opstellen van de omgevingsvisie en het Omgevingsplan.

Communicatie zetten we campagnematig in om onze interne en externe doelgroepen te informeren en bewust te maken van het vraagstuk dat er ligt en te enthousiasmeren om mee te doen en mee te denken. Ook richt communicatie zich op leren en ontwikkelen van medewerkers en het verankeren van anders werken. Hierbij betrekken we zoveel mogelijk eigen medewerkers en raads- en collegeleden om participatie te gebruiken als vehikel voor de interne bewustwording voor de komende verandering. We willen de bewustwording op gang brengen over wat de invoering van de Omgevingswet gaat betekenen voor de manier van (samen)werken –intern en extern- en welke impact te verwachten is op het gebied van processen en producten.

Voor dat meedoen en meedenken en het ophalen van inbreng organiseren we diverse vormen van participatie. Denk hierbij aan straatinterviews, online enquêtes (burgerbevragingsapp), discussieplatform, gesprekken bij verenigingen, scholen, etc.

Planning

Zie stand van zaken.

Risicomanagement

Medio 2020 heeft een impactanalyse door een extern bureau plaatsgevonden op het programma Implementatie Omgevingswet. In zogenaamde spiegelsessies zijn een aantal onderwerpen met de ambtelijke organisatie tegen het licht gehouden. Deze onderwerpen betroffen digitalisering, duurzaamheid en het instrumentarium Omgevingswet, het omgevingsplan en anders werken. Een samenvatting van de indruk van het externe bureau:

Digitalisering

Gemeente Leidschendam-Voorburg staat bekend als koploper als het gaat om de digitale voorbereiding op de Omgevingswet.

Duurzaamheid en instrumentarium Omgevingswet

De uitdaging voor het vervolgproces zit hem vooral in het nog beter verweven van het duurzaamheids- en ruimtelijke beleid. Een vervolgstap is het slim verbinden van de verschillende trajecten in de fysieke leefomgeving.

Omgevingsplan

Gemeente Leidschendam-Voorburg heeft aardig goed in beeld welke partijen een rol moeten spelen bij de totstandkoming van het omgevingsplan en oog voor de samenhang met de andere instrumenten. Meer helderheid over wat de gewenste 'cocreatie' door de raad precies betekent, is belangrijk voor het vervolgproces.

Anders werken

Gemeente Leidschendam-Voorburg is in ontwikkeling. Er zijn organisatieprincipes voor de gemeente uitgewerkt en het concept Hostmanship is geïntroduceerd. De lopende ontwikkelingen in de organisatie ondersteunen ook de ontwikkeling van het benodigde gedrag voor de omgevingswet. Een uitdaging voor het vervolgproces is om het eigenaarschap voor anders werken meer bij de medewerkers en de organisatie zelf te leggen.

Activiteiten gericht op het verbeteren van het ondernemersklimaat, de vitaliteit en leefbaarheid

Programmastructuur			
Bestuurlijk opdrachtgever	Wethouder Van Eekelen	Programma	Economische Agenda
Ambtelijk opdrachtgever	Richard Peters	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	
Programmamanager	Margreet Witteveen		
Programmakarakteristiek			
Programmafase	Uitvoering	Ruimtelijke procedure	
Einddatum	2020	Risicoprofiel	laag
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie-behandeling		Volgende raads- / commissie-behandeling	
Besluitvorming			
Afwijking tov besluitvorming			
Belangrijkste wijzigingen			
De Economische agenda liep van 2017 t/m 2020 en is dus nu afgelopen. In de bijlage een overzicht van activiteiten en resultaten van drie jaar Economische agenda. Er wordt nu, als input voor de omgevingsvisie, gewerkt aan de bouwsteen economie & bedrijvigheid. Deze bouwsteen geeft de ruimtelijk economische visie, als opvolger van de Economische agenda, weer.			

De Economische agenda is de kapstok voor alle activiteiten die bijdragen aan de economie. De gemeente zet zich samen met lokale ondernemers in voor de lokale economie door het economisch profiel van Leidschendam-Voorburg te versterken, te werken aan voldoende passende ruimte om te ondernemen en het vestigingsklimaat in brede zin te versterken. Dit alles aan de hand van een concreet actieprogramma gericht op vier pijlers. De looptijd van de Economische agenda is 2017-2020.

Doelstelling en gewenst resultaat

Doelen:

- Verbeteren ondernemersklimaat
- Versterken economie als pijler voor het duurzaam borgen van vitaliteit en leefbaarheid
- Bijdragen aan het economisch (internationaal) vestigingsklimaat
- Bijdragen aan de profilering van de gemeente

Prioriteiten:

- Ruimte voor bedrijvigheid
- Dienstverlening aan ondernemers
- Stimuleren van een levendige leefomgeving
- Uitdragen van de kwaliteiten van Leidschendam-Voorburg

Stand van zaken

De Economische agenda liep van 2017 t/m 2020 en is nu afgerond. In de bijlage een overzicht van activiteiten en resultaten van drie jaar Economische agenda. Er wordt nu, als input voor de omgevingsvisie, gewerkt aan de bouwsteen economie & bedrijvigheid. Deze bouwsteen geeft de ruimtelijk economische visie, als opvolger van de Economische agenda, weer.

Financiën

De Economische agenda 2017-2020 is afgerond en derhalve vindt er geen financiële rapportage meer plaats.

Planning

De Economische agenda 2017-2020 is afgerond. Met een overzicht van activiteiten en resultaten van drie jaar Economische agenda, was dit de laatste update via het projectenboek. De volgende keer zal er niet meer over de Economische agenda gecommuniceerd worden via het projectenboek.

Communicatie

Risicomanagement

Projecten

Het realiseren van een parkeerterrein ten behoeve van het gebied Venestraat en omgeving en het verbeteren van de ruimtelijke kwaliteit ter plaatse.

Projectstructuur			
Bestuurlijk Opdrachtgever	Wethouder Rouwendal	Programma	Economische en ruimtelijke kansen
Ambtelijk opdrachtgever	Jeroen van de Ven	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	
Projectleider	Paula van der Ark		
Projectkarakteristiek			
Projectfase	Ontwerp fase	Ruimtelijke procedure	Indien woningbouw haalbaar, dan wel ruimtelijke procedure nodig
Einddatum	2023	Risicoprofiel	Laag
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie-behandeling	5 januari 2021 besluit extra kosten	Volgende raads- / commissie-behandeling	juli 2021 keuze definitieve ontsluiting parkeerterrein
Besluitvorming	10 juli 2018 intentieovereenkomst afgesloten.		
Afwijking tov besluitvorming			
Belangrijkste wijzigingen			
Sluiten anterieure overeenkomst naar verwachting eind 2e kwartaal, mogelijk begin 3e kwartaal 2021. Geen gefaseerde aanleg van het parkeerterrein, maar in één keer in aansluiting en afstemming met de oplevering nieuwbouw op het achterterrein, Voorzien in 2023.			

Het project Parkeerterrein Venestraat is het laatste deelproject van het Stedelijk Vernieuwingsproject Venestraat en omgeving. De deelprojecten openbare ruimte, recreatie en -watertoerisme, bedrijvigheid en versterking cultuurhistorie zijn eerder afgerond.

Met ontwikkelaar Waterland Real Estate (eigenaar van het achterterrein en de panden aan de Leidsekade 6 t/m 10) is een Vaststellings- en intentieovereenkomst afgesloten ten behoeve van o.a. een haalbaarheidsonderzoek naar woningbouw in combinatie met realisatie van het beoogde parkeerterrein. In het vaststellingsgedeelte zijn afspraken vastgelegd over de restauratie / renovatie van de vier deels monumentale panden aan de Leidsekade 6 t/m 10.

Doelstelling en gewenst resultaat

Doelstelling

Het verminderen van de parkeerdruk in het gebied Venestraat en omgeving, waaronder ook Leidschendam Centrum, en het verbeteren van de ruimtelijke kwaliteit op het terrein achter de Leidsekade Venestraat. Tevens als doelstelling het verbeteren van de kwaliteit van de deels monumentale panden aan de Leidsekade 6 t/m 10

Resultaat

Een sociaal veilig parkeerterrein van circa 70 parkeerplaatsen, met een verkeersveilige ontsluiting, al dan niet in combinatie met nieuwbouw van woningen. Gerenoveerde /gerestaureerde panden aan de Leidsekade 6 t/m 10.

Stand van zaken

Parkeerterrein en ontsluiting

Het raadsvoorstel over de ontsluiting van het parkeerterrein is op 5 januari 2021 in de raad behandeld. besloten is nog geen definitief besluit te nemen over de ontsluiting via de Jagersstraat of alleen via de Tol. In het 1e kwartaal is aangevangen met de aanleg van de Kiss&Ride-zone bij de school aan de Tol. De oplevering vindt voor de zomervakantie plaats. Na de zomervakantie zal de nieuwbouw van de school in gebruik genomen worden.

Het voornemen om de aanleg van het parkeerterrein in twee fases aan te leggen is verlaten. Vanwege de bouwactiviteiten aan zowel de nieuwbouw op het achterterrein als de bouwwerkzaamheden aan de panden Leidsekade, is de verwachting dat dit veel schade zal opleveren aan het dan net aangelegd parkeerterrein uit de eerste fase. Er is nu gekozen om de aansluiting bij de realisatie van de nieuwbouw op het achterterrein, het parkeerterrein op te leveren. Dit schuift daarom door naar 2023. Er is een nieuw raadsvoorstel over het parkeerterrein en de ontsluiting van het terrein aan de raad gestuurd.

Anterieuere overeenkomst

De uitwerking van de afspraken met Waterland in de anterieuere overeenkomst vergt meer tijd. Naar verwachting kan dit eind 2e kwartaal / begin 3e kwartaal worden afgerond.

Renovatie Leidsekade 6 t/m 10

In afwachting van een besluit over al dan niet kunnen slopen van de panden Leidsekade 6 t/m 8 is de verbouwing van de panden Leidsekade 9 en 10 incl. de daarbij behorende bodemsanering, vertraagd. Waterland heeft daarvoor onlangs een bouwkundige rapportage ingediend. Pas na dit besluit kan een verdere planning worden aangegeven.

Nieuwbouw 12 appartementen

Ook het nieuwbouwplan voor de appartementen is vertraagd. Ook deze planning is nog niet te geven.

Financiën

Omschrijving	Beschikbaar	Uitgaven	Verplichtingen	Saldo
1. ISV bijdrage parkeerplaatsen	€ 164.000	€ 2.000		€ 162.000
2. Investering aanleg en ontsluiting parkeerterrein Venestraat	€ 1.625.000			€ 1.625.000
Totaal	€ 1.789.000	€ 2.000	€ 0	€ 1.787.000

Planning

Mijlpalen	Gepland	Status	Besluitvorming	Raadsbesluit	Toelichting
Renovatie - restauratieplan Leidsekade 6 t/m 10	uiterlijk juli 2021				Renovatieplan is goedgekeurd. Uitvoering wacht op besluitvorming over al dan niet slopen.
definitief besluit over wijze van ontsluiten van het parkeerterrein	1e kwartaal 2021				definitief besluit raad juli 2021
Vervolgovereenkomst met ontwikkelaar	1e kwartaal 2020		College schuift door naar 2/3e kwartaal 2021		
Realisatie parkeerterrein	2010-2021				Schuift door naar 2023, in aansluiting op oplevering nieuwbouw achterterrein

Een definitieve planning voor de realisatie van het parkeerterrein is pas te maken na de afronding van het haalbaarheidsonderzoek.

Communicatie

Communicatie momenten	Omgeving	Raad	Toelichting
9 december 2019 3e omgevingsbijeenkomst	omwonenden en belangstellenden		terugkoppeling onderzoek ontsluiting en presentatie plan voor nieuwbouw
30 januari 2019 2e omgevingsbijeenkomst	omwonenden en belangstellenden		terugkoppeling plannen en presentatie onderzoeksvariant ontsluiting van het gebied
14 november 2018 omgevingsbijeenkomst	omwonenden en belangstellenden		informatie over de plannen en input ophalen voor de ontsluiting van het gebied
12 juli 2018 digitale nieuwsbrief Leidschendam-zuid	abonnees van de digitale nieuwsbrief		informatie over de gesloten vaststellingen en intentieovereenkomst
12 juli 2018 persbericht			informatie over de gesloten vaststellingen en intentieovereenkomst

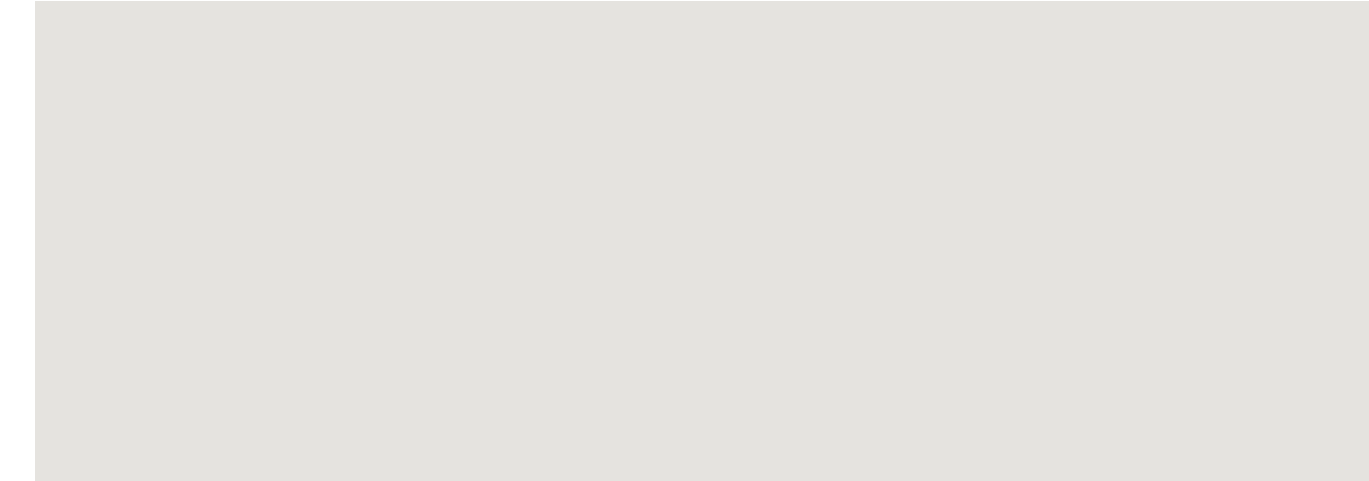
Voor dit project wordt geen gebruik worden gemaakt van een aparte klankbordgroep, maar worden gedurende het proces brede omgevingsbijeenkomsten georganiseerd. Verder is informatie te vinden op de website : <https://www.lv.nl/herontwikkeling-terrein-achter-leidsekade-venestraat> en wordt gebruikt gemaakt van de digitale nieuwsbrief Leidschendam Zuid.

Risicomanagement

Vooralsnog lijkt het plan voor woningbouw in combinatie met het parkeerterrein mogelijk. Mocht het haalbaarheidsonderzoek toch nog negatief uitpakken, dan is in de intentieovereenkomst overeengekomen dat het oorspronkelijke minnelijk bod dat is gedaan weer herleeft. De gemeente zal dan in overleg gaan met Waterland over de verwerving van de grond die is bedoeld voor de aanleg van het parkeerterrein.

De risicoanalyse voor de realisatiefase van dit project is afgerond en zal regelmatig wordt regelmatig bijgehouden. Dit heeft geen onbeheersbare risico's opgeleverd.

Tussen Voorschoten en Leidschendam-Voorburg ligt de Duivenvoordecorridor, met daarin het project Vlietvoorde. Provincie en gemeenten werken samen aan het versterken van de grote landschappelijke en cultuurhistorische kwaliteit van het gebied.



Projectstructuur			
Bestuurlijk Opdrachtgever	Wethouder Van Eekelen	Programma	Economische en ruimtelijke kansen
Ambtelijk opdrachtgever	Jeroen van de Ven	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	Gemeente Leidschendam-Voorburg
Projectleider	Ariën Versteeg		
Projectkarakteristiek			
Projectfase	Ontwerp	Ruimtelijke procedure	Globaal bestemmingsplan Duivenvoordecorridor onherroepelijk. Nieuw bestemmingsplan Vietvoorde vastgesteld.
Einddatum	2026	Risicoprofiel	Hoog
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie-behandeling	mei 2021	Volgende raads- / commissie-behandeling	juni 2021
Besluitvorming	Vaststelling grondexploitatie Vietvoorde, als onderdeel van het MPG		
Afwijking tov besluitvorming			
Belangrijkste wijzigingen			
Er zijn geen belangrijke planwijzigingen. Het plan ontwikkelt zich, waarbij in het MPG 2020-2 is verantwoord wat de financiële stand van zaken is. In de bouw en de civiele markten stijgen de kosten. De verkoopprijzen van woningen stijgen ook enigszins, wat het effect van stijgende bouwkosten dempt. Het resultaat beweegt zich binnen de verwachte bandbreedte. Een onzeker factor is de crisis rond COVID-19: het effect op de woningmarkt is onmogelijk goed in te schatten en hangt onder meer af van de duur van maatregelen en het herstel van de economie.			

De gemeente Leidschendam-Voorburg ontwikkelt Vlietvoorde in de Duivenvoordecorridor. De Ruimtelijke uitnodiging "Maak het in de Duivenvoordecorridor" (versie 2018) maakt duidelijk hoe de gemeente vervolg kan geven aan het project. Hierin legt de gemeente de spelregels voor elk deelplan vast: ruimte gevend aan de markt waar het kan, met randvoorwaarden waar ze nodig zijn. Deze uitnodiging vormt het kader waarbinnen de gemeente de uitvoering van het plan ter hand neemt. De grondexploitatie toont de laatste jaren een stabiel beeld van een tekort van om en nabij de €5 miljoen op eindwaarde.

[Lees hier informatie over het project](#)

Doelstelling

De Duivenvoordecorridor vormt een natuurlijke verbinding tussen het duinlandschap aan de kust en het landinwaarts gelegen Groene Hart. De Duivenvoordecorridor is onderdeel van het Provinciaal landschap Duin, Horst en Weide. Het is een unieke locatie door de landschappelijke kwaliteiten en centrale ligging in de Metropoolregio. Binnen de Duivenvoordecorridor ligt Vlietvoorde: de ontwikkellocatie in Leidschendam-Voorburg tussen de Veursestraatweg en de Vliet.

De hoofddoelstelling van het project Vlietvoorde is het herstellen en versterken van de cultuurhistorische en landschappelijke kwaliteiten van het gebied. De bestaande verspreid liggende glastuinbouw wordt gesaneerd, waardoor kansen ontstaan om de recreatieve en ecologische mogelijkheden verder te ontwikkelen. De gemeente zet hierbij in op een versterking van de groene functies en een verbetering van het landschapsbeeld. De kosten voor de aankoop/sloop van glastuinbouw en voor aanleg van groen en infrastructuur, worden deels gedragen door een provinciale subsidie en door de opbrengsten van verkoop van gronden bestemd voor woningbouw.

Met de buurgemeente Voorschoten wordt samengewerkt bij de herontwikkeling van de Duivenvoordecorridor. Daartoe is er ondermeer een gezamenlijk kwaliteitsteam ingesteld dat alle ruimtelijke plannen toetst aan het beeldkwaliteitskader.

Stand van zaken

Sloop

De sloop van de bestaande kassen en opstallen in het gebied is de meest zichtbare inspanning voor de realisatie van de projectdoelstellingen. Bij de start van het project was er in totaal circa 23,6 hectare aan glastuinbouw in het plangebied. Inmiddels is ca. 15,7 hectare van deze kassen gesaneerd. In 2016 en 2017 zijn de kassencomplexen van kwekerij de Bosrand en de voormalige botenstalling Warmenhoven gesloopt. Ook Life & Garden is inmiddels gesloopt. In 2021 is gestart met de sloop van kassen aan de Veursestraatweg/Noortheylaan. Er is gesproken met de eigenaren van de kassen van Rimmelzwaan aan de Lijtweg en van Valk aan de Veursestraatweg. Hier is (nog) geen overeenstemming over sloop bereikt.

Subsidies

Op basis van de Uitvoeringsovereenkomst integrale groenontwikkeling heeft de gemeente subsidie ontvangen voor de grondverwerving. De termijn van de subsidie 'Sanering verspreide glastuinbouw' is inmiddels beëindigd. Aan de provincie is in augustus 2020 een eindverantwoording aangeboden. Voor het deel dat nog niet is uitgekeerd is een vervolg aangevraagd, ten behoeve van de sloop van de kassen aan de Veursestraatweg/Noortheylaan en voor de aanleg van een helofytenfilter.

Ruimtelijke uitnodiging

De in september 2018 door de raad vastgestelde Ruimtelijke uitnodiging "Maak het in de Duivenvoordecorridor" geeft richting aan de ontwikkeling en realisatie van deelgebieden door marktpartijen, binnen een vastgestelde hoofdstructuur met water, groen en openbare ruimte. Voor de hoofdstructuur (groen, water, wegen) binnen het plan zijn Ontwerputgangspunten uitgewerkt, welke in november 2016 zijn vastgesteld door het college. Het voorlopig ontwerp is opgesteld door Bureau Hosper uit Haarlem en in december 2017 door de raad vastgesteld. De komende periode wordt het ontwerp voor de hoofdstructuur uitgewerkt naar een definitief ontwerp.

Onderhandelingen

De gemeente voert verkennende gesprekken met initiatiefnemers voor de locaties Noorthey en het Schakelstuk. De initiatiefnemers voor de locatie Noorthey ambiëren een kwalitatieve ontwikkeling van woningbouw passend bij de landschappelijke kenmerken van het voormalige landgoed. Ook wordt gesproken met de eigenaren van de GAMMA-locatie over een integrale ontwikkeling, gezamenlijk met het gemeentelijk Schakelstuk.

Ontwikkeling

De gemeente heeft in 2016 de locatie De Bosrand verkocht aan Blauwhoed, ten behoeve van groenontwikkeling en woningbouw binnen de kaders van de Ruimtelijk uitnodiging. Het plan is inmiddels omgedoopt tot de Coulissses en is in verkoop. De nieuwbouw is gestart in het voorjaar van 2021.

Het archeologisch onderzoek in het zuidelijk plangebied is grotendeels uitgevoerd: van landhuis Oostbosch zijn funderingsresten gevonden. Ook is het kanaal van Corbulo aangetroffen en is een prehistorische vuursteenvindplaats aangetroffen.

Voor de plandelen Vlietvoorde Noord, Oost en Zuid zijn de verkoopprocedures afgerond. De gemeente heeft in september 2018 de overeenkomst voor Vlietvoorde Noord, Oost en Zuid met vlietvoorde BV ondertekend. Het team bestaat uit BPD) met als ontwerpteam Stijlgroep landschap en stedelijke ruimte en de architecten van de woningen. Het bestemmingsplan is in 2021 vastgesteld.

De gemeente oriënteert zich nader op de aansluitingen van het plangebied op de Veursestraatweg en de daarbij behorende kruising en aanpassing van het doorgaande wegprofiel.

Financiën

De financiële stand van zaken van het project wordt jaarlijks behandeld bij de herziening grondexploitatie(s). De raad heeft in 2020 de grondexploitatie Vlietvoorde 2020-2, gebaseerd op de Ruimtelijke uitnodiging, in het MPG vastgesteld. Het tekort is berekend op ruim € 4,7 miljoen op prijspeil 1 januari 2020, met een bandbreedte van min €7,0 tot max €3,4 miljoen. Vanwege de geheimhouding op de grondexploitatie wordt hier niet nader op de financiën van het project ingegaan.

De nieuwe grondexploitatie wordt in juli 2021, als onderdeel van het MPG, in de raad vastgesteld.

Planning

De gemeente brengt het gebied tussen de Veursestraatweg en de Vliet tot ontwikkeling. De Ruimtelijke uitnodiging met de spelregelkaarten vormt hiervoor het kader. De planning krijgt vorm in de uitwerking van deze visie naar een concrete uitvoeringsstrategie. In 2017 is archeologisch onderzoek uitgevoerd. De resultaten van dat onderzoek zijn bepalend voor de planning van het vervolg. In het najaar van 2018 is gestart met de voorbereiding voor de realisatie van de deelgebieden Vlietvoorde Noord, Oost en Zuid en de hoofdstructuur. Inmiddels zijn grote delen van het plangebied al opgehoogd en is een nieuwe korte zijtak van de opvaart aangelegd.

De realisatie van het deelplan de Bosrand is inmiddels in uitvoering. In het voorjaar van 2018 heeft de gemeente dit terrein opgehoogd. De verkoop is in 2018 gestart. Door tegenvallende verkoopresultaten werd de verkoop gestaakt. De ontwikkelaar heeft een aangepast plan uitgewerkt en met een goed verkoopresultaat.

Het particuliere plan Groene Horsten, aan de Noortheylaan, is eveneens in uitvoering. Hier worden kassen gesloopt en zeven woningen gerealiseerd. De gemeente heeft voor dit plan haar kosten verhaald met een zogenaamde anterieure overeenkomst. Door het plan komt een openbaar wandelpad dat de Veursestraatweg met de Noortheylaan verbindt.

De planning van het project is een aandachtspunt: uiteindelijk is het succes van een gronduitgifte afhankelijk van de verkoop van de woningen. Hoewel de woningmarkt nu veel vraag genereert, kan het hoge prijssegment van de woningen gevoelig zijn voor economische ontwikkelingen. De overeenkomsten en het bestemmingsplan Vlietvoorde bevatten om die reden enige mate van flexibiliteit in de woningtypes.

Communicatie

Gezamenlijk met de gemeente Voorschoten is opdracht verleend aan een communicatiebureau om de gebiedspromotie in de Duivenvoordecorridor te verzorgen. Het gedeelte van de Duivenvoordecorridor in Leidschendam-Voorburg wordt Vlietvoorde genoemd. De gebiedscommunicatie, onder meer op Vlietvoorde.nl, richt zich op het bekend maken van het gebied bij ontwikkelende partijen en toekomstige bewoners.

De gemeente werkt de wijze van communicatie verder uit, zowel in haar informatievoorziening richting belangstellenden als in de marketing van het plan naar marktpartijen en toekomstige bewoners. Een belangrijke doelstelling is om investeerders aan te trekken die de woningen in het gebied ontwikkelen en realiseren.

Risicomanagement

Bij elke herziening van de grondexploitatie wordt een uitgebreide risicoanalyse uitgevoerd. De grootste onzekerheid is de ontwikkeling van de grondprijzen en daarmee samenhangend het afzettempo van nieuwbouwwoningen. Om de risico's te beheersen zijn beheersmaatregelen geformuleerd. Het doel van de beheersmaatregelen is om de risico's te vermijden, te reduceren of over te dragen.

Belangrijke beheersmaatregelen voor Vlietvoorde zijn de herzieningen van de grondexploitatie, het periodiek uitvoeren van marktonderzoek, een goede gebiedspromotie en het tijdig opstarten van onderhandelingen met grondeigenaren.

De onzekerheid door de COVID-19 crisis op de woningmarkt is nog niet goed te duiden.

De gebiedsontwikkeling Rijnlandlaan bestaat uit de realisatie van een 'woondeel' (sociale woningbouw) en een 'maatschappelijk deel' (Vmbo Veurs Voorburg en Kinderopvang Pinkeltje), beide inclusief de inrichting van de openbare ruimte.

Projectstructuur			
Bestuurlijk Opdrachtgever	Wethouder Van Eekelen	Programma	Bouwen en wonen
Ambtelijk opdrachtgever	Marian Rood	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	Gemeente Leidschendam Voorburg, Woningcorporatie Vidomes, Scholengroep Spinoza en Vlietkinderen.
Projectleider	Marlies Bruinstroop		
Projectkarakteristiek			
Projectfase	Uitvoering	Ruimtelijke procedure	Uitgebreide omgevingsvergunningen
Einddatum	2022	Risicoprofiel	midden
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie-behandeling	9 juni 2020: 1ste herziening Grex 2020	Volgende raads- / commissie-behandeling	13 juli 2021: 1ste herziening Grex 2021
Besluitvorming	Op 5 juli 2016 is de 'Businesscase sociale woningbouw' door de raad vastgesteld, waarbij de locatie Rijnlandlaan is aangewezen als locatie voor sociale woningbouw, nieuwbouw VMBO Veurs Voorburg en Kinderdagopvang Pinkeltje. Op 23 januari 2018 heeft de raad de stedenbouwkundige opzet voor de gebiedsontwikkeling Rijnlandlaan vastgesteld en een grondexploitatie geopend.		
Afwijking tov besluitvorming	Bij de besluitvorming over het stedenbouwkundig plan Rijnlandlaan is een amendement aangenomen waarmee het aantal van 60 appartementen uit de businesscase is verlaagd naar 48 appartementen.		
Belangrijkste wijzigingen			
- dit project stond in de vorige versies van het projectenboek opgenomen als programma - de 48 sociale huurwoningen zijn opgeleverd - de openbare ruimte rondom de woningen is gereed - de bouw van de school is begonnen			

Voor een goede ruimtelijke inpassing en een betere beheersing zijn de verschillende planonderdelen (sociale woningbouw, Vmbo Veurs Voorburg en Kinderdagopvang Pinkeltje) onder één ruimtelijk project samengebracht. Dit maakt het onder meer mogelijk om de fasering van de verschillende onderdelen goed af te stemmen met het doel te voorkomen dat de verschillende onderdelen elkaar zullen hinderen. In de vorige versies van het projectenboek was het project Rijnlandlaan opgenomen als programma. Omdat Rijnlandlaan in basis een ruimtelijk project is, is Rijnlandlaan in de huidige versie van het projectenboek aangemerkt als project.

Omdat de start bouw van de school direct afhankelijk is van de sloop van het bestaande gebouw van de kinderopvang aan de Delflandlaan, was de planning lange tijd een punt van aandacht. Inmiddels is het kinderdagverblijf gesloopt en is de bouw van de school gestart. De status van de planning is dan ook gewijzigd van 'aandachtspunt' naar 'volgens verwachting'.

Doelstelling en gewenst resultaat

Doel

Realiseren 48 sociale woningen (appartementen):

Voor reguliere woningzoekenden op de woningmarkt voorzien in de behoefte aan betaalbare woningen. Voorkomen van een tekort aan goedkope huurwoningen met bevordering van de doorstroming uit de bestaande voorraad en zo min mogelijk wachttijd voor de woningtoewijzing. Hierbij is het doel om deze wachttijd in ieder geval niet te laten oplopen t.o.v. de huidige wachttijden.

Realiseren nieuwbouw Vmbo Veurs Voorburg:

Het realiseren van een nieuw schoolgebouw voor het VMBO Veurs Voorburg, ter vervanging van het bestaande, verouderde schoolgebouw aan de Van Horvettestraat.

Realiseren nieuwbouw kinderopvang Pinkeltje:

Het realiseren van een nieuw gebouw voor kinderopvang Pinkeltje, ter vervanging van het bestaande, verouderde gebouw aan de Delflandlaan.

Inrichten openbaar gebied:

De locatie is gemeentelijk eigendom. Onderdeel van het project is het bouw- en woonrijp maken van het gebied.

Resultaat

Oplevering van 48 permanente sociale woningen, nieuwbouw Vmbo Veurs Voorburg en nieuwbouw kinderopvang Pinkeltje op de locatie Rijnlandlaan. Een ingericht openbaar gebied dat aansluit bij de wensen van de gebruikers.

De planologische voorbereiding en het woonrijp maken (inrichting openbaar gebied) van de locatie ligt bij de gemeente. De woningcorporatie Vidomes is verantwoordelijk voor de realisatie en het beheer van de woningen, het schoolbestuur is verantwoordelijk voor de bouw en het beheer van de school en het bestuur van de kinderopvang is verantwoordelijk voor de bouw en het beheer van kinderopvang Pinkeltje.

Stand van zaken

De opgave voor de locatie Rijnlandlaan wordt onderscheiden in een deel sociale woningbouw en een deel voor maatschappelijke voorzieningen. Het totale gebied wordt begrensd door de Delflandlaan, Hendrik van Boeijenlaan, Prinses Irenelaan en de Scheltuslaan. Op de locatie moeten de volgende functies worden gerealiseerd:

- 48 sociale huurwoningen
- Nieuwbouw VMBO Veurs Voorburg (400 leerlingen)
- Nieuwbouw KDO Pinkeltje (60 kinderen per dag)
- Inrichting openbaar gebied

De gemeenteraad heeft op 23 januari 2018 het stedenbouwkundig plan voor de gebiedsontwikkeling vastgesteld. De omwonenden zijn betrokken bij de planvorming. Zo is naar aanleiding van gesprekken met de buurt besloten om de twee losse bouwblokken voor de appartementen samen te voegen tot één bouwblok. Ook heeft een aantal omwonenden tijdens een werksessie en een inloopbijeenkomst input geleverd voor de inrichting van de openbare ruimte.

De 48 appartementen en het kinderdagverblijf zijn gereed, het oude kinderdagverblijf is gesloopt en de bouw van de school is gestart.

De Rijnlandlaan is afgesloten voor auto's. Hier ligt inmiddels een fietspad. De naam is daarmee veranderd in Rijnlandpad. De aanleg van het openbaar gebied rondom de woningen is zo goed als gereed. De overige openbare ruimte wordt later aangelegd, de exacte planning van deze werkzaamheden wordt afgestemd op de bouw van de school.

Financiën

In de raadsvergadering van 23 januari 2018 is besloten om een grondexploitatie te openen. De grondexploitatie wordt halfjaarlijks geactualiseerd. Vanwege de geheimhouding op de grondexploitatie wordt hier niet nader op de financiën van het project ingegaan.

Het extra benodigde investeringskrediet voor de nieuwbouw van Veurs Voorburg is in het 4e kwartaal 2019 aan de gemeenteraad ter besluitvorming voorgelegd. Het eerder beschikbaar gestelde investeringskrediet was niet toereikend om in de voorgenomen nieuwbouw te voorzien en door te gaan naar de volgende fase (de uitvoering) in het bouwtraject. De raad heeft besloten om het krediet te verhogen met € 2.475.000. De kosten voor de bouw van de school maken geen onderdeel uit het programma Rijnlandlaan.

Planning

- kinderdagverblijf: gereed (in november 2020 in gebruik genomen)
- woningen: gereed (in maart/april 2021 sleuteloverdracht)
- Veurs Voorburg: bouw gestart, gereed (oplevering) mei 2022.
- de aanleg van de openbare ruimte vindt plaats in 2 fasen:
 - fase 1 januari 2021 - mei 2021 inrichting openbare ruimte rondom het woongebouw (aanleg fietspad, parkeerplaatsen, stoepen en diverse groenwerkzaamheden): gereed, op een paar bomen na. Deze worden in het najaar geplant.
 - fase 2 in 2022 (afhankelijk van voortgang bouw school): inrichting openbare ruimte rondom het kinderdagverblijf en de school (speelvoorzieningen, parkeervoorzieningen, stoepen en groen)

Communicatie

Communicatie naar en met omwonenden over de ontwikkeling van het plangebied vindt plaats via de gemeentelijke website (ingesprekmetvnl), digitale nieuwsbrieven en informatie-/inloopavonden.

Tijdens de bouw verzorgen de betreffende opdrachtgevers zelf de communicatie over het bouwproces.

Risicomanagement

Voor de actualisaties/herzieningen van de door de raad vastgestelde grondexploitatie wordt een risicoanalyse uitgevoerd. Hiermee worden de risico's inzichtelijk gemaakt, zodat beheersmaatregelen voor deze risico's kunnen worden geformuleerd. Het doel van de beheersmaatregelen is om de risico's te vermijden of te reduceren.

Maatschappelijk draagvlak is een belangrijk aspect in de risicobeheersing van dit project. Er is voorafgaand aan de vaststelling van het stedenbouwkundig plan door omwonenden kritisch gereageerd op de voorgestelde stedenbouwkundige plannen voor de locatie. In het vastgestelde stedenbouwkundige plan is zo veel mogelijk rekening gehouden met deze reacties. Tijdens de daarop volgende inloopavonden zijn geen bezwaren meer tegen het plan geuit. Ook zijn er geen zienswijzen ingediend tegen het verlenen van de omgevingsvergunningen.

Uitvoeringsplan Informatiemanagement, - beveiliging en ICT 2021-2022

Geactualiseerd
op 09 juni 2021

Projectstructuur			
Bestuurlijk Opdrachtgever	Burgemeester Tigelaar	Programma	Bestuur en organisatie
Ambtelijk opdrachtgever	Alexander van Mazijk	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	n.v.t.
Projectleider	Robert vd Poel		
Projectkarakteristiek			
Projectfase	Realisatie	Ruimtelijke procedure	n.v.t.
Einddatum	31-12-2022	Risicoprofiel	Midden
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie-behandeling	Q4 2020 (behandeling begroting 2021)	Volgende raads- / commissie-behandeling	n.v.t.
Besluitvorming	Akkoord		
Afwijking tov besluitvorming	n.v.t.		
Belangrijkste wijzigingen			
Dit is de eerste keer dat het uitvoeringsplan is opgenomen in dit projectenboek			

De basis voor het uitvoeringsplan is de Informatiemanagement en ICT Missie, Visie en Strategie. Hierin staan de strategische acties benoemd voor het tijdvak 2020-2024. Dit uitvoeringsplan is een verdere uitwerking van de strategische acties in 2021-2022:

Informatiebeveiliging: Een van de doelen die de gemeente zich heeft gesteld betreft de 'Veiligheid van Informatie'. In de toenemende digitalisering is het borgen van informatieveiligheid en privacy essentieel. Steeds meer systemen worden aan elkaar gekoppeld en steeds meer mensen moeten toegang krijgen tot dit netwerk van informatie. Daarbij dient de gemeente tevens als organisatie te voldoen (compliant te zijn) aan relevante normen, kwaliteitseisen en wet- en regelgeving.

Werkplek van de toekomst: De veranderende digitale wereld heeft ook een impact op de digitale werkomgeving van de gemeente. Plaats- en tijdonafhankelijk digitaal samenwerken is de norm geworden. De coronacrisis heeft voor een enorme versnelling gezorgd in 2020. Er is behoefte aan een ander en meer divers palet van functionaliteiten. Het is belangrijk om als organisatie proactief te voorzien in deze wensen om te borgen dat er efficiënt, effectief en veilig (samen)gewerkt kan worden en informatie niet gaat "zwerfen" buiten de organisatie. Om dit te bereiken is in 2020 versneld gestart met de inrichting en implementatie van de nieuwe digitale werkplek.

ICT management van de toekomst: We leven in een informatie- en netwerksamenleving die steeds complexer wordt. De overheid maakt de stap naar een digitaal georiënteerde dienstverlening en bedrijfsvoering. De gemeentelijke dienstverlening en informatievoorziening verandert continue. Om dit op een goede manier te kunnen blijven ondersteunen komt er een herziening van de gemeentelijke ICT-infrastructuur en het bijbehorende beheer.

Doelstelling en gewenst resultaat

Doel van het project

Het informatiebeveiligingsprogramma en haar deelprojecten op gebied van Architectuur, Netwerk, Security en ICT-infrastructuur zullen ervoor zorgen dat de huidige ICT-infrastructuur in lijn gebracht wordt met de eisen zoals beschreven in de 'Beveiligingsarchitectuur' en de 'Technische Doelarchitectuur'.

Doelstellingen die daarbij belangrijk zijn:

Hiermee zorgt de gemeente dat:

- Haar informatiepositie op orde is en blijft;
- De gemeente daardoor toegankelijke, veilige en betrouwbare dienstverlening biedt aan onze inwoners, bedrijven en ketenpartners;
- Voldoet (compliant is) aan voor de gemeente relevante normen, kwaliteitseisen en wet- en regelgeving.

En zijn bepaalde ICT-onderdelen uitbesteed aan marktpartijen die deze producten en diensten vele malen beter en betrouwbaarder organiseren dan een gemeente, zoals:

- Aantrekken en vasthouden van kwalitatief goed personeel en deze kwantitatief weten te bezetten;
- Op niveau houden van actuele kennis en kunde;
- Organiseren van (technische) beheerprocessen;
- Voldoen aan relevante normen, kwaliteitseisen en wet- en regelgeving en waardoor de gemeente zich kan focussen op haar kernactiviteiten.

Resultaten:

De volgende deelproducten op gebied van Architectuur, Netwerk, Security en ICT-Infrastructuur worden in periode 2021-2022 gerealiseerd:

Architectuur:

- Uitgangspunten en doelarchitecturen uitwerken voor de diverse projecten.

Netwerk

- Aanpassen en uitbreiden Firewall functionaliteit
- Herinrichten beheercyclus van diverse netwerkcomponenten
- Verbeteren van lokaal (draadloos) netwerk

Security

- Implementeren van Identity en Access Management (verbeteren van beveiliging rondom accounts)
- Beter beveiligen van de (cloud) netwerk toegang
- Verbeteren van de beveiligingsanalyses
- Verbeteren Antivirus-/Malware
- Additioneel beveiligen van Mail
- Moderne flexibele werkplek

ICT-Infrastructuur

- Upgraden en aanbesteding van servers & virtualisatie
- Citrix upgrade
- Upgraden en aanbesteding van storage (opslag)
- Transitie naar andere uitwijkplossing

Stand van zaken

Elk benoemd deelproject binnen het uitvoeringsplan kent een zelfde opbouw qua fasering. Deze bestaat uit een Fase Voorbereiding, - Implementatie, - Migratie en – Overdracht naar Beheer.

De focus voor 2021 ligt op de deelprojecten binnen onderstaande projectclusters grotendeels gerealiseerd te krijgen, dan wel zover opgestart dat die in 2022 afgerond kunnen worden.

Architectuur:
Voor verschillende deelprojecten binnen projectcluster Netwerk zijn in Q1 2021 doelarchitecturen opgeleverd die de kaders vormen voor de feitelijke invulling van de nieuwe netwerkoplossingen die toegepast gaan worden.

Netwerk:
Fase Voorbereiding is voor het overgrote deel van de benoemde deelprojecten binnen dit projectcluster grotendeels afgerond. Offertes voor vervanging en vernieuwing netwerkcomponenten zijn afgelopen mei in opdracht gegeven. Fase implementatie is in voorbereiding.

Security:
Verschillende deelprojecten binnen dit projectcluster zijn opgestart. De meeste daarvan bevinden zich in de Fase Voorbereiding. Een enkel deelproject staat op punt om naar Fase Implementatie te gaan.

ICT-infrastructuur:
Verschillende deelprojecten binnen dit projectcluster zijn opgestart. De meeste daarvan bevinden zich in de Fase Voorbereiding. Een enkel deelproject is gestart met Fase Implementatie.

Financiën

Omschrijving	Beschikbaar	Uitgaven	Verplichtingen	Saldo
Uitvoeringsplan informatiemanagement, -beveiliging en ICT 2021-2022	€ 1.880.000	€ 121.181	€ 972.384	€ 907.616
Totaal	€ 1.880.000	€ 121.181	€ 972.384	€ 907.616

De informatiebeveiligingsprojecten worden gedekt door het extra toegekende budget van €1.880.000 in 2021 en 2022. Flankerende deelprojecten binnen het Uitvoeringsplan die voortkomen uit reguliere vervangingen, Programma De Moderne Overheid, of n.a.v. ontvlechting met de Gemeente Westland worden gedekt door reguliere ICT kredieten en budgetten.

Planning

De globale planning van de deelprojecten die onder het uitvoeringsplan vallen loopt vanaf 2021 tot 2023. Het overgrote deel van de projecten wordt in de komende 2 jaar gerealiseerd. Een tweetal projecten kennen een langere doorlooptijd die tot 2023 kan doorlopen.

Communicatie

Het uitvoeringsplan vraagt om een dynamische communicatieaanpak. Communicatie wordt flexibel en pragmatisch ingezet bij onderwerpen die hierom vragen. Er wordt nauw samengewerkt met de diverse stakeholders (zowel intern als extern) om zo snel en accuraat op de informatie- en communicatiebehoefte in te kunnen spelen.

Daarnaast wordt gebruik gemaakt van de gebruikelijke verslaglegging en verantwoording via het digitale projectenboek.

Risicomanagement

Het eindresultaat van ieder deelproject dient te voldoen aan de eisen geformuleerd in de ‘Beveiligingsarchitectuur’ en de daarvan afgeleide ‘Technische Doelarchitectuur’. In elke fase van elk van de deelprojecten vindt een toetsing en acceptatie plaats van de op te leveren resultaten.

Uitvoeringsplan rioleringsprojecten

Geactualiseerd op 14 juni 2021

In het uitvoeringsplan (UPR) wordt de planning en de aanpak beschreven van de rioleringsprojecten voor de komende jaren.

Projectstructuur			
Bestuurlijk Opdrachtgever	Wethouder Rouwendal	Programma	Uitvoeringsprogramma Rioleringsprojecten
Ambtelijk opdrachtgever	Rob Gussekloo	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	afd. SB
Projectleider	Ralph Huf en Ronald Smith		
Projectkarakteristiek			
Projectfase	Onderzoek, voorbereiding en realisatie	Ruimtelijke procedure	niet van toepassing
Einddatum	2026	Risicoprofiel	midden
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie-behandeling	-	Volgende raads- / commissie-behandeling	-
Besluitvorming	Stuurgroep, december 2020		
Afwijking tov besluitvorming	-		
Belangrijkste wijzigingen			
Geen. Het Uitvoeringsplan Rioleringsprojecten is in het projectenboek van mei 2021 voor de eerste keer opgenomen.			

Het Uitvoeringsplan Rioleringsprojecten (hierna UPR) is een plan van aanpak om langs programmatige weg de rioleringsprojecten voor te bereiden en uit te voeren. Het UPR staat een integrale aanpak voor. Rioleringsprojecten kennen veelal raakvlakken met andere gemeentelijke opgaven in het openbaar gebied. Maar ook met opgaven van derden. Denk hierbij aan werken van andere overheden, nutsbedrijven en projectontwikkelaars. Kansen benutten om de gemeentelijke werken te combineren en/of tot samenwerking te komen met derden partijen. Een aanpak die is gericht om de tijdelijke overlast voor de duurzaam betrokkenen te beperken. Bereikbaarheidsvraagstukken spelen daarbij een belangrijke rol.

Voor het UPR is een zelfstandige organisatie opgezet die is gericht om op een efficiënte wijze uitvoering te geven aan de rioleringsprojecten

Doelstelling en gewenst resultaat

De scope van het UPR bestaat vooralsnog uit de realisatie van 15 rioolprojecten: Strabolaaan, Prinsenhof-Laag, Van Pabslaan, Ridder Snoeckaertlaan, Dr. van Noortstraat, Flaviusstraat, Marcellus Emantslaan, Veursestraatweg, Kon. Julianalaan, Zaagmolenstraat, Bernhardlaan/Spinozalaan, Overburghkade, Van Santhorststraat en Van Faukenbergestraat / Van Naeltwijckstraat en het Huygenskwartier. Aan het plan kunnen rioolprojecten worden toegevoegd en/of projecten worden gebundeld. Ook kunnen projecten worden gekoppeld aan projecten van derden. Het UPR is daarmee flexibel en speelt in op nieuwe ontwikkelingen. Voor alle rioleringsprojecten geldt dat een projectplan wordt opgesteld. Daarin wordt onder meer de scope van project gedefinieerd en wordt nader ingegaan op de planning en aanpak, financiën, kwaliteit, organisatie en communicatie.

Herstelwerkzaamheden in het geval van calamiteiten en tijdelijk beheer behoren niet tot de scope van het uitvoeringsplan. Deze blijven de verantwoordelijkheid van de (reguliere) lijnorganisatie.

Stand van zaken

De rioleringsprojecten doorlopen een vijftal fasen: onderzoek, voorbereiding, aanbesteding, realisatie en nazorg/evaluatie. Het merendeel van de rioleringsprojecten bevindt zich nog in de (eerstgenoemde) onderzoeksfase of zal nog worden opgestart. In dit projectenboek wordt verslag gedaan van de rioleringsprojecten die dit jaar in uitvoering komen of kort daarna. De stand van zaken wordt in deze paragraaf beschreven. Op de financiële aspecten wordt in de navolgende paragraaf ingegaan.

Rioleringsproject Strabolaaan

De aanbesteding van het werk zal medio juli 2021 plaatsvinden. Het werk start medio september 2021. De planning is er op gericht om dit rioleringsproject in juli 2022 af te ronden. Een en ander onder voorbehoud van onvoorziene omstandigheden tijdens de realisatieperiode.

Rioleringsproject Prinsenhof Laagbouw

In 2020 is een participatietraject met de bewoners in het projectgebied gevolgd voor de (her)inrichting van het openbaar gebied. Dit heeft geresulteerd in diverse wensen en ideeën welke worden betrokken in het projectplan. De planning is er op gericht om de Raad in oktober 2021 een voorstel voor te leggen voor het beschikbaar stellen van het benodigde krediet voor de aanpassing van de bovengrondse voorzieningen. Vervolgens start de ontwerpfase waarbij de bewoners worden geconsulteerd. Hun input wordt opgenomen in een reactienota en dient als input om te komen tot het definitieve ontwerp. Na aanbesteding van het werk wordt de uitvoering verwacht in 2022.

Financiën

In het UPR zijn 15 uit te voeren rioleringsprojecten opgenomen. De totale omvang van de uitvoeringskosten is geraamd op ca. € 35 miljoen en worden gedekt uit de baten van rioolheffing. In deze kosten zijn ook de kosten voor het herstel van de openbare ruimte begrepen. Eventuele extra kosten voor de verbetering van de openbare ruimte mogen op basis van regelgeving niet gedragen worden uit de baten van rioolheffing. Voor dergelijke (bovengrondse) voorzieningen zal separaat en per rioleringsproject een krediet worden aangevraagd bij de raad.

Zoals aangegeven in de vorige paragraaf wordt verslag gedaan van de financiële stand van zaken van de in voorbereiding en/of in uitvoering zijnde rioleringsprojecten.

Rioleringsproject Strabolaaan

Omschrijving	Beschikbaar	Uitgaven	Verplichtingen	Saldo
Investeringskrediet rioolvervanging	€ 3.291.800			€ 3.291.800
Investeringskrediet participatie en kwaliteit	€ 350.000			€ 350.000
Investeringskrediet herinrichting Pr. Irenelaan	€ 109.500			€ 109.500
VAT kosten	€ 370.700	€ 143.363	€ 26.144	€ 201.193
post onvoorzien algemeen	€ 1.076.136			€ 1.076.136
Totaal	€ 5.198.136	€ 143.363	€ 26.144	€ 5.028.629

Rioleringsproject Prinsenhof Laagbouw

Voor de rioolvervanging is een investering gereserveerd van € 4.555.500. Deze kosten worden gedekt uit de opbrengsten van rioolheffing. Zoals aangegeven zal de Raad in oktober een voorstel worden voorgelegd voor het beschikbaar stellen van een krediet voor het aanpassen en herstellen van de bovengrondse voorzieningen.

Planning

Het overzicht van de planning vindt u als bijlage hieronder.

Communicatie

Voor de communicatie omtrent het uitvoeringsplan en de te onderscheiden rioolprojecten wordt het gemeentelijk beleid gevolgd. Bij de keuze van de inzet van communicatiemiddelen is een onderscheid in voorlichting (passieve benadering), promotie (actieve aanpak) en participatie (meedenken en/of meedoen) te onderkennen. Meedenken betreft vooral de gewenste inrichting van de openbare ruimte. Meedoen betreft de maatregelen op eigen perceel om een duurzamer watersysteem te realiseren en het totaal goed te laten functioneren. Te denken valt bijv. aan ophogen van de eigen tuin en achterpad, afkoppelen dakwater, plaatsen regenton, infiltratievoorziening en steenbreek.

Voor het uitvoeringsplan gelden de navolgende communicatiedoelen:

Het vasthouden en versterken van het maatschappelijk draagvlak, waardoor (in de uitvoeringsfase) begrip is voor hinder en overlast;

Alle doelgroepen actief en transparant informeren over de inhoud en voortgang van de rioolprojecten en ruimte bieden voor inbreng van omgevingskennis met het oog op het bereiken van de maximale kwaliteit.

Het realiseren van een optimale inrichting die past bij de bewoners en tegelijkertijd voldoet aan de eisen die gemeente stelt aan de openbare ruimte.

Bewoners dragen bij aan een duurzaam watersysteem door maatregelen op eigen terrein te nemen. Hiervoor wordt zoveel mogelijk gebruik gemaakt van landelijke en regionale informatie.

De communicatiekosten maken onderdeel uit van de planbegroting. Mede met een omgevingsmanager en een C-adviseur wordt ingezet op een goede en deugdelijke informatievoorziening. De periodieke C-overleggen en de korte lijnen binnen de organisatie dragen daaraan bij.

Risicomanagement

De rioolprojecten dienen te voldoen aan de overdrachtscriteria van de gemeente die zijn neergelegd in het Handboek Beheer Openbare Ruimte. Zoals voor ieder project geldt, zijn ook de rioolprojecten onderworpen aan verschillende risico's die het projectresultaat en de kwaliteit kunnen beïnvloeden. Hieronder worden de voornaamste risico's benoemd. Dit overzicht geldt als basis voor het thans in voorbereiding zijnde risicodossier. In de eerstvolgende actualisatie van het projectenboek zal worden gerapporteerd over het alsdan beschikbare dossier.

1. **Financieel:** onvoldoende budget

Vooraf heldere scope bepalen en vastleggen.

Risico's vertalen in budgetten voor onvoorziene omstandigheden. Periodieke actualisatie van de financiële administratie en meerjarenraming.

2. **Technisch:** onverwachte situaties bodemgesteldheid, grondwater, funderingen, verleggen van kabels en leidingen, archeologie etc.

Gedegen voorbereiding van rioolprojecten, uitgebreide inventarisatie van de bestaande situatie en tijdig opstarten van onderzoeken.

3. **Organisatie:** onvoldoende kwaliteit en kwantiteit

Opzetten van een passende organisatie (incl. functiebeschrijvingen en urenramingen). Tussentijds evalueren en zonodig bijstellen. Inhuur van expertise.

4. **Vergunningen en besluiten** (doorlooptijden)

Projectenplanningen die voorzien in doorlooptijde

5. **Omgeving:** duurzaam betrokkenen keren zich tegen de projectmaatregelen. Afkalvend draagvlak.

Burgerparticipatie inkaderen. Heldere procesafspraken over inspraak. Tijdige communicatie. Inzet vaste omgevingsmanager.

6. **Aanbesteding van werken** (lange doorlooptijden en contractdiscussies)

Opstellen van inkoopplan voor het doorlopen van efficiënte aanbestedingsprocedures en planrealisatie. Inzet van specialisten.

7. **Bestuurlijke besluitvorming:** Aanvullende projectbudgetten voor verbetering van de openbare ruimte, anders dan riolering voor zover niet beschikbaar in de bestaande beheerbudgetten.

Beschrijving van de stand van zaken van de woningbouwplannen in Stompwijk

Projectstructuur			
Bestuurlijk Opdrachtgever	Wethouder Rouwendal	Programma	Economische en ruimtelijke kansen
Ambtelijk opdrachtgever	Carl de Koning	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	
Projectleider	Wouter van de Wiel		
Projectkarakteristiek			
Projectfase	per plan verschillend	Ruimtelijke procedure	-
Einddatum	per plan verschillend	Risicoprofiel	-
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie-behandeling	-	Volgende raads- / commissie-behandeling	bouwplan Westeinderweg: commissie 21 september 2021 raad 5 oktober 2021
Besluitvorming	-		
Afwijking tov besluitvorming	-		
Belangrijkste wijzigingen			
De woningbouwplannen in Stompwijk zijn voor de eerste keer in dit projectenboek opgenomen.			

Doelstelling en gewenst resultaat

Doelstelling is het tot uitvoering brengen van de ontwikkelvisie Stompwijk 2017. Woningbouw is een belangrijke pijler voor het behoud van de vitaliteit van Stompwijk. Momenteel wordt een gemeentelijke projectgroep geformeerd om de bouwplannen in Stompwijk te begeleiden. Periodieke afstemming met de Adviesraad maakt daarvan onderdeel uit. Verantwoording naar de Raad vindt plaats middels dit projectenboek.

Op dit moment gaat het om de stand van zaken van de woningbouwprojecten:

1. Bouwlocatie Zustersdijk 18. (locatie Dorpshuis Stompwijk)
2. Bouwplan Dr. van Noortstraat 94-98,120-122
3. Bouwplan Van Santhorststraat 3
4. Bouwplan Westeinderweg 3

Stand van zaken

1. Bouwlocatie Zustersdijk 18 (locatie Dorpshuis Stompwijk)

De gebruikers van deze voormalige sociaal culturele voorziening zijn in 2019 verhuisd naar Het Dorpspunt. Sindsdien staat het pand leeg en verzorgt de gemeente het leegstandsbeheer. De toekomstige ontwikkeling is gericht op woningbouw (bij voorkeur sociale huur) met eventueel daaraan een maatschappelijke functie toegevoegd. Het pand zal begin 2022 worden gesloopt, mede afhankelijk van de doorlooptijden van de onderzoeken voor de Wet Natuurbeheer. In de tussentijd zal de gemeente met o.a. de Adviesraad in oriënterende zin in gesprek gaan over het beoogde volume en het programma. Daarnaast zal worden verkend of er - voorgaand aan de bouw - tijdelijke bestemmingen aan het gebied te geven zijn. Te denken aan tiny houses, parkeerplaatsen, moestuintje of een kleinschalig park. Voor de sloop van het pand zal via een raadsbesluit in het vierde kwartaal van dit jaar een krediet worden aangevraagd.

2. Bouwplan Dr. van Noortstraat 94-98,120-122

Dit bouwplan is een particulier initiatief dat wordt ontwikkeld door bouwbedrijf Niersman uit Voorschoten. Verouderde bedrijfsopstallen zullen worden gesloopt om de nieuwbouw ter plaatse mogelijk te maken. Het plan voorziet in de bouw van 32 woningen en het realiseren van parkeerplaatsen die tevens zijn bestemd voor de bezoekers van het naastgelegen Dorpspunt. Om de realisatie mogelijk te maken verkoopt de gemeente enkele kleine restpercelen en wordt een financiële bijdrage verstrekt voor de aanleg van de gezamenlijke parkeerplaatsen. De afspraken zijn 7 juni 2020 vastgelegd in een intentieovereenkomst.

Het plan is conform de ontwikkelvisie Stompwijk ontworpen, waarbij er achter de dijkbebouwing van de Dr. Van Noortstraat een nieuw woonstraatje ontstaat. Tevens worden er woningen gebouwd langs het Hazepad. Het plan bestaat uit 24 grondgebonden koopwoningen en 8 sociale huurwoningen in de vorm van "boven-beneden"-woningen. De woningen zullen zoveel mogelijk aan toekomstige bewoners met een relatie met Stompwijk worden verkocht of verhuurd. De omgeving is in de initiatieffase nadrukkelijk bij de planvorming betrokken. Inmiddels is (digitaal) een tweede buurtconsultatie gehouden. Afstemming met een aantal direct omwonenden vindt in juni 2021 plaats. Vervolgens zal het stedenbouwkundig ontwerp als basis dienen voor het aangaan van de anterieure overeenkomst met de ontwikkelaar. Verwacht wordt dat deze overeenkomst rond de zomer zal worden ondertekend.

3. Bouwplan Van Santhorststraat 3

Het gemeentelijke multifunctionele gebouw Van Santhorststraat 3 kende voorheen verschillende gebruikers, waaronder een kinderdagverblijf en een huisartsenpost. Het pand staat momenteel leeg en zal op termijn worden gesloopt. Met Vidomes zal rond de zomer een intentieovereenkomst worden afgesloten voor de ontwikkeling van appartementen in de sociale sector te realiseren. De Adviesraad alsmede de direct belanghebbenden worden na het aangaan van de intentieovereenkomst betrokken bij de planvorming.

Voor de sloop van het pand zal in het vierde kwartaal van dit jaar een krediet worden aangevraagd (raadsbesluit).

4. Bouwplan Westeinderweg

Het betreft een particulier initiatief van de grondeigenaar voor de bouw van 34 woningen. Deze zullen worden ontwikkeld door WDevelopment. Het plan bestaat uit een tweetal woongebouwen (appartementen deels in de sociale sector) plus grondgebonden woningen. Tussen de twee stroken bebouwing is een pleinfunctie ontworpen. De woningen zullen zoveel mogelijk aan toekomstige bewoners met een relatie met Stompwijk worden verkocht of verhuurd. Het terrein is mandelig en blijft openbaar toegankelijk.

Thans wordt toegewerkt naar de vaststelling vóór de zomer van de anterieure overeenkomst met de ontwikkelaar, waarin belegd het definitieve stedenbouwkundige plan. Voor de planologische procedure zal op 5 oktober 2021 aan de raad een besluit worden gevraagd voor het afgeven van verklaring van geen bedenkingen. Daarna start het reguliere vergunningentraject. Meer hierover in het hoofdstuk Planning.

Financiën

1. Bouwlocatie Zustersdijk 18 (locatie Dorpshuis Stompwijk)

Voor de sloop van dit pand en het pand aan de van Santhorststraat zal in het vierde kwartaal van 2021 een kredietvoorstel aan de raad worden voorgelegd. Verder zijn er voor deze bouwlocatie nog geen (financiële) modellen opgesteld.

2. Bouwplan Dr. van Noortstraat 94-98,120-122

Voor de aanleg en ontsluiting van tijdelijke en permanente parkeerplaatsen voor Het Dorpspunt is budget gereserveerd. Verder verkoopt de gemeente kleine restpercelen om het bouwplan mogelijk te maken. De woningbouw is een particulier initiatief, waarbij de gemeentelijke inspanning in de ontwikkelfase via kostenverhaal gedekt is. Voor de beheersfase moeten nog afspraken worden gemaakt.

3. Bouwplan Van Santhorststraat 3

Voor de sloop van het pand en het pand aan de Zustersdijk 18 zal in het vierde kwartaal van 2021 een gecombineerd kredietvoorstel aan de raad worden voorgelegd. Verder zijn er voor deze bouwlocatie nog geen (financiële) modellen opgesteld.

4. Bouwplan Westeinderweg

Het betreft een particulier initiatief waarbij de gemeentelijke inzet wordt gedekt uit het kostenverhaal en leges. Het gebied komt in particulier beheer.

Planning

Onderstaande planning is mede afhankelijk van de voortgang en afstemming met de ontwikkelende partijen.

1. Bouwlocatie Zustersdijk 18

De sloop is gepland voor begin 2022. Voor de verdere ontwikkelingen is nog geen plan van aanpak c.q. planning opgesteld.

2. Bouwplan Dr. van Noortstraat 94-98,120-122

Verwacht wordt dat deze zomer een anterieure overeenkomst wordt afgesloten met de ontwikkelaar. De daarop volgende planologische procedure wordt ingeschat op één jaar. Dit betekent dat in 2022 de bouw kan aanvangen.

3. Bouwplan Van Santhorststraat 3

Voor de sloop van het pand zal in het vierde kwartaal van 2021 een kredietvoorstel aan de raad worden voorgelegd. Met de beoogde ontwikkelaar Vidomes zal naar verwachting deze zomer een intentieovereenkomst worden afgesloten.

4. Bouwplan Westeinderweg

Met de huidige planning is een start van de bouwactiviteiten mogelijk in het eerste kwartaal van 2022. Hiervoor moeten de onderstaande stappen worden doorlopen en dienen er geen bezwaarschriften te worden ingediend.

planning:

- aangaan anterieure overeenkomst met de ontwikkelaar: juni 2021
- behandeling in commissie omgeving op 21 september 2021
- behandeling in de Raad: 5 oktober 2021
- ter inzage legging 21 oktober - 1 december 2021
- vergunningverlening: december 2021

Communicatie

1. Bouwlocatie Zustersdijk 18

De sloop is gepland voor begin 2022. Wanneer meer bekend is over de sloop van dit pand zal de omgeving geïnformeerd worden. Een tussentijdse invulling en een eindsituatie zullen in nauw overleg met de omgeving worden vormgegeven.

2. Bouwplan Dr. van Noortstraat 94-98 120-122

De ontwerp plannen zijn medio 2019 en in mei 2021 aan de omgeving voorgelegd. Momenteel zijn nog gesprekken met enkele omwonenden gaande. De opmerkingen zijn of worden zoveel mogelijk verwerkt in het stedenbouwkundig plan.

3. Bouwplan Van Santhorststraat 3

Wanneer meer bekend is over de sloop van dit pand zal de omgeving geïnformeerd worden. Daarnaast zullen de omwonenden en de Adviesraad Stompwijk worden betrokken in de ontwerpfasen voor de nieuwbouw.

4. Bouwplan Westeinderweg

Het plan is tweemaal afgestemd met de omgeving, hun input is betrokken bij de planvorming. De omgeving zal bij verdere ontwikkelstappen, zoals de bouw worden geïnformeerd over de werkzaamheden en de bouwlogistiek.

Risicomanagement

Voor de bouwplannen Westeinderweg en Dr. van Noortstraat 94-98,120-122 geldt dat het particuliere initiatieven zijn welke door de gemeente in planologische zin worden begeleid. De gemeente zet zich vanuit haar faciliterende rol in om de voortgang te bevorderen. Het doorlopen van de beschreven plannen en het behalen van de mijlpalen is mede afhankelijk van de inzet van en de afstemming met de ontwikkelende partijen en de wijze waarop de (wettelijke) procedures worden doorlopen. Zoals eerder is aangegeven in deze rapportage is de realisatie van nieuwbouw in Stompwijk momenteel een belangrijk item. De nieuw ingestelde gemeentelijke projectgroep dient ervoor zorg te dragen dat de processen soepel zullen verlopen. Het verkrijgen van maatschappelijk draagvlak is daarvoor essentieel.

Realisatie van een duurzame en toekomstbestendige weginfrastructuur in Stompwijk.

Projectstructuur			
Bestuurlijk Opdrachtgever	Wethouder Van Eekelen	Programma	Economische en Ruimtelijke kansen
Ambtelijk opdrachtgever	Hermen Borst	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	Gemeente Leidschendam-Voorburg
Projectleider	Carl de Koning		
Projectkarakteristiek			
Projectfase	Vorbereiding en realisatie	Ruimtelijke procedure	Bestemmingsplanprocedure Verbindingsweg en diverse vergunningen t.b.v. de realisatie van de wegprojecten
Einddatum	2022	Risicoprofiel	midden
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie- behandeling	Planpresentatie aan de Raad d.d. 8 december 2020	Volgende raads- / commissie- behandeling	vaststellen scope project Dr. van Noortstraat (eind 2021)
Besluitvorming	Raadsbesluit van 1 juli 2015: kredietbesluit en aanwijs als "groot project" in de zin van de Procedureregeling Grote Projecten. Raadsbesluit van 15 december 2015: renoveren kadewand Stompwijkseweg (de delen die hiervoor niet in aanmerking komen worden vervangen). Raadsbesluit van 26 april 2016: vaststellen van het inrichtingsontwerp Huyssitterweg (als onderdeel van de Verbindingsweg Raadsbesluit 4 juli 2017: besluit tot onteigening percelen Verbindingsweg		
Afwijking tov besluitvorming	-		
Belangrijkste wijzigingen			
1. Financiën: kostenstijging Veenpoldersweg 2. Planning: doorlooptijden ontwerpproces voor de herinrichting van de Dr. Van Noortstraat 3. Communicatie: burgerparticipatietraject voor het ontwerpproces van de herinrichting van de Dr. Van Noortstraat 4. Risicomanagement: verhoogd risico kostenverhogende maatregelen Veenpoldersweg			

Dit project is door de raad aangewezen als "groot project" in het kader van de Procedureregeling Grote Projecten. In dit projectenboek wordt uitgebreid gerapporteerd over de stand van zaken zoals aangegeven in het Startdocument van september 2015. In financiële zin wordt tevens gerapporteerd over aanbestedingsresultaten en de aanwending van de posten "onvoorziene kosten" (deel uitmakend van de projectbegroting). Ter afronding van het project wordt een evaluatienotitie opgesteld.

Doelstelling en gewenst resultaat

Doelstelling van het project is het verbeteren van de bereikbaarheid, verkeersveiligheid en leefbaarheid van de kern en het buitengebied van Stompwijk. Tevens wordt een bijdrage geleverd aan de recreatieve ontwikkeling van het gebied met behoud van de agrarische functie en wordt een economische impuls gegeven aan de bedrijvigheid in Stompwijk.

De projectmaatregelen zijn gericht op het realiseren van een duurzame en toekomstbestendige reconstructie van de Stompwijkseweg, een nieuwe inrichting van de Dr. Van Noortstraat en de aanleg van een nieuwe Verbindingsweg tussen de N206 via de Meeslouwerpolder naar de Dr. van Noortstraat. Genoemde opgaven worden in samenhang voorbereid en uitgevoerd. Bewoners en ondernemers in Stompwijk worden hierbij nadrukkelijk betrokken.

Inmiddels is de werknaam "Verbindingsweg" omgezet naar een straatnaam: Veenpoldersweg. In deze rapportage wordt de straatnaam aangehouden.

Stand van zaken

Met de besluiten van de raad van 1 juli 2015 en 26 april 2016 is de scope van het project vast komen te staan. Op 8 december 2020 is aan de Raad een nadere toelichting gegeven over het verloop van dit project aan de hand van de stand van zaken.

Met name is ingegaan op het planproces voor de aanleg van de Veenpoldersweg. Tevens is het stappenplan voor de herinrichting van de Dr. Van Noortstraat toegelicht. Het laatste deelproject dat wordt ontwikkeld. Verder zijn de financiën besproken. Met name is ingegaan op de hogere kosten voor de aanleg van de Veenpoldersweg en de dekking van deze tegenvallers binnen het beschikbare totaalbudget voor dit project. In de financiële paragraaf daarover de laatste ontwikkelingen.

A. Aanbesteding van werken

Over de wijze van aanbesteden (contractvorm) en de diverse aan te besteden werken van de planonderdelen is een Inkoopplan opgesteld. Kort samengevat bestaat het project uit vier werken. De stand van zaken wordt hierna beschreven. Deze ontwikkelingen zijn nader toegelicht in de planpresentatie aan de Raad van december 2020.

1. Reconstructie Stompwijkseweg

Het werk is voltooid (en financieel afgesloten). In december 2018 vond de eindoplevering plaats en volgens het contract heeft de aannemer (BAM Infra b.v.) na 18 maanden onderhoud enkele wegvakken herstraat. Diverse verzakkingen en onregelmatigheden in de rijbaan en in de fietssuggestiestroken zijn voor rekening van de aannemer hersteld. Het onderhoud en beheer is in maart 2021 overgedragen aan de gemeente.

2. Voorbelasting Veenpoldersweg

In de periode van oktober 2018 tot juli 2020 is het wegtracé voorbelast met grond (tijdelijke ophoging met zand om voldoende draagkracht voor de weg te verkrijgen). Het zettingsproces is in die periode gemonitord. Op basis van de zettingsresultaten is vast komen te staan dat extra maatregelen getroffen moesten worden om tot een voldoende zettingvrij tracé te komen. Een aantal wegdelen is zwaarder voorbelast. Desondanks voldoet een locatie langs de Westeinderweg (ca. 250 meter) niet aan de eisen. De voorbelasting heeft ter plaatse niet geleid tot voldoende stevigheid. Hier zal de weg onderheid worden. Op andere wegdelen is het noodzakelijk gebleken om extra grondwerkzaamheden uit te voeren om de benodigde stabiliteit van het grondlichaam te verkrijgen.

De extra grondwerkzaamheden en de beschreven probleemlocatie langs de Westeinderweg leiden tot hogere uitvoeringskosten. In de financiële paragraaf meer hierover.

3. Wegrealisatie Veenpoldersweg

De weg met een lengte van 2,1 km wordt aangelegd door KWS Infra b.v. te Vianen. Deze aannemer is in juli 2020 gestart met de aanleg van de weg en de bruggen over de Nieuwe Vaart en Stompwijksevaart. De aannemer heeft het wegenproject half mei grotendeels opgeleverd. Een volledige opening van de weg is echter nog niet mogelijk. Het wegvak van ongeveer 250 meter langs de Westeinderweg (zoals beschreven onder 2) zal op palen worden gefundeerd vanwege de zwakke grondgesteldheid. In de maanden juni en juli 2021 worden herstelwerkzaamheden uitgevoerd (o.a. het verbeteren van de afwatering langs de weg). In de tweede helft van 2021 wordt het resterende deel van de weg aangelegd. Een meer concrete planning is aan te geven wanneer een uitvoerend aannemer hiervoor is gecontracteerd.

Vanaf half mei 2021 geldt een tijdelijke verkeerssituatie op de Veenpoldersweg. Hiermee zijn en blijven de omliggende woningen en bedrijven goed bereikbaar. In lijn met hetgeen in de vorige rapportage is aangegeven, zal de weg naar verwachting in het vierde kwartaal van dit jaar worden opgeleverd.

4. Herinrichting Dr. Van Noortstraat

Als laatste onderdeel van het project Bereikbaar Stompwijk wordt de Dr. Van Noortstraat opnieuw ingericht. Het accent ligt hierbij op het verbeteren van de woon- en verblijfskwaliteit voor de aanwonenden. De gemeente werkt hierin samen met het Hoogheemraadschap van Rijnland (HHR) die de dijk waarop de weg ligt - waar nodig - wil verhogen en/of versterken. Beide partijen hebben de intentie uitgesproken om de herinrichting van de weg en de versterking van de dijk via een gezamenlijk plan voor te bereiden en uit te voeren.

De bewoners en betrokkenen kunnen in de verschillende fasen van de planontwikkeling hun inbreng leveren (participeren). Dat begint vanaf juni 2021 met het inventariseren van ideeën, wensen en eisen bij de start van de planontwikkeling.

De verschillende stappen van het planproces zijn aangegeven in het hoofdstuk "communicatie". De planning is er op gericht dat eind 2021 de scope voor dit project wordt vastgesteld door de raad. De voorbereiding en realisatie is voorzien in 2022.

B. Grondaankopen

Voor de realisatie van de Veenpoldersweg zijn de benodigde percelen aangekocht. Op 4 juli 2017 heeft de Raad besloten om het middel van onteigening in te zetten. Inmiddels zijn alle kavels in eigendom verkregen. Zoals eerder vermeld is het perceel Huijssitterweg 12 onteigend. Op 18 november jl. heeft de rechtbank het eindvonnis gewezen in deze zaak. Het eindvonnis heeft geresulteerd in een hogere schadeloosstelling. Met de raadsbrief d.d. 1 december 2020 is de Raad nader geïnformeerd over vonnis van de rechter.

Diverse stroken van de aangekochte percelen zijn na de wegrealisatie niet langer benodigd. Geïnteresseerden worden in de gelegenheid gesteld om deze percelen van de gemeente aan te kopen. De planning is er op gericht om de komende maanden de voor verkoop in aanmerking komende percelen te inventariseren en af te stoten. Conform het kredietbesluit van 2015 komen de opbrengsten ten gunste van het project Bereikbaar Stompwijk.

C. Bestemmingsplan Verbindingsweg

Het bestemmingsplan heeft in oktober 2017 de onherroepelijke status verkregen.

D. Risicoregister

De actualisatie van het risicoregister is een continu proces. De risico's zijn gekoppeld aan beheermaatregelen en worden financieel vertaald in de projectbegroting. Zie daarvoor de navolgende hoofdstukken "financiën" en "risicomanagement".

Financiën

Omschrijving	Beschikbaar	Uitgaven	Verplichtingen	Saldo
Vorbereidingsbudget Stompwijk	€ 800.000	€ 800.000		
Investeringskrediet Stompwijkseweg	€ 7.600.000	€ 7.330.000		€ 270.000
Investeringskrediet Dr. Van Noortstraat	€ 1.860.000	€ 10.000		€ 1.850.000
Investeringskrediet Veenpoldersweg	€ 13.020.000	€ 10.880.000	€ 2.040.000	€ 100.000
VAT kosten	€ 3.750.000	€ 3.650.000	€ 210.000	€ -110.000
post onvoorzien algemeen	€ 1.970.000			€ 1.970.000
Totaal	€ 29.000.000	€ 22.670.000	€ 2.250.000	€ 4.080.000

Bij besluit van 1 juli 2015 (nr. 1348067) is de definitieve scope van het project vastgesteld en het daarvoor benodigde uitvoeringskrediet van afgerond € 29 mln. beschikbaar gesteld. Voor de dekking van het totale projectbudget is rekening gehouden met een bijdrage van het Hoogheemraadschap van Rijnland (HHR), vastgesteld op € 275.000,-- en een MRDH-subsidie van € 540.000,--. Het overgrote deel van het projectbudget wordt gedekt uit de reserve "Bereikbaarheid Stompwijk", die is gevormd bij de 2e Tussentijdse rapportage 2015 (nr. 1418493).

De projectbegroting wordt in beginsel ieder kwartaal geactualiseerd. Actualisatie gebeurt op basis van de voortschrijdende inzichten, prognoses en na periodieke bijstelling van het risicodossier.

In de projectpresentatie aan de raad is in dat kader een aantal aandachtspunten aan de orde gesteld:

1. Reconstructie Stompwijkseweg: dit deelproject is afgerond met een onderschijding van het beschikbare krediet. Deze buffer wordt aangehouden voor de realisatie van de andere twee deelprojecten. In de tabel opgenomen als de post onvoorzien algemeen.
2. Veenpoldersweg: voor wat betreft dit deelproject is in de vorige rapportage gesteld dat het beschikbare krediet ontoereikend is. Tegenvallende aanbestedingsresultaten (marktmechanisme) en hogere kosten voor het voorbelasten en stabiliseren van de wegconstructie zijn daarvan de voornaamste oorzaken. Bovendien is alsnog besloten om de weg volledig te voorzien van openbare verlichting. Ten tijde van de bepaling van de scope van het project (2015) was een grotendeels onverlichte weg nog uitgangspunt. Derhalve is het budget Veenpoldersweg verhoogd met een bedrag van € 1.140.200,--, gedekt uit de post onvoorzien algemeen, ontstaan uit de niet bestede middelen Stompwijkseweg.
3. Dr. Van Noortstraat: de eisen en voorwaarden vanuit het HHR kunnen leiden tot scopewijzigingen en hogere uitvoeringskosten. Zoals in deze rapportage is vermeld, bestaat hierover de komende maanden meer duidelijkheid.
4. VAT kosten: het resterende budget is niet toereikend om te voorzien in de de kosten voor externe inhuur van deskundigen en technisch onderzoek. De kosten voor de juridische begeleiding van de onteigeningsprocedure, nadere grondonderzoeken in het kader van de voorbelasting van de Veenpoldersweg en de ontwikkeling van stijgende tarieven voor de inhuur van deskundigen liggen hieraan ten grondslag. De kostenoverschrijding is ook een gevolg van de langere doorlooptijd van het project en het feit dat de projectbegroting is gebaseerd op prijspeil 2015 (kredietbesluit) zonder indexering van de ramingen voor de duur van dit project. Deze tegenvallers kunnen worden opgevangen door inzet van middelen uit de post onvoorzien algemeen.

Planning

Mijlpalen	Gepland	Status	Besluitvorming	Raadsbesluit	Toelichting
Reconstructie Stompwijkseweg	feb 2017 - dec 2018		ja (gunning werk)	nee	Het werk is in dec 2018 door de aannemer opgeleverd. Herstelwerkzaamheden vonden plaats in Q4 2020.
Veenpoldersweg: voorbelasten wegtracé	Q4 2018 - Q2 2020		nee	nee	De voorbelasting heeft niet geleid tot een zettingvrije situatie voor het gehele tracé. Bovendien zijn extra grondwerkzaamheden verricht om de benodigde stabiliteit te verkrijgen. Ook dient een deel van de weg extra te worden verstevigd met heipalen.
Veenpoldersweg: wegrealisatie	gunning: juli 2019 voorbereiding aannemer: Q3 2019-Q1 2020 start realisatie: juli 2020 oplevering: Q4 2021		ja, BW 27 feb 2018 (vaststelling referentie ontwerp) en 16 juli 2019 BW-besluit tot gunning werk	nee	Het beschreven wegdeel dat moet worden onderheid (wellenlocatie) dient nog te worden uitgevoerd.
Herinrichting Dr. Van Noortstraat	vaststelling scope: Q4 2021 planvorming/aanbesteding: Q1 en Q2 2022 realisatie: Q3 en Q4 2022		ja, Raad	Q4 2021: vaststelling scope van het project	planning globaal en mede afhankelijk van de reacties op de planvorming
Afronding wegwerkzaamheden	Q4 2022		nee	nee	afhankelijk van het vorenstaande
Bestemmingsplan Verbindingsweg	bestemmingsplan onherroepelijk: Q4 2017		Ja	Ja, vaststelling bestemmingsplan (dec. 2016)	Het bestemmingsplan is per 4 oktober 2017 onherroepelijk.
Grondverwerving/Onteigening	alle kavels zijn per 15 feb 2019 in eigendom verkregen		ja	ja (onteigeningsbesluit, d.d. 4 juli 2017)	1 kavel is door middel van onteigening in eigendom verkregen (raadsbrief 1 december 2020)

Bovenstaand overzicht is ontleend aan de projectplanning van mei 2021 en recente inzichten. Deze ligt grotendeels in lijn met hetgeen in de vorige rapportage is opgenomen. Belangrijkste aandachtspunt is de vaststelling van de scope van het project Dr. Van Noortstraat door de raad eind 2021. Dit is ca. 5 maanden later dan aanvankelijk gepland. De voorbereidingen op het project Dr. van Noortstraat hebben meer tijd gekost dan aanvankelijk werd voorzien. Daarnaast is gekozen voor een participatietraject met langere doorlooptijden en afstemming met de omgeving.

Communicatie

Communicatie momenten	Omgeving	Raad	Toelichting
planuitwerking Dr. Van Noortstraat	ja	ja	volgens stappenplan

De pijlen zijn thans gericht op de afronding van de Veenpoldersweg en de start van het project Dr. van Noortstraat. Voor laatstgenoemd project is een stappenplan opgesteld voor de totstandkoming van het inrichtingsplan (het definitieve ontwerp).

Stap	Activiteit	Periode
1.	Fysieke schouw ter verkenning van ideeën, wensen, eisen in kleine bewonersgroepjes o.l.v. leden van Projectteam (PT).	juni 2021 - aug 2021
2.	Ophalen van ideeën, wensen en eisen via het digitale platform www.ingesprekmetivnl.nl	juni 2021 - aug 2021
3.	Voeren van klanteis/-wens gesprekken met direct betrokken belangenorganisaties, zoals de Adviesraad, Klankbordgroep, het Kerkbestuur en het Dorpspunt	juni 2021 - aug 2021
4.	Bundelen van ontvangen input van bewoners en belangenorganisaties met reactie daarop van gemeente/HHR t.b.v. schetsontwerp (SO).	juli 2021/aug 2021
5.	Opstellen SO in meerdere varianten met voorkeursvariant, inclusief afwegingskader en globale kostenraming.	aug 2021/sept 2021
6.	Presentatie SO in meerdere varianten met voorkeursvariant en afwegingskader via www.ingesprekmetivnl.nl (en zo mogelijk via fysieke bijeenkomst voor bewoners en belangenorganisaties).	okt 2021
7.	Reacties opnemen in een Consultatienota. Opstellen van bijgesteld SO van voorkeursvariant. Vorbereiden bestuurlijke besluitvorming (raad)	okt/nov 2021
8.	Raadsbesluit: vaststellen scope (SO van voorkeursvariant)	dec 2021
9.	Opstellen van Voorlopig Ontwerp (VO)	jan 2022
10.	Presentatie VO via www.ingesprekmetivnl.nl (en zo mogelijk via fysieke bijeenkomst voor bewoners en belangenorganisaties DVN).	febr 2022
11.	Reacties op VO beoordelen en resultaat daarvan terugkoppelen naar bewoners en belangenorganisaties. Resultaat betrekken bij de technische uitwerking naar Definitief Ontwerp (DO) t.b.v. de aanbesteding van het werk	febr - juni 2022
12.	Presentatie DO en resultaat aanbesteding via www.ingesprekmetivnl.nl (en zo mogelijk via fysieke bijeenkomst voor bewoners en belangenorganisaties DVN). juli 2022	

Risicomanagement

In mei 2015 is het risicoregister opgeleverd met de belangrijkste risico's voor het projectresultaat. Dit register beschrijft in de meest brede zin de mogelijke risico's voor dit project: juridisch, technisch, sociaal-maatschappelijk, organisatorisch en politiek-bestuurlijk. Aan elk risico is een "gewicht" gehangen, resulterend in een ranking. Mede op basis van deze informatie is de hoogte van de posten "onvoorzien" geraamd. Aan de benoemde risico's zijn beheermaatregelen gekoppeld. Periodiek wordt het register bijgesteld en aangescherpt. Het beheer van het risicoregister blijft een dynamisch proces. Naarmate het project vordert worden diverse beheermaatregelen verder aangescherpt en/of bijgesteld. Bepaalde risico's verdwijnen, maar er kunnen zich ook nieuwe risico's voordoen als gevolg van nieuwe inzichten en gewijzigde omstandigheden. Deze zullen aan het register worden toegevoegd. Het risicoregister c.q. de beheermaatregelen en de vertaling in geld zijn dan ook een vast onderdeel van de projectteam-overleggen en worden gedeeld met de ambtelijk en bestuurlijk opdrachtgever.

Ten opzichte van de vorige rapportage zijn de risico's onveranderd. In de uitgevoerde risicoscan van januari 2021 is nadrukkelijker vast komen te staan dat de aan het voorbelastingsproces van de Veenpoldersweg verbonden risico's zich ook daadwerkelijk hebben voorgedaan en ook hebben geleid tot meerwerk. De aantrekkelijke markt (hierna beschreven onder risico 2) leidt bovendien tot hogere prijzen voor aan te besteden werken.

1. Risico: langere periode van voorbelasten Veenpoldersweg

Beheermaatregelen:

1. Gedegen technisch vooronderzoek naar de eigenschappen van de bodemgesteldheid.
2. Periodieke monitoring van het zettingsproces en indien nodig treffen van aanvullende maatregelen.
3. Voorbereiden van zettingsversnellende maatregelen.

2. Risico: markontwikkelingen (hogere uitvoeringskosten)

Beheermaatregelen:

1. opstellen van gedegen kostenramingen rekening houdend met een aantrekkelijke markt
2. kostenramingen en aanbestedingsdossiers voorzien van een voorafgaande externe beoordelingen (second opinions)

3. Risico: Onderhoud en verleggen kabels en leidingen

Beheermaatregelen:

1. structureel overleg met kabels- en leidingen exploitanten over de voortgang en aanpak van het project
2. nauwkeurig in beeld brengen van de nutstracés d.m.v. aanvullend onderzoek
3. afspraken met nutspartijen omtrent het eventueel verleggen en onderhoud formaliseren en bewaken

4. Risico: Afspraken met Hoogheemraadschap van Rijnland

Beheermaatregelen:

1. (tussentijdse) afspraken over de technische uitgangspunten van de projectmaatregelen vastleggen
2. de geformaliseerde afspraken aan te merken als basis voor verkrijging van de (water)vergunningen

5. Risico: Afkalvend draagvlak bij de bewoners en de bedrijven als gevolg van projectmaatregelen en doorlooptijden

Beheermaatregelen:

1. Structureel overleg met Klankbordgroep en afstemming met de Adviesraad.
2. Tijdige informatieverstrekking naar belanghebbenden over te nemen projectmaatregelen en waar mogelijk hen betrekken bij de te maken keuzes.
3. Inzet van communicatiemiddelen om snel en adequaat te kunnen inspelen op gewijzigde omstandigheden
4. De vochtproblematiek van woningen is een belangrijk item voor bewoners Dr. van Noortstraat. Belanghebbenden tijdig betrekken bij de te nemen oplossingsrichtingen.

In overleg met de overige eigenaren in het gebied het toekomstig bestendig maken van het winkelcentrum Julianabaan.

Projectstructuur			
Bestuurlijk Opdrachtgever	Wethouder Van Eekelen	Programma	
Ambtelijk opdrachtgever	Peter Wassenaar	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	
Projectleider	Corneel Jonkers		
Projectkarakteristiek			
Projectfase	Onderzoeksfase	Ruimtelijke procedure	nog niet van toepassing
Einddatum	2022	Risicoprofiel	laag
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie-behandeling	Informatieve raadsbrief 18 juni 2019	Volgende raads- / commissie-behandeling	nader te bepalen
Besluitvorming	Voor kennisgeving aangenomen		
Afwijking tov besluitvorming			
Belangrijkste wijzigingen			
Het stedenbouwkundig adviesbureau heeft een voorkeursscenario uitgewerkt met de eigenaren in het gebied, waaronder ook de gemeente.			

In het coalitieakkoord is opgenomen dat wordt ingezet op een verbetering van de ruimtelijke kwaliteit en leefomgeving in het winkelcentrum De Julianabaan. In oktober 2018 is daarom het proces geïntensiveerd om samen met de vastgoedeigenaren van de Julianabaan te komen tot een toekomstbestendig winkelgebied. Na verkennende gesprekken is gebleken dat er voldoende draagvlak is om gezamenlijk toe te werken naar een visie op het centrum. Daarvoor is er een "concept" schetsontwerp inrichtingsplan gemaakt met verbeelding, dat vervolgens is uitgewerkt tot een definitief ontwerp. Ook is er een beeldkwaliteitsplan gemaakt voor de openbare ruimte en de gevels van de panden binnen het winkelcentrum. Tevens is er een volumestudie uitgevoerd om inzicht te geven in locaties die zich op korte of langere termijn mogelijk lenen voor herontwikkeling. Dit in relatie tot de urgente woningbouwopgave en om richting te kunnen geven aan initiatieven uit de markt.

Doelstelling en gewenst resultaat

Het in samenspraak met alle betrokkenen in het gebied opstellen van een definitief ontwerp voor de herinrichting van de openbare ruimte van het gebied winkelcentrum De Julianabaan. Een beeldkwaliteitsplan zal hier ook onderdeel van zijn. Deze documenten worden opgesteld ter besluitvorming door de Raad. Uiteindelijk werken we zo stap voor stap toe naar een toekomstbestendig gebied winkelcentrum De Julianabaan.

Stand van zaken

Op 9 april 2020 heeft er een online gesprek met de vastgoedeigenaren plaatsgevonden waarin de architect drie scenario's heeft toegelicht. Het grootste gedeelte van de eigenaren is enthousiast over deze scenario's. Metterwoon heeft aangegeven de ambitie om te willen bijdragen aan het verbeteren van de uitstraling van het gebied niet te delen. Na overleg hebben alle overige eigenaren (inclusief de gemeente) de ambitie bevestigd om door te willen gaan met dit proces. Er is gekozen voor één voorkeursscenario.

Op 8 december 2020 vond er een openbare digitale bijeenkomst plaats, waar we de eerste ideeën hebben opgehaald en bewoners zijn geïnformeerd over het formeren van een klankbordgroep. Met een mix van bewoners, winkeliers, scholieren en bezoekers van het gebied zijn we 8 x digitaal bij elkaar gekomen en 1 x op locatie om met elkaar door te praten over het ontwerp van de openbare ruimte. Op 23 maart 2021 is het voorlopig ontwerp gepresenteerd in een openbare bijeenkomst. Daarna is het voorlopig ontwerp uitgewerkt tot een concept definitief ontwerp, dat op 26 mei 2021 gepresenteerd zou worden. In verband met signalen uit de gemeenteraad, die nog onderzocht wil hebben of een parkeergarage op het Koning Julianaplein aan het ontwerp kan worden toegevoegd, is besloten om de bijeenkomst niet door te laten gaan. Het college wil graag eerst deze signalen verder onderzoeken voordat het ontwerp voor de openbare ruimte definitief wordt gemaakt.

Op 22 juni 2021 worden in de beeldvormende raad concept scenario's voor een parkeergarage besproken. Deze scenario's zullen vervolgens verder worden onderzocht en leiden tot een aanpassing aan het definitief ontwerp.

Er worden door de eigenaren mogelijkheden gezien om eventueel woonvolume te realiseren op de aangewezen locaties. Het proces omtrent het toevoegen van woningbouw is echter stopgezet tot er meer duidelijkheid is over het toevoegen van woningen in de gehele gemeente (bouwsteen voor de groene woongemeente).

Daarnaast is er door het stedenbouwkundig bureau een beeldkwaliteitsplan opgesteld.

Financiën

In 2019 is 50.000 euro ter beschikking gesteld voor een eerste verkenning met de vastgoed eigenaren in het winkelcentrum. Hieruit zijn inmiddels de proces- en begeleidingskosten vanuit de gemeente en het onderzoek naar de drie scenario's (op basis van een verdeelsleutel) gedekt.

In de Turap 2020 en de begroting 2021 is geld vrijgemaakt voor het proces dat doorlopen wordt om te komen tot een definitief ontwerp voor de openbare ruimte en verkenning van het toevoegen van woningen.

Voor het onderzoek naar een parkeergarage moet de raad nog een taakstellend budget bepalen.

Planning

Het definitief ontwerp voor de openbare ruimte is met behulp van een intensief participatietraject door het stedenbouwkundig bureau in concept gereed gemaakt. Er worden de komende weken scenario's uitgewerkt voor het eventueel toevoegen van een parkeergarage in het gebied. Deze scenario's worden in de beeldvormende raad van 22 juni 2021 besproken. Naar aanleiding daarvan zullen de scenario's voor een parkeergarage met behulp van participatie verder worden uitgewerkt. In november 2021 kan de raad besluiten over een voorkeursscenario voor de parkeergarage. Eind 2021/begin 2022 wordt het definitief ontwerp aangepast met het voorkeursscenario voor de parkeergarage. In 2022 wordt het definitief ontwerp voor de openbare ruimte voorgelegd aan de raad.

Separaat aan het definitief ontwerp openbare ruimte wordt aan de raad ook het inspraakvoorstel concept beeldkwaliteitsplan winkelgebied De Julianabaan voorgelegd.

Communicatie

Alle belanghebbenden worden gedurende het proces betrokken bij de verdere uitwerking van het ontwerp. Dit gebeurt door breed opgezette participatie, winkeliersbijeenkomsten tot bijeenkomsten in kleinere setting (klankbordgroep), 1 op 1 gesprekken en middels "ingesprekmetvnl". De raad is eind januari 2021 in een beeldvormende vergadering geïnformeerd.

Risicomanagement

Risico's die bij het project spelen zijn:

1. Risico dat betrokken eigenaren afhaken en zich niet meer actief willen inzetten voor het vernieuwen van de winkelpuien.
2. Conflicterende belangen in het gebied, die zorgen voor een tragere procesgang en moeizame besluitvorming.
3. De invloed van Corona op o.a. de bereidwilligheid om te investeren.

In geval één van deze situaties zich onverhoopt voordoen wordt er teruggevallen op een basisscenario waarin wel een transformatie van de openbare ruimte plaatsvindt en door de eigenaren via een gefaseerde transformatie van de winkelpuien op basis van het beeldkwaliteitsplan. E.e.a. na goedkeuring door de raad.

Het realiseren van nieuwbouw van een Integraal Kindcentrum.

Projectstructuur			
Bestuurlijk Opdrachtgever	Wethouder Bouw	Programma	Onderwijs
Ambtelijk opdrachtgever	Peter Wassenaar	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	Gemeente Leidschendam-Voorburg
Projectleider	Dennis Tonningen		
Projectkarakteristiek			
Projectfase	Uitvoeringsfase	Ruimtelijke procedure	Omgevingsvergunning
Einddatum	1e of 2e kwartaal 2021	Risicoprofiel	Hoog
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie-behandeling	Raadsvergaderingen 11 september 2018 (beschikbaar stellen investeringskrediet) en 30 oktober 2018 opname in het Investeringsplan L-V bij de meerjarenbegroting 2019-2022	Volgende raads- / commissie-behandeling	geen
Besluitvorming	investeringskrediet beschikbaar gesteld		
Afwijking tov besluitvorming			
Belangrijkste wijzigingen			
De oplevering vindt plaats in het 2e kwartaal 2021. De ingebruikneming vindt plaats m.i.v. het nieuwe schooljaar 2021-2022.			

Doelstelling en gewenst resultaat

Primair wil de gemeente bereiken dat in de vraag naar onderwijshuisvesting wordt voorzien voor de doelgroep van de basisschool De Wegwijzer. De huisvesting bestaat uit een les- en gymnastiekgebouw. Secundair wil de gemeente bereiken dat het nieuwe gebouw geschikt is als integraal kindcentrum. Een integraal kindcentrum kent één onderwijskundige en pedagogische visie.

Het resultaat bestaat uit een nieuw gebouw inclusief een nieuw gymnastieklokaal ten behoeve van 14 basisschoolgroepen. In het 1e kwartaal 2021 zijn de leerlingen adequaat gehuisvest. Leerlingen en personeel hebben de beschikking over een gebouw dat minimaal voldoet aan de bepalingen van de Verordening voorzieningen huisvesting onderwijs LV en het Bouwbesluit inclusief aanvullende externe eisen voor duurzame schoolgebouwen. Bedoeld worden de eisen m.b.t. Bijna Energie Neutrale Gebouwen. Het gebouw heeft een levensduur van 40 jaar.

Stand van zaken

In februari 2020 is gestart met de nieuwbouwwerkzaamheden en is de 1e paal geslagen. Het gebouw wordt opgeleverd in juni 2021, het omliggende terrein wordt medio juli opgeleverd. De bestrating direct rond de school wordt heringedeeld met een Kiss 'n Ride zone. School en kinderopvang nemen het gebouw in gebruik met ingang van het schooljaar 2021-2022.

Financiën

Omschrijving	Beschikbaar	Uitgaven	Verplichtingen	Saldo
investeringskrediet school	€ 5.720.000			€ 5.720.000
investeringskrediet kinderdagverblijf	€ 1.040.000			€ 1.040.000
Totaal	€ 6.760.000	€ 0	€ 0	€ 6.760.000

Het investeringskrediet ad € 6.760.000 is opgenomen in het Investeringsplan van Leidschendam-Voorburg bij de meerjarenbegroting 2019-2022. Het bedrag voor kinderopvang wordt door middel van huur terugverdiend. Een 10-jarige huurovereenkomst met de kinderopvangorganisatie wordt afgesloten om risico's af te dekken.

Planning

Mijlpalen	Gepland	Status	Besluitvorming	Raadsbesluit	Toelichting
Opstellen Programma van Eisen	1e kwartaal 2017				gereed
Start nieuwbouw	1e kwartaal 2020				1e paal februari 2020
Ingebruikname nieuwbouw	3e kwartaal 2021				ingebruikname m.i.v. schooljaar 21-22

Communicatie

Communicatie momenten	Omgeving	Raad	Toelichting
klankbordgroep omgeving	Nee	Nee	door de maatregelen rondom Corona vinden tot nader order geen bijeenkomsten plaats.
oplevering nieuwbouw	Ja	nee	Communicatie oplevering nieuwbouw.
ingebruikname nieuwbouw	Ja	Ja	Communicatie ingebruikname nieuwbouw.

Omwonenden worden door de aannemer (SMT bouw uit Den Bosch) geïnformeerd over het verloop van de bouwwerkzaamheden. De buurt kan tijdens de bouw in geval van overlast of calamiteiten contact op nemen met de aannemer. Met het oog op de (verkeers) veiligheid zijn deugdelijke afspraken gemaakt. Ook de projectleider van de gemeente is tijdens het bouwproces aanspreekbaar voor de omwonenden.

Risicomanagement

Risico's die bij het project spelen naast onvoorziene kostenstijgingen:

Mogelijke vertraging door langere bouwtijd als gevolg van Covid 19.

De(infrastructurele) projecten voor Sport en Bewegen

Geactualiseerd op 09 juni 2021

De (infrastructurele) projecten voor Sport en Bewegen op basis van de visie op sport en bewegen (2016) en het lokale Sportakkoord (2019)

Projectstructuur			
Bestuurlijk Opdrachtgever	Wethouder Van Eekelen	Programma	Sport, cultuur en recreatie
Ambtelijk opdrachtgever	Caroline Luberti	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	Gemeente
Projectleider	Sander van der Helm, Judith Stoffels, Donny v/d Dussen, Toine van Wieringen		
Projectkarakteristiek			
Projectfase	Afhankelijk van deelproject	Ruimtelijke procedure	n.v.t.
Einddatum	n.v.t. (jaarlijks actieplan)	Risicoprofiel	laag
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie-behandeling	n.v.t.	Volgende raads- / commissie-behandeling	n.v.t.
Besluitvorming	Afhankelijk van deelproject		
Afwijking tov besluitvorming	Over enkele deelprojecten dient definitieve besluitvorming plaats te vinden.		
Belangrijkste wijzigingen			
Bij de kadernota 2020 zijn budgetten beschikbaar gesteld voor realisatie van ondergenoemde deelprojecten. Op 2 februari 2021 heeft de gemeenteraad motie 546 aangenomen over de locatie Voorburgse Rugbyclub.			

In januari 2016 heeft de raad de Visie op Sport en Bewegen 2016-2020 vastgesteld (1460302), waarna in de loop van 2016 het Strategisch Actieplan (1708956) als concrete uitwerking van deze visie is ontwikkeld. In het Strategisch Actieplan staan enkele besluiten, moties en toezeggingen voor sport en bewegen die uitgewerkt zijn naar een (deel)project.

Deelprojecten actieplan Sport en Bewegen

1. Fitplaatsen Stompwijk en Leidschendam (Kadernota 2020)
2. Beach court volleybal (toezegging 1801, Kadernota 2016/2020)
3. Mountainbikeroute (toezegging 1801, Kadernota 2016)
4. Veilige sportroutes (Kadernota 2020)
5. Rugbyveld Voorburgse Rugbyclub (Kadernota 2020 en motie 546)

Doelstelling en gewenst resultaat

Het doel van deze projecten is: het verbeteren van de sport en beweeginfrastructuur in Leidschendam-Voorburg, zowel in de openbare ruimte als in de sportparken.

Het gewenste resultaat van deze projecten: besluitvorming over en oplevering van de lijst van sportvoorzieningen.

Stand van zaken

1. Fitplaatsen Stompwijk en Leidschendam

Het totale beschikbare budget hiervoor is € 150.000,- voor fitplaatsen. Deze fitnessplaatsen worden geschikt gemaakt voor zowel ouderen als voor jongeren en geschikt voor zowel beginnende als voor gevorderde sporters.

Fitplaats(en) Stompwijk: Voor de fitplaatsen Stompwijk is het participatietraject gestart en is maart 2021 gestart met het ophalen van wensen via een enquête. Meer informatie over het participatietraject staat op de gemeentewebsite op webpagina: <https://www.ingesprekmetnl/projecten+stompwijk/speel-en+sportplek+stompwijk/default.aspx>.

Fitplaatsen Leidschendam: Begin 2021 is onderzoek verricht naar potentiële locaties en inrichting van fitplaatsen in Leidschendam. Van twee fitplaatsen in Leidschendam is een ontwerp gemaakt die voorgelegd is aan de buurtbewoners: locatie wijk Duivenvoorde (Valkhof) en locatie wijk 't Lien (Veurkapel, Kapelbosjes).

2. Beach court volleybal

Naar aanleiding van de toezegging 1801 (suggesties in 2016 vanuit de commissie Maatschappelijke Activiteiten) is onderzoek verricht naar potentiële locaties en inrichting van een multifunctioneel beachvolleybalveld. Hierbij is gekeken naar de volgende locaties: sportpark 't Loo, sportpark Duivesteyn en sportpark Westmied. De uitkomsten van het onderzoek staan in de rapportage: (1959394). Bij de kadernota 2020 is een budget beschikbaar gesteld van € 150.000,- voor de aanleg van een multifunctioneel veld. De gemeente is momenteel in overleg met de huidige gebruiker (VEO) van het beoogde stuk grond op Sportpark Westmied. Het project is in de voorbereidende fase in overleg met de inkoopafdeling en een externe adviseur. De externe adviseur gaat op basis van de beschikbare ruimte een raming maken en onderzoeken of er 3 of 4 velden gerealiseerd kunnen op Sportpark Westmied. Daarna zal een voorstel gedaan worden aan de toekomstige hoofdgebruiker van het beachveld (Volevo) over de definitieve locatiekeuze en bijbehorende intentieovereenkomst. De verwachting is dat de aanleg van de velden op zijn vroegst medio 2021 kan plaatsvinden, mits alle partijen op korte termijn overeenstemming hebben bereikt.

3. Mountainbikeroute

Naar aanleiding van de toezegging 1801 (suggesties in 2016 vanuit de commissie Maatschappelijke Activiteiten) is gestart met onderzoek naar een mountainbikeroute. De mountainbike route (MTB route) is opgenomen in het 'Meerjarenprogramma Duin Horst & Weide (DHW)'. De MTB route DHW bestaat uit een aangesloten netwerk van bestaande en nieuw te maken MTB-routes in DHW en de buurgemeentes van Duin Horst & Weide. In januari 2018 heeft de Landschapstafel DHW budget beschikbaar gesteld voor realisatie van een MTB route. Uw raad wordt geïnformeerd over de realisatie bij de berichtgeving over het project/programma Duin, Horst en Weide.

4. Maatregelen en veilige (sport)routes sportparken

Hiervoor is bij de Kadernota 2020 door de gemeenteraad € 50.000,- beschikbaar gesteld. Naar verwachting start het vooronderzoek medio 2021. In dit onderzoek worden ook de effecten op het gebied van parkeren en verkeer bij de nieuwe locaties van het beachvolleybalveld en rugbyveld meegenomen.

5. Rugbyveld Voorburgse Rugbyclub

In 2019 heeft een onderzoek plaatsgevonden naar geschikte locaties binnen de gemeente. Op dit moment is, binnen de huidige beschikbare ruimte, alleen de 'oude ijsbaan' op Westmied geschikt. De mogelijkheden op deze locatie zijn beperkt, want er is alleen ruimte voor één rugbyveld en club-en kleedaccommodatie. Momenteel is het noodzakelijk om te onderzoeken of de bodem op deze locatie geschikt is om een veld te realiseren en of het verkeer- en parkeertechnisch mogelijk is op Sportpark Westmied. In het kader van de ontwikkelingen van De Vlietzone (Gemeente Den Haag) is een uitbreiding van de sportvoorzieningen met een rugbyveld in de toekomst een mogelijk optie, maar hierover moeten gesprekken gevoerd worden met de gemeente Den Haag.

Financiën

1. Fitplaatsen voor Stompwijk en Leidschendam: € 150.000,- beschikbaar gesteld. (jaarlijkse kapitaalslasten: €16.000 vanaf 2021). Het budget is verdeeld in € 50.000,- voor Stompwijk en € 100.000,- voor Leidschendam.
2. Beach court volleybal: € 150.000,- beschikbaar gesteld. (jaarlijkse kapitaalslasten: €16.000 vanaf 2021) Deze investering wordt terugbetaald via verhuur aan de gebruikers van de velden.
3. Mountainbikeroute: budget binnen het project/programma 'Duin, Horst en Weide'.
4. Maatregelen en veilige (sport)routes sportparken: € 75.000,- beschikbaar gesteld. (jaarlijkse kapitaalslasten: € 8.000 vanaf 2022)
5. Rugbyveld Voorburgse Rugbyclub: Voor de aanleg stelt de gemeente naast een budget voor de inzet van tijdelijk personeel in de periode 2021-2023 per 2022 een investeringskrediet van € 200k beschikbaar. (jaarlijkse kapitaallasten: € 8.000 vanaf 2023).

Planning

1. Fitplaatsen Stompwijk en Leidschendam: Bij de fitplaatsen in Leidschendam wordt gestreefd om deze nog voor de zomervakantie (medio juli) 2021 op te leveren. Voor Stompwijk is de planning (met participatietraject) als volgt: juni 2021: opstellen voorlopig ontwerp, juni 2021: reactieperiode voorlopig ontwerp, juli 2021: opstellen definitief ontwerp. De realisatie en oplevering van de fitplaats in Stompwijk vindt naar verwachting plaats in augustus 2021.
2. Beach court volleybal: De verwachting is dat de aanleg van de velden op zijn vroegst medio 2021 kan plaatsvinden.
3. Mountainbikeroute: De planning van deze voorziening staat bij project/programma Duin, Horst en Weide.
4. Maatregelen en veilige (sport)routes sportparken: Naar verwachting start het vooronderzoek medio 2021 en is deze naar verwachting in het derde kwartaal van 2021 afgerond.
5. Rugbyveld Voorburgse Rugbyclub: Het onderzoek naar een zo passend mogelijke locatie (conform motie 546) voor de rugby club is naar verwachting Q3 2021 afgerond.

Communicatie

Naar de omgeving wordt door de gemeente gecommuniceerd over het onderzoek, ontwerp en de realisatie van de projecten. De communicatie over de opening wordt door de gemeente in samenwerking met de betrokken partijen gedaan (o.a. inwoners, verenigingen en stichting Sport en Welzijn). Op de website van desbetreffende verenigingen en stichting Sport en Welzijn worden de programma's en activiteiten bij de gerealiseerde projecten ofwel sport- en beweegvoorzieningen gepubliceerd.

De raad wordt op de hoogte gesteld van de stand van zaken via het projecten- en externe initiatievenboek en bij de P&C-cyclus.

Risicomanagement

De beschikbaar gestelde budgetten zijn taakstellend en daarom is de gemeente extra alert op de kostenbewaking.

De projecten worden zoveel mogelijk in samenspraak met belanghebbenden (sportverenigingen) en omwonenden onderzocht, ontworpen en gerealiseerd.

Project regulering grondgebruik van gemeentegrond

Projectstructuur			
Bestuurlijk Opdrachtgever	Wethouder Rouwendal	Programma	
Ambtelijk opdrachtgever	Teamleider MRO/LO	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	Afdeling Handhaving
Projectleider	mevrouw W. Lalay mevrouw M. van de Vate - Feleus		
Projectkarakteristiek			
Projectfase	Pilot wijk Essesteijn in uitvoering, project Snippergroen in de hele gemeente gestart.	Ruimtelijke procedure	n.v.t.
Einddatum	medio 2020	Risicoprofiel	laag
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie-behandeling		Volgende raads- / commissie-behandeling	
Besluitvorming	2016/1652683 2016/1680608 2017/1874475 2018/389 2018/393 2018/626		
Afwijking tov besluitvorming			
Belangrijkste wijzigingen			
Geen			

Doelstelling en gewenst resultaat

De afgelopen 20 jaar is er niet tot nauwelijks actief opgetreden tegen oneigenlijk grondgebruik. Om hier verandering in te gaan brengen heeft het college bij besluit d.d. 10 november 2015 extra (incidentele) middelen voor handhaving beschikbaar gesteld. Dit budget is mede bestemd voor de aanpak van illegaal gebruik van gemeentegrond. Dit budget is aangesproken om te inventariseren in hoeveel gevallen sprake is van oneigenlijk grondgebruik. Een extern bureau heeft de inventarisatie uitgevoerd en de resultaten vervat in een businesscase die een duidelijk overzicht geeft van de verschillende soorten situaties van oneigenlijk gebruik van minimaal 855 adressen. Daarnaast was in deze businesscase een voorstel opgenomen voor een projectmatige aanpak.

De hoge aantallen oneigenlijk grondgebruik maakten duidelijk dat dit het moment is om actief op te treden tegen oneigenlijk grondgebruik. De voornaamste redenen om oneigenlijk grondgebruik aan te pakken zijn het voorkomen van verjaring en het creëren van rechtsgelijkheid. Er moet namelijk voorkomen worden dat de ene burger zonder consequenties zomaar gemeentegrond in gebruik kan nemen en daar zelfs eigenaar van wordt, terwijl een ander die zich netjes aan de regels houdt dit niet kan. Daarnaast is het voor de beeldkwaliteit binnen de gemeente van belang om een wildgroei van carports, schuttingen, tuinhuisjes e.d. op gemeentegrond te voorkomen. Ook komt het voor dat oneigenlijk grondgebruik problemen oplevert bij wegconstructies en renovaties. Bovendien is de gemeente bij wet verplicht om alles te doen om verjaring en verlies van recht of bezit te voorkomen (artikel 160 lid 3 Gemeentewet).

Het doel van het project snippergroen is het regelen van het grondgebruik waarbij een nulsituatie wordt gecreëerd waarbij al het gebruik van gemeentegrond is geregeld.

Stand van zaken

Eerste fase pilot Essesteijn: In september 2016 is deze pilot gegund aan Eiffel. Eiffel neemt deze dossiers in behandeling vanaf het communicatietraject tot eventuele (notariële) overdracht, het aangaan van een huurovereenkomst, ontruiming, erkenning van verjaring of - in geval geen overeenstemming wordt bereikt - tot overdracht aan de huisadvocaat. De aftrap vond plaats op 30 november 2016. Bewoners van de Wilgendreef, Rozentuin, Tulpentuin, Klaverweide en Distelweide kregen een uitnodiging voor de bewonersavond wanneer werd vermoed dat zij gemeentegrond gebruiken zonder dat daar een afspraak aan ten grondslag ligt. Voor 1 maart 2017 kregen zij een brief voor het maken van een afspraak om de situatie gezamenlijk te bekijken. Een deel van deze dossiers is op dit moment nog in behandeling.

Tweede fase pilot Essesteijn: De aftrap van de tweede fase vond plaats op 5 april 2017. Dit betreft de woningen aan de Elzendreef, Populierendreef, Distelweide, Klaverweide en Appelgaarde. Deze bewoners zijn uiterlijk 1 juli 2017 aangeschreven door het projectteam voor het maken van een afspraak om de situatie rondom hun woning gezamenlijk te bekijken.

Derde fase pilot Essesteijn: In de derde fase worden de huurders en verhuurders van de huurwoningen aangeschreven. Evenals bewoners waarvan eerder nog niet duidelijk was dat zij gemeentegrond in gebruik hebben. En ook bewoners die onlangs een huurwoning hebben gekocht. Hiervoor wordt geen bewonersavond georganiseerd, omdat eerst contact wordt gezocht met de eigenaren van de huurwoningen, de verhuurders.

Op een enkel dossier na zijn alle dossiers van Essesteijn afgerond, daarom is de opdracht voor Eiffel per 1 januari 2021 beëindigd. Nog openstaande dossiers zijn overgenomen door de projectgroep.

Start Metafoor Vastgoed en Software naast Eiffel: Door het college is besloten om het project Snippergroen in de hele gemeente uit te rollen. Metafoor Vastgoed en Software B.V. (hierna: Metafoor) heeft de aanbesteding voor dit deel van het project gewonnen. Eiffel voert het project Snippergroen in de wijk Essesteijn uit en Metafoor voor de rest van de gemeente.

Vierde fase: wijken Bovenveen en Voorburg Noord: De bewonersavond was op 13 november 2018. Bewoners kregen vrijwel direct na de bewonersavond een bericht over hun persoonlijke situatie en de mogelijkheden om in contact te komen met het projectteam Snippergroen.

Vijfde fase: wijken Voorburg Midden/Oud, Voorburg West, Park Leeuwenbergh: Metafoor is hiermee op 12 december 2018 gestart. Bewoners ontvingen twee weken voor aanvang van de bewonersavond een bericht en kregen kort na de bewonersavond bericht over hun persoonlijke situatie.

Zesde fase: Damcentrum, Klein Plaspoelpolder, Leidschendam-Zuid, Zeeheldenwijk: Op 9 april 2019 is deze van start gegaan met een bewonersavond op het Raadhuis. Drie weken eerder zijn hiervoor de uitnodigingen verzonden. Vrijwel direct na deze avond hebben de bewoners een bericht gekregen over hun persoonlijke situatie.

Zevende fase: Op 24 juni 2019 is de bewonersavond voor een gedeelte van de kern Stompwijk georganiseerd in het buurthuis in Stompwijk. Deze bewonersavond had een andere insteek als de vorige avonden: een vrije inloop avond. Er was een looproute door het buurthuis gecreëerd, waardoor bewoners gericht vragen konden stellen. Een week later hebben de bewoners bericht gekregen over hun persoonlijke situatie.

Achtste fase: Park Veursehout, Duivenvoorde en de Zijde: Op 19 september 2019 is gestart met een bewonersavond in de Waterlelie, als vrije inloop. Met positieve reacties. De eerste aanschrijving is de week erna verstuurd. De kern Stompwijk is nog niet volledig afgerond, maar daar zal gedurende het project mee verder worden gegaan.

Negende fase: 't Lien en de Rietvink: Op 14 november 2019 was de bewonersavond in de Waterlelie. Wederom met een vrije inloop. De uitnodiging voor de bewonersavond is aangepast. In deze brief staat niet langer slechts de algemene informatie, maar geeft ook een idee waar het grondgebruik om gaat. Door bewoners werd hier positief op gereageerd. De eerste aanschrijving is twee weken later verstuurd. Vanwege de feestdagen wordt er een langere reactietermijn gegeven.

Tiende fase: Prinsenhof, De Heuvel, Amstelveen, Damsigt, Verzetsheldenwijk, Raadhuiskwartier, Sijtwende 3 tot en met 5: Op 13 februari 2020 heeft deze bewonersavond plaatsgevonden in het Raadhuis als vrije inloop. De eerste aanschrijvingen zijn een week na de bewonersavond verstuurd.

Elfde fase: Stompwijk, deel II: In verband met de maatregelen vanwege het Coronavirus zal de bewonersavond op een nader te bepalen moment plaatsvinden; naar verwachting in september 2021.

Financiën

Verkoop Snippergroen*	gerealiseerd t/m 2020	raming 2021 (na wijziging)	werkelijk 2021	Saldo 2021	gerealiseerd t/m 2021**
Opbrengst	1366	70	19	-51	1.385
Kosten inhuur e.d.	940	70	55	15	995
Netto opbrengst	426	-	-36	-36	390
voordelig (V/ nadelig (N))	V	NVT	N	N	V

* bedragen x € 1.000,-

** Gerealiseerd t/m 2021 geeft een virtuele stand aan. Deze is niet terug te vinden in de P&C documenten 2021.

In dit project gaan de kosten uit voor de baten en is er sprake van een onzekere inkomstenstroom. De inkomsten zijn namelijk afhankelijk van de wens van de gemeente om grond te verkopen en de bereidheid van bewoners om grond aan te kopen. Daarnaast kunnen niet alle kosten vooraf worden bepaald. Bij eventuele geschillen zal slechts een civiele procedure uitkomst bieden met alle kosten van dien. In de vertrouwelijke business case is bij de besluitvorming inzicht gegeven in het risico dat de kosten niet gedekt worden door de inkomsten.

Jaarlijks wordt een inschatting gemaakt van de verwachte inkomsten uit de verkoop en de (extra) kosten van inhuur e.d. die gemaakt moeten worden om deze te kunnen realiseren.

Planning

Planning pilot Essesteijn

Op 15 november 2016 heeft de raad ingestemd met de beleidslijn voor snippergroen en adoptiegroen en de tijdelijke projectprijs voor de verkoop van snippergroen gedurende de looptijd van de pilot en het project Snippergroen. Daarmee is de pilot Essesteijn van start gegaan. Ook heeft de raad op 4 juli 2017 ingestemd met de tijdelijke projectprijs voor de verkoop van percelen snippergroen groter dan 50 m² in de vorm van een korting op de getaxeerde waarde die gelijk is aan de maximale korting op basis van de projectprijs. Het legaliseren van ca. 350 vermoedelijke gevallen van oneigenlijk grondgebruik in de wijk Essesteijn zou naar verwachting ca. 1,5 jaar in beslag zal nemen. Inmiddels is duidelijk dat we hier langer dan 1,5 jaar voor nodig hebben.

De pilot is opgeknipt in drie verschillende fases. De eerste fase is van start gegaan op 30 november 2016, de tweede fase op 5 april 2017, de derde fase in het najaar van 2018. De bevindingen op basis van deze evaluatie leiden eveneens tot enkele aanpassingen in de Notitie verkoop snippergroen (hierna: het snippergroenbeleid). Het actuele snippergroenbeleid heeft de raad vastgelegd in de Notitie gronduitgifte Gemeente Leidschendam-Voorburg 2019.

Planning evaluatie eerste fase en aanpassing Notitie verkoop snippergroen

Na afronding van de eerste fase zou worden geëvalueerd wat er goed ging en wat verbeterd kan worden in het verdere verloop van het project. Hoewel de eerste fase nog niet is afgerond, heeft een interne evaluatie al wel plaatsgevonden. Naar aanleiding van deze evaluatie worden de communicatiemiddelen enigszins aangepast. De bevindingen op basis van deze evaluatie leiden eveneens tot enkele aanpassingen in de Notitie verkoop snippergroen (hierna: het snippergroenbeleid). Het actuele snippergroenbeleid heeft de raad vastgelegd in de Notitie gronduitgifte Gemeente Leidschendam-Voorburg 2019.

Daar waar nodig is het snippergroenbeleid aangescherpt dan wel aangevuld om op zoveel mogelijk verschillende situaties van toepassing te zijn. De wijzigingen nemen onduidelijkheden weg en komen de leesbaarheid van het beleid ten goede. Deze aanpassingen brengen geen wijzigingen met zich mee voor het uitgiftebeleid en de criteria die daaraan ten grondslag liggen. Deze criteria worden hooguit anders verwoord. Ook heeft aanpassing van het beleid geen gevolgen voor de uitvoering van het project, maar zijn deze aanpassingen voornamelijk gericht op het verduidelijken van het beleid.

Het college heeft ook de Beleidslijn schadevergoeding bij erkenning verjaring 2019 vastgesteld. De uitspraak van de Hoge Raad in 2017 leidt ertoe dat in bepaalde situaties schadevergoeding kan worden gevorderd en de grond soms zelfs kan worden teruggevraagd (revindicatie). Deze uitspraak is aanleiding geweest om een beleidslijn vast te stellen waar uit blijkt in welke situaties het college een vordering instelt bij verjaring.

Planning project Snippergroen in de hele gemeente

Op 12 april 2018 is een persbericht uitgegaan "Project Snippergroen start in heel Leidschendam-Voorburg". In dit bericht is melding gemaakt van de aanbestedingsprocedure die de gemeente doorlopen heeft voor de uitvoering van het project in de hele gemeente. In Q2 2018 is de opdracht hiervoor gegund aan Metafoor (zie stand van zaken). De planning voor de uitvoering van het project is als volgt:

Bovenveen en Voorburg Noord: start november 2018
Voorburg Midden /Oud, Voorburg West, Park Leeuwenbergh: start december 2018
Damcentrum, Klein Plaspoelpolder, Leidschendam-Zuid, Zeeheldenwijk: start april 2019
Stompwijk, landelijk gebied ten oosten van de Vliet: start juni 2019
Leidsenhage, Park Veursehout, De Zijde, Duivenvoorde, Schakenbosch en het buitengebied ten westen van de Vliet: start september 2019
't Lien, De Rietvink: start november 2019
Prinsenhof, De Heuvel, Amstelveen, Damsigt, Verzetsheldenwijk, Raadhuiskwartier, Sijtwende 3 tot en met 5: start februari 2020
Stompwijk, deel II: start eerste kwartaal 2021 (nader te bepalen, vanwege maatregelen Coronavirus).

Deze informatie is ook beschikbaar op de webpagina van de gemeente <https://www.lv.nl/snippergroen-kopen>.

Communicatie

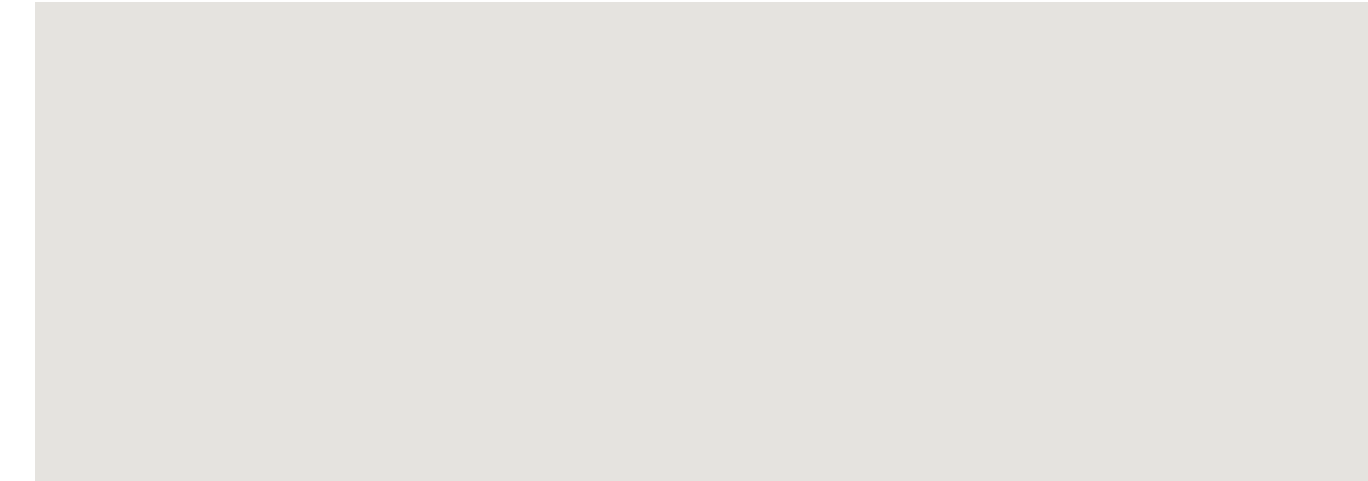
Communicatie

Een belangrijk aspect in het project Snippergroen is de communicatie. Wanneer de gemeente grond actief wil uitgeven, is de ervaring van het projectbureau dat goede communicatie richting bewoners sterk bijdraagt aan een positief verloop van het project. Dit ondanks de vervelende boodschap van de gemeente, waarbij we bewoners wijzen op geconstateerde afwijkingen in de eigendomsgrenzen. Onderdeel van de aanpak van het projectbureau is om breed te communiceren met bewoners en belanghebbenden en een positieve houding aan te nemen. Er worden informatieavonden en inloopsprekuren georganiseerd en persoonlijke gesprekken gevoerd (indien wenselijk).

Proces

Voor een goede communicatie is het uitrollen van een goed en duidelijk proces van de uitvoering in het project belangrijk. Intussen heeft de gemeentelijke ombudsman zich ook gebogen over dit proces van de gemeente. De gemeentelijke ombudsman had een helder oordeel: de gemeente voert het proces om te komen tot het oordeel van oneigenlijk grondgebruik zorgvuldig.

Het realiseren van nieuwbouw van een Integraal Kindcentrum.



Projectstructuur			
Bestuurlijk Opdrachtgever	Wethouder Bouw	Programma	Onderwijs
Ambtelijk opdrachtgever	Peter Wassenaar	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	Gemeente Leidschendam-Voorburg
Projectleider	Dennis Tonningen		
Projectkarakteristiek			
Projectfase	Omgevingsvergunning aangevraagd maart 2021	Ruimtelijke procedure	Omgevingsvergunning.
Einddatum	4e kwartaal 2022	Risicoprofiel	Hoog
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie-behandeling	9 maart 2021	Volgende raads- / commissie-behandeling	geen
Besluitvorming	De gemeenteraad heeft op 9 maart 2021 een verklaring van geen bedenkingen afgegeven t.b.v. afwijking van het bestemmingsplan.		
Afwijking tov besluitvorming			
Belangrijkste wijzigingen			
Bouwteam gestart in september 2020. VVGB afgegeven door gemeenteraad 9 maart 2021. Omgevingsvergunning ingediend eind maart 2021. Door de grote vraag op de bouwmarkt en de wereldwijd zeer sterk gestegen en stijgende prijzen van bouwmaterialen wordt het budget overschreden.			

Doelstelling en gewenst resultaat

Primair wil de gemeente bereiken dat in de vraag naar onderwijshuisvesting wordt voorzien voor de doelgroep van basisschool Pius X. De huisvesting bestaat uit een les- en gymnastiekgebouw. Secundair wil de gemeente bereiken dat het nieuwe gebouw geschikt is als integraal kindcentrum. Een integraal kindcentrum kent één onderwijskundige en pedagogische visie.

Het resultaat bestaat uit een nieuw gebouw inclusief een nieuw gymnastieklokaal ten behoeve van 14 basisschoolgroepen. Vanaf het schooljaar 2022-2023 zijn de leerlingen adequaat gehuisvest. Leerlingen en personeel hebben de beschikking over een gebouw dat minimaal voldoet aan de bepalingen van de Verordening voorzieningen huisvesting onderwijs LV en het Bouwbesluit inclusief aanvullende landelijke eisen voor duurzame schoolgebouwen. Bedoeld worden de eisen met betrekking tot Bijna Energie Neutrale Gebouwen. Het gebouw heeft een levensduur van minimaal 40 jaar.

Stand van zaken

Voor de nieuwbouw moet worden afgeweken van het bestemmingsplan. Hiervoor heeft de gemeenteraad op 9 maart 2021 een verklaring van geen bedenkingen afgegeven. Hierop volgde een zienswijzeprocedure voor belanghebbenden. Er zijn geen zienswijzen ingediend. Eind maart 2021 is de omgevingsvergunning aangevraagd .

De leerlingen worden tijdens sloop en nieuwbouw gehuisvest in de tijdelijke huisvesting aan de Oranje Nassastraat te Voorburg.

Door de grote vraag op de bouwmarkt en de wereldwijd zeer sterk gestegen en stijgende prijzen van bouwmaterialen heeft de aannemer een fors hogere aanbieding neergelegd dan eerder was geraamd voor de bouw van het IKC Heeswijk. Doordat de prijzen naar verwachting voorlopig blijven stijgen heeft het college het noodzakelijk geacht de aanbieding te accepteren. Bij de tweede Turap zal het besluit voor ophoging van het krediet aan de gemeenteraad worden voorgelegd. De gemeenteraad is hierover per brief geïnformeerd.

Financiën

Omschrijving	Beschikbaar	Uitgaven	Verplichtingen	Saldo
investeringskrediet school	€ 6.869.829			€ 6.869.829
investeringskrediet kinderdagverblijf	€ 1.816.963			€ 1.816.963
Totaal	€ 8.686.792	€ 0	€ 0	€ 8.686.792

Het door de raad op 28 januari 2020 vastgestelde investeringskrediet bedraagt € 8.686.792 (school: € 6.869.829; kinderopvang € 1.816.963). Het bedrag voor kinderopvang wordt door middel van huur terugverdiend. Een 10-jarige huurovereenkomst met de kinderopvangorganisatie wordt afgesloten om risico's af te dekken.

Het investeringskrediet ad € 8.686.792 zal met maximaal € 850.000 overschreden worden.

Planning

Mijlpalen	Gepland	Status	Besluitvorming	Raadsbesluit	Toelichting
Opstellen Programma van Eisen	1e kwartaal 2017				gereed.
Aanbesteding aannemer	2e kwartaal 2020				winnaar aanbesteding: De Vries en Verburg
Omgevingsvergunning verkregen	3e kwartaal 2021				verklaring van geen bedenkingen afgegeven door gemeenteraad op 9 maart 2021
Verhuizing leerlingen naar Oranje Nassastraat	3e kwartaal 2021				
Sloop bestaand gebouw	3e kwartaal 2021				
Start nieuwbouw	4e kwartaal 2021				afhankelijk van afgifte omgevingsvergunning
Ingebruikname nieuwbouw	schooljaar 2022-2023				

Communicatie

Communicatie momenten	Omgeving	Raad	Toelichting
informatieavonden	Nee	Nee	Vervangen door digitale voorlichting
klankbordgroep omgeving	Ja	Nee	Gedurende het hele project zal overleg met een klankbordgroep plaatsvinden. Ag.v. Corona vooralsnog digitaal.
verhuizing naar tijdelijke huisvesting	Ja	Nee	Communicatie verhuizing naar tijdelijke huisvesting.
start sloop en nieuwbouw	Ja	nee	Communicatie start sloop en nieuwbouw.
oplevering nieuwbouw	Ja	Nee	Communicatie oplevering nieuwbouw.
ingebruikname nieuwbouw	Ja	Ja	Communicatie ingebruikname nieuwbouw.

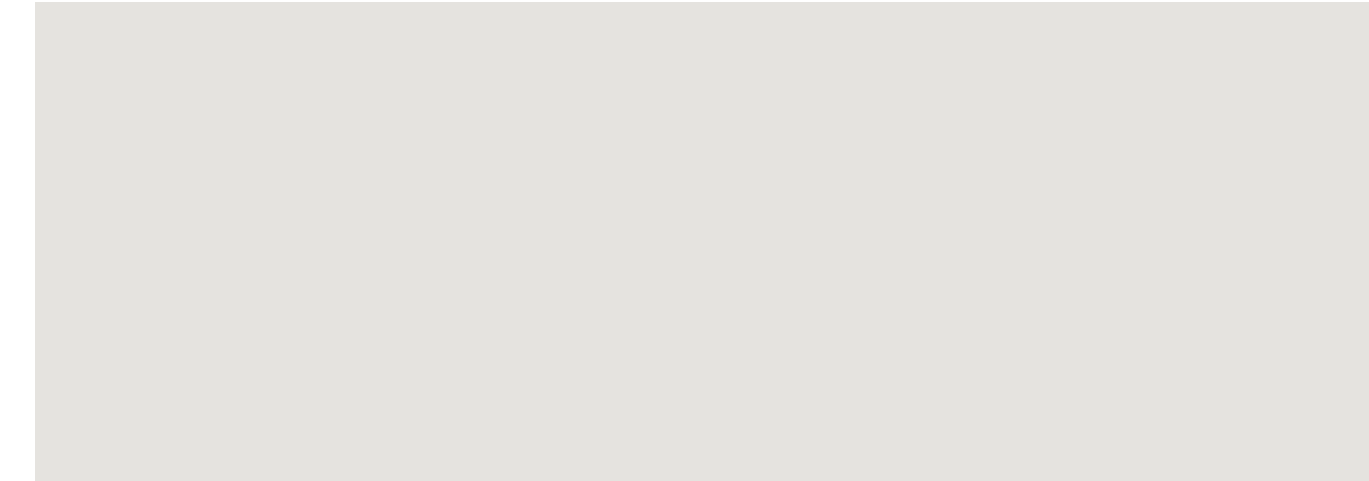
De communicatie heeft ivm corona digitaal plaatsgevonden via de site van In gesprek met LV:

<https://www.ingesprekmetlv.nl/projecten+voorborg/ikc+heeswijk/default.aspx>

Risicomanagement

- Mogelijke vertraging in verband met uitkomsten archeologische en milieukundige onderzoeken
- Mogelijke vertraging door langere bouwtijd
- Eventuele bezwaren gedurende het vergunningetraject

Integrale gebiedsontwikkeling van de werklocatie Fleetpark / Overgoo met een evenwichtige mix van wonen en werken, koopwoningen en sociale woningen.



Projectstructuur			
Bestuurlijk Opdrachtgever	Wethouder Rouwendal	Programma	Ruimtelijk
Ambtelijk opdrachtgever	Jeroen van de Ven	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	Gemeente Leidschendam-Voorburg en Impact Ontwikkeling IV B.V.
Projectleider	Paula van der Ark		
Projectkarakteristiek			
Projectfase	Initiatief / definitiefase	Ruimtelijke procedure	Bestemmingsplan / omgevingsvergunningen
Einddatum		Risicoprofiel	midden
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie-behandeling	21 mei 2019	Volgende raads- / commissie-behandeling	oktober 2021
Besluitvorming	vaststelling Ontwikkeldkader Overgoo		
Afwijking tov besluitvorming			
Belangrijkste wijzigingen			
Het Ontwikkeldkader Overgoo is zo goed als gereed en wordt begin juli in een digitale omgevingsbijeenkomst gepresenteerd. Vaststelling in de raad is voorzien in oktober 2021. Het haalbaarheidsonderzoek voor een extra tramhalte is gereed. Een halte is mogelijk maar kostbaar. Besluitvorming daarover moet nog plaatsvinden.			

Aanleiding

In de businesscase sociale woningbouw van 2016 is Overgoo aangewezen als locatie voor tijdelijke sociale woningbouw, gelet op de in de ruimtelijke structuurvisie gewenste herontwikkelingsopgave voor het gebied.

Bij de start van de uitvoering van het raadsbesluit hebben de marktpartijen in het gebied de ambitie geuit om tot een integrale gebiedsontwikkeling van het zogenoemde Fleetpark over te willen gaan, inclusief het gemeentelijke plandeel Overgoo. De gemeente heeft vervolgens samen met Impact Ontwikkeling IV B.V. (verder te noemen Impact) gezocht naar ruimte om twee ogenschijnlijk conflicterende trajecten met elkaar te verbinden zodat er meerwaarde ontstaat voor de belanghebbenden in het gebied. Impact heeft daarna het initiatief genomen om het gebied Overgoo te (her)ontwikkelen. Dit door sloop en/of renovatie van de huidige opstallen en nieuwbouw.

Doelstelling en gewenst resultaat

Doel

De integrale gebiedsontwikkeling Overgoo (Fleetpark) heeft tot doel een transformatie op gang te brengen van kantorenlocatie naar aantrekkelijk gebied met een goed evenwicht tussen diverse soorten van bedrijvigheid, koopwoningen en sociale woningen. De 130 sociale woningen zijn bedoeld voor statushouders, jongeren en starters.

Resultaat

Het uiteindelijke resultaat is een levendig gebied, met een interessant gemengd woon- en werkmilieu.

Stand van zaken

Het Ontwikkelkader Overgoo, waarin in de spelregelkaart voor ontwikkeling van het gebied is opgenomen, is zo goed als gereed en zal begin juli in een digitale omgevingsbijeenkoms worden gepresenteerd. Vaststelling van het ontwikkelkader door de raad is voorzien in oktober 2021. Verder is het haalbaarheidsonderzoek naar een extra tramhalte afgerond. De conclusie is dat een extra tramhalte technisch en sociaal veilig haalbaar is. Geraamde kosten zijn echter met ca € 13.000.000 aanzienlijk. De financiële haalbaarheid daarvan wordt nu onderzocht en vergt afstemming met zowel Impact als MRDH en HTM. Besluitvorming daarover wordt zo mogelijk betrokken bij de vaststelling van het Ontwikkelkader.

Daarnaast wordt hard gewerkt aan de kaders voor een vervolgovereenkomst tussen de gemeente en Impact. Impact is in overleg met de overige grondeigenaren in het gebied om een gezamenlijke ontwikkeling mogelijk te kunnen maken en mede namens deze eigenaren de vervolgovereenkomst te kunnen afsluiten. Impact is daarbij ook het overleg gestart met de woningbouwcorporaties over het te realiseren sociale programma in het gebied.

De verwachting is dat vaststelling van het Ontwikkelkader ook de afspraken over de realisatie van het project in een vervolgovereenkomst kunnen worden opgenomen en vastgesteld.

Financiën

Omschrijving	Beschikbaar	Uitgaven	Verplichtingen	Saldo
voorbereidingskrediet sociale woningbouw (gedeelte Overgoo)	€ 74.000	€ 15.000		€ 59.000
Totaal	€ 74.000	€ 15.000	€ 0	€ 59.000

Planning

Mijlpalen	Gepland	Status	Besluitvorming	Raadsbesluit	Toelichting
Ontwikkelkader met spelregelkaart	1e, 2e kwartaal 2021			oktober 2021	uitwerking heeft meer tijd gekost.
Anterieure of vervolgovereenkomst	2e kwartaal 2021				De intentieovereenkomst wordt weer verlengd omdat pas na vaststelling van het Ontwikkelkader de vervolgovereenkomst kan worden afgerond.

Pas na afronding het sluiten van de vervolgovereenkomst, kan meer duidelijkheid gegeven worden over de planning van sociale woningbouw.

Communicatie

Communicatie momenten	Omgeving	Raad	Toelichting
begin juli 2021 4e omgevingsbijeenkoms Ontwikkelkader Overgoo	omwonenden en belanghebbenden		
3e kwartaal 2020 werksessie met belanghebbenden	omwonenden en belanghebbenden		
3e omgevingsbijeenkoms 20 februari 2019	omwonenden, belanghebbenden, belangstellenden	ja, wandeling en toelichting	onderwerp concept ontwikkelvisie
2e omgevingsbijeenkoms 8 november 2018	omwonenden, belanghebbenden, belangstellenden		presentatie tussenstand ontwikkelvisie en ophalen input voor afronding

Uitgangspunt voor het project is een transparante en vernieuwende communicatie en het zoveel mogelijk betrekken van bewoners, ondernemers en stakeholders. Impact is in de lead en werkt samen met de gemeente, bewoners, ondernemers en de wijkvereniging aan de uitwerking van de Ontwikkelvisie.

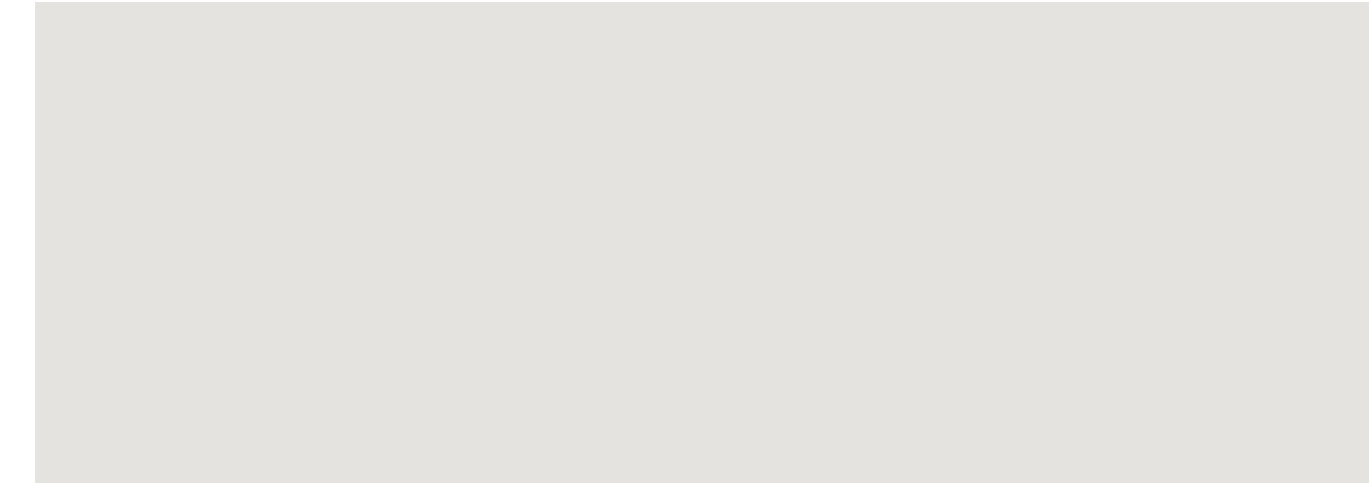
Dit project wordt uitgevoerd 'in de geest van de Omgevingswet'. Dat betekent zorgen voor voldoende afwegingsruimte, invloed geven aan de omgeving en communiceren zowel online als offline. De exacte vorm van de participatie en communicatie verandert mee met de fase waar het project in zit.

Bij belangrijke mijlpalen of nieuwtjes wordt een digitale nieuwsbrief verzonden. Wilt u op de hoogte blijven van het project? Dan kunt u zich [hier](#) aanmelden voor deze nieuwsbrief, zorgt u er daarbij voor dat u onder het kopje projectnieuwsbrieven 'Overgoo' aanvinkt. Voor verdere informatie en verslagen van bijeenkomsten zie de website: <https://www.lv.nl/overgoo>

Risicomanagement

In de volgende fase, als meer duidelijkheid bestaat over de ontwikkeling van het gebied, zal een uitgebreide risicoanalyse worden gemaakt.

De bouw van permanente sociale woningen



Projectstructuur			
Bestuurlijk Opdrachtgever	Wethouder Rouwendal	Programma	Ruimtelijk
Ambtelijk opdrachtgever	Jeroen vd Ven	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	Gemeente LV
Projectleider	Maurits Materman / Kerensa Weemstra		
Projectkarakteristiek			
Projectfase	Definitiefase	Ruimtelijke procedure	Bestemmingsplan of uitgebreide omgevingsvergunning (2 fasen) met GRO
Einddatum	2023 oplevering woningen	Risicoprofiel	Midden.
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie-behandeling	2 februari 2021	Volgende raads- / commissie-behandeling	
Besluitvorming	Vaststellen ruimtelijk kader		
Afwijking tov besluitvorming			
Belangrijkste wijzigingen			
De gemeenteraad heeft het ruimtelijk kader van de Star vastgesteld.			

Het ruimtelijk kader van de Star is door de gemeenteraad vastgesteld. Voor de uitwerking van het ruimtelijk kader is een voorbereidingskrdiet beschikbaar gesteld.

Doelstelling en gewenst resultaat

Doel

Reguliere woningzoekenden op de woningmarkt voorzien in de behoefte aan betaalbare woningen. Voorkomen van een tekort aan goedkope huurwoningen, met bevordering van de doorstroming uit de bestaande voorraad en zo min mogelijke wachttijd voor toewijzing. Hierbij is het doel om deze wachttijd in ieder geval niet te laten oplopen t.o.v. de huidige wachttijden. Hiervoor heeft de raad op 5 juli 2016 besloten op de locatie De Star sociale woningbouw te realiseren.

Resultaat

Het resultaten van het project zijn de verlening van de omgevingsvergunning voor en de oplevering van sociale huurwoningen op de locatie De Star. Hiervoor zullen ondermeer de nodige overeenkomsten worden gesloten, een haalbaarheidsstudie worden verricht, een stedenbouwkundig plan worden opgesteld en de nodige planologische procedure(s) worden doorlopen.

Stand van zaken

De gemeente heeft zich tot doel gesteld, voor 2025, 750 sociale woningen in de gemeente te realiseren. De Star is in 2016 aangewezen als locatie voor sociale woningbouw en in 2017 heeft de eerste planvorming voor het gebied plaatsgevonden. In 2018 is het plangebied uitgebreid en is de ruimtelijke uitwerking samen met de projectontwikkelaar opgepakt. De ontwikkelende partijen, Wooninvest, WDevelop en de gemeente hebben in 2018 een intentieovereenkomst afgesloten, die in oktober 2020 is verlengd. Drie zaken leidden tot vertraging van de ontwikkeling: het vraagstuk van geluidsoverlast, het vergroten van het plangebied, de relatie met buitengebied en het faillissement van Schouten Bouw. Intussen is de rugbyvereniging, conform de motie van de gemeenteraad, tijdelijk gehuisvest op De Star totdat het bestemmingsplan onherroepelijk is.

In 2017 zijn de omwonenden geïnformeerd door de ontwikkelende partijen over de eerste plannen en zijn de reacties vanuit de omgeving meegenomen in het ruimtelijke kader. Medio 2020 is de omgeving online (gedurende 6 weken) intensief betrokken bij de resultaten van de studie en heeft op 9 september 2020 ook een afsluitende fysieke bijeenkomst plaatsgevonden. De reacties zijn een aandachtspunt voor de verdere uitwerking van de plannen voor De Star.

Op 2 februari 2021 is het ruimtelijk kader voor de ontwikkeling van De Star vastgesteld door de gemeenteraad, daarbij zijn moties aangenomen ten aanzien van de Rugbyclub, openbaar vervoer, vergroening langs de A4, parkeervoorzieningen en bouwvolume. Deze moties worden in het vervolgtraject betrokken bij de verdere planvorming.

Planning

Mijlpalen	Gepland	Status	Besluitvorming	Raadsbesluit	Toelichting
Uitwerken ruimtelijk kader	Q1 2021 - Q3 2021				
Procedure omgevingsvergunning woningbouwlocatie De Star	Q3 2021 - Q1 2022		Vaststellen bestemmingsplan of 1ste fase uitgebreide omgevingsvergunning	Q1 2022	
Afgeven omgevingsvergunning	Q2 2022		College		
Start uitvoering bouwwerkzaamheden	Q2/Q3 2022				Afhankelijk van de procedure omgevingsvergunning
Opleveren eerste woningen	2023				Afhankelijk van de start bouwwerkzaamheden

Financiën

De gemeenteraad heeft een voorbereidingskrediet beschikbaar gesteld van € 230.000 voor het uitwerken van het vastgestelde ruimtelijk kader.

Communicatie

Communicatie momenten	Omgeving	Raad	Toelichting
Q2 2021	de uitwerking van het ruimtelijk kader met de omgeving bespreken		

Medio juli 2020 is de participatiesite, Ingesprek met LV, over de Star live gegaan. Inwoners hebben voor een periode van 6 weken de mogelijkheid gehad om mee te denken over de groene zone en opmerkingen en vragen te plaatsen bij het gepresenteerde plan. Ook is op 9 september een inloopmiddag georganiseerd. Hierna zijn de reacties kort weergegeven:

- Ontsluiting en bereikbaarheid; de omwonenden maken zich zorgen over de doorstroming van en naar de wijk. De ontsluiting wordt nu ook als een probleem ervaren. de verwachting is dat de problemen met het realiseren van de plannen gaan toenemen.
- Parkeren; Zijn er voldoende parkeerplaatsen? Deze vraag is vaak gesteld. Ook omdat het openbaar vervoer redelijk op afstand is.
- Milieutechnisch; De geluidsoverlast van de A4 is vaak benoemd. Welke maatregelen worden genomen en zijn deze wel afdoende?
- Veiligheid de Star; De Star zal intensiever worden gebruikt. De omgeving verzoekt om extra veiligheidsmaatregelen.

Deze reacties worden meegenomen bij de uitwerking van de verdere plannen.

Risicomanagement

Maatschappelijk draagvlak

Er is door buurtbewoners kritisch gereageerd op de tijdens een inloopavond gepresenteerde plannen voor de bouw van sociale huurwoningen. Onderzocht wordt op welke manier tegemoet kan worden gekomen aan de genoemde aandachtspunten. De uitkomst hiervan en het op basis daarvan voorgestelde vervolgtraject wordt tijdens een nog te plannen omwonenden/bijeenkomst/inloopavond met de buurt gecommuniceerd.

Milieuaspecten

De ter plaatse geldende milieuaspecten kunnen invloed hebben op bouwmogelijkheden en, afhankelijk van de te nemen maatregelen, ook op de planning. De omvang, gevolgen en aanpak van de regulier en locatie gerelateerde risico's worden en zijn nader uitgezocht, zoals:

- de gestelde geluidscontouren van de snelweg A4.

- De kosten van eventuele maatregelen tegen de geluidsoverlast van de A4 vormen een financieel risico. De omvang van dit risico is nog niet bekend en hangt af van de gekozen oplossing.

Bereikbaarheid

In de reacties van omwonenden op het op 23 februari 2017 gepresenteerd stedenbouwkundige plan werd gewezen op de slechte bereikbaarheid van de wijk. Hier wordt nader onderzoek naar gedaan.

Rugbyveld

Uitvoering gevend aan een op 31 oktober 2017 door de raad aangenomen motie, is op de locatie de Star tijdelijk een rugbyveld gehuisvest totdat het bestemmingsplan voor de woningbouw onherroepelijk is en de voorbereidende werkzaamheden voor de geplande woningbouw worden opgestart. In goed overleg wordt de tijdelijkheid van het rugbyveld nader afgestemd op de planning van de woningbouw. Recentelijk is aangegeven dat de rugbyvereniging nog een jaar gebruik kan maken van het terrein.

Communicatie

Bovenstaand vraagt om goede communicatie naar omwonenden over het proces, het stedenbouwkundige plan en de toelichting hoe hierin is omgegaan met de eerdere reacties van omwonenden.

De gemeente Leidschendam-Voorburg wil Klein Plaspoelpolder herontwikkelen tot een rustig stedelijk woongebied, met daaraan gerelateerde kleinschalige (werk)functies, in een groene omgeving.

Projectstructuur			
Bestuurlijk Opdrachtgever	Wethouder Van Eekelen	Programma	Bouwen en Wonen (VHROSV)
Ambtelijk opdrachtgever	Jeroen van de Ven	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	Gemeente Leidschendam-Voorburg
Projectleider	Thijs Aarden		
Projectkarakteristiek			
Projectfase	Varieert per deelproject	Ruimtelijke procedure	Anterieur/bestemmingsplan verbrede reikwijdte
Einddatum	2025	Risicoprofiel	Midden
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie-behandeling	28 oktober 2020 (toevoegen Triadome locatie aan grex)	Volgende raads- / commissie-behandeling	13 juli 2021 (herziening grex)
Besluitvorming	Ontwikkelvisie vastgesteld door Raad okt. 2014 Ontwikkelstrategie vastgesteld door College april 2015 Spelregelkaart Deellocatie 1 vastgesteld door College dec. 2015 Uitwerking ontwikkelstrategie vastgesteld door Raad okt. 2016 Spelregelkaarten deellocaties 2, 3 en 4 vastgesteld door College in aug. 2017 Besluit maatschappelijk programma en openen Grex door Raad sept. 2017 Besluit college geen school in KPP okt. 2019 Besluit toevoegen Triadome aan grex okt. 2020 2 x per jaar herz. grex		
Afwijking tov besluitvorming			
Belangrijkste wijzigingen			
- start inrichtingsplan openbare ruimte - start sloop Damsigt kantoor - oplevering woningen Voorburgs Kwartier fase 1 - riolering deellocatie 1b verlegd - omgevingsvergunning deellocatie 1b onherroepelijk			

Ontwikkelvisie en -strategie

Klein Plaspoelpolder is 50 jaar geleden ontwikkeld tot een locatie met grote kantoren en bedrijven. Kenmerkend voor het gebied waren enkele grote leegstaande kantoorgebouwen en functies die binnenstedelijk onwenselijk zijn, zoals een betonfabriek. In 2015 heeft de gemeenteraad de Ontwikkelvisie Klein Plaspoelpolder vastgesteld. Het doel van deze visie is om richting te geven aan de toekomstige invulling van het gebied. Klein Plaspoelpolder moet een prettig verblijfsgebied worden dat goed aansluit op zijn omgeving. Een groene omgeving met veel water, waar men prettig kan wonen en op plaatsen waar dat passend is ook kan werken.

Doelstelling en gewenst resultaat

Het uiteindelijk doel is om van Klein Plaspoelpolder een prettig verblijfsgebied te maken. De weg hiernaartoe ligt niet vast. We werken op basis van organische gebiedsontwikkeling. De uitgangspunten zijn vastgelegd in de ontwikkelvisie, maar daarbinnen houden we bewust ruimte om in te kunnen spelen op interne of externe ontwikkelingen en de actuele vraag op de lokale woningmarkt.

Kern van deze vorm van gebiedsontwikkeling is:

- sturen op een ambitie in plaats van een blauwdruk als einddoel;
- ruimte houden voor nieuwe inzichten en veranderende omstandigheden;
- het door elkaar lopen van beheer en ontwikkeling.

Uitgangspunt van de ontwikkelstrategie is de aanpak te ontvlechten en het simpel en beheersbaar te houden. We ontwikkelen stap voor stap en:

- beslissen pas zodra een ontwikkelstap ook echt mogelijk is;
- starten bij de potentiële (financiële) baten;
- besluiten pas over investeringen in de openbare ruimte buiten de deelplannen als de baten er zijn;
- geven op ieder keuzemoment inzicht in:
 - de actuele financiële doorrekening voor KPP als geheel
 - bandbreedten waarbinnen het resultaat kan fluctueren
 - aan welke knoppen we kunnen draaien om het resultaat te beïnvloeden

De gemeente speelt een faciliterende rol en bewaakt de integrale kwaliteit. Dat doen we vooral op basis van de vastgestelde ontwikkelvisie, deze is erop gericht om de bestaande kwaliteiten in het gebied te versterken en onderling met elkaar te verbinden. Per deellocatie hebben we een spelregelkaart gemaakt. Deze spelregels zijn concreet waar moet, bijvoorbeeld als het gaat om het bewaken van het raamwerk in de openbare ruimte, maar verder zo abstract als kan. Zo bouwen we ruimte in om zo veel mogelijk gebruik te kunnen maken van de expertise van de betrokken marktpartijen. Hierbij sturen we niet alleen op opbrengstmaximalisatie, maar belonen nadrukkelijk ook de kwaliteit van de ingediende plannen. Belangrijke elementen hierin zijn stedenbouwkundige inpassing in de omgeving, duurzaamheid en maatschappelijke meerwaarde. Klein Plaspoelpolder wordt een gevarieerde woonwijk, met zowel appartementen als eengezinswoningen in diverse prijsklassen en bestemd voor diverse doelgroepen.

De gemeenteraad heeft in september 2017 besloten een maatschappelijke opdracht mee te geven voor de ontwikkeling van de deellocaties 2,3 en 4 van Klein Plaspoelpolder. Deze opdracht bestaat uit 15% sociale huur, 15% middeldure huur en de huisvesting van een basisschool.

Sociale huur: In de door de raad vastgestelde Ontwikkelstrategie is de keuze gemaakt om Klein Plaspoelpolder te ontwikkelen tot een rustig stedelijk woonmilieu, hierin is ruimte voor verschillende woningtypen in verschillende prijssegmenten. Ook sociale huur past hier dus binnen.
Middeldure huur: Uit de opgestelde Woonvisie 2016-2020 blijkt dat er binnen de gemeente een groeiende behoefte is aan appartementen in de prijsklassen € 700 - € 1.000. Hiermee kunnen bijvoorbeeld ouderen worden bediend die bereid zijn door te stromen vanuit hun eengezinswoning, mits daar voldoende kwaliteit tegenover staat. Het biedt ook kansen voor millennials of andere starters op de woningmarkt, die niet in aanmerking komen voor sociale huur maar ook nog geen koopwoning kunnen betalen. Gezien de ligging van Klein Plaspoelpolder en de gemengde wijk die hier wordt gerealiseerd, lijkt de locatie hiervoor zeer geschikt.
Huisvesting basisschool: In het Integraal Huisvestingsplan primair onderwijs 2015-2018 is geconstateerd dat de spreiding van basisscholen binnen de gemeente in één wijk niet optimaal is. Dit betreft Damsigt, waar Klein Plaspoelpolder onderdeel van uit maakt. De vraag in deze wijk zal nog toenemen door de te realiseren nieuwbouwwoningen binnen Klein Plaspoelpolder. Inmiddels is onderzoek gedaan naar de haalbaarheid van een onderwijsvoorziening in Klein Plaspoelpolder (KPP). De schoolbesturen zien om getalsmatige en exploitatie-technische redenen af van een school in KPP.

Deellocatie 1a/b (Voorburgs Kwartier)

Samen met een actieve klankbordgroep is in 2015 een spelregelkaart opgesteld voor deellocatie 1. De ontwikkelaar heeft deze deellocatie later de naam "Voorburgs Kwartier" gegeven. Voorburgs Kwartier fase 1 bestaat uit 38 eengezinswoningen. Deze woningen zijn inmiddels allemaal bewoond. Ook de openbare ruimte rondom de woningen is aangelegd. De omgevingsvergunning voor de 14 woningen in Voorburgs Kwartier fase 2 is inmiddels onherroepelijk en het riool dat onder deze locatie doorliep is door de gemeente verlegd. Aannemer Niersman verwacht in juni 2021 te starten met de bouw.

Deellocatie 2 (Total tankstation)

De grond waar nu het Total tankstation staat is eigendom van de gemeente. De gemeente verhuurt de grond tijdelijk aan Total, het tankstation kan in elk geval tot eind 2021 blijven zitten. In de ontwikkelvisie is deellocatie 2 aangewezen als accentlocatie: een locatie waar kan worden afgeweken van de strikte rooilijn langs de Oude Trambaan en waar hogere bebouwing wordt toegestaan. In de ontwikkelstrategie is afgesproken dat we ons hier richten op vernieuwing en dat we onderzoeken of hier de meest duurzame plek van Leidschendam-Voorburg ontwikkeld kan worden.

In het voorjaar van 2017 hebben er verschillende druk bezochte participatiemomenten plaatsgevonden, waarbij huidige en toekomstige bewoners en ondernemers konden meedenken over de mogelijkheden op deze deellocatie. In overleg met een klankbordgroep is vervolgens een spelregelkaart uitgewerkt. Deze spelregelkaart is in augustus 2017 vastgesteld door het college en in september 2017 behandeld in de gemeenteraad. De spelregelkaart vormt de ruimtelijke uitnodiging, op basis waarvan de gemeente haar grond zal verkopen aan een projectontwikkelaar.

Deellocatie 3a/b (Damsigt en voormalige gemeentewerf)

Deellocatie 3 bestaat uit 2 delen; 3a (Damsigt) en 3b (voormalig gemeentewerf). In maart en april 2017 hebben er verschillende druk bezochte participatiemomenten plaatsgevonden, waarbij huidige en toekomstige bewoners en ondernemers konden meedenken over de mogelijkheden op deze deellocatie. In overleg met een klankbordgroep is vervolgens een spelregelkaart opgesteld. Deze spelregelkaart is in augustus 2017 vastgesteld door het college en in september 2017 behandeld in de gemeenteraad. De spelregelkaart vormt de ruimtelijke uitnodiging, en daarmee de basis voor herontwikkeling van dit terrein.

In juli 2018 heeft het College besloten de ontwikkeling van deze deellocatie tijdelijk stil te leggen in verband met een onderzoek naar de bereikbaarheid en doorstroming van Damcentrum en Leidschendam-Zuid. Medio 2019 heeft de gemeenteraad hierover een besluit genomen. Voor KPP betekent dit dat er een ruimtereservering is gedaan voor een brug op het terrein van de voormalige Mebinlocatie en een gedeelte van het voormalige afvalbrengstation/gemeentewerf. Daarmee kan de ontwikkeling van deellocatie 3 doorgang vinden.

Het grote leegstaande kantoorgebouw Damsigt op deellocatie 3a is sinds 2018 eigendom van Borghese Real Estate. De eigenaar heeft inmiddels een definitief ontwerp gemaakt gebaseerd op de spelregelkaart. Dit bestaat uit een nieuwbouwplan van 295 appartementen in de huursector met gebouwd parkeren. 15% van deze appartementen zijn in het sociale segment en 15% is in het middeldure segment. De klankbordgroep denkt mee in het uitwerken van de plannen. De plannen zijn aan de klankbordgroep gepresenteerd en positief ontvangen. Op 7 juli 2020 hebben de gemeente en Borghese een intentieovereenkomst gesloten om de haalbaarheid van de beoogde ontwikkeling op 3a te onderzoeken als ook een gezamenlijk onderzoek naar de mogelijkheden voor deellocatie 3b te starten.

In juli 2020 is het ontwerp voor deellocatie 3a gepresenteerd aan de omgeving tijdens de inloopbijeenkomst. Afgelopen periode heeft met diverse beleidsdisciplines overleg plaatsgevonden over het ontwerp van de 295 appartementen op deellocatie 3a en heeft Borghese een omgevingsvergunning aangevraagd. Er zal een coördineerde ruimtelijke procedure worden doorlopen. Deze procedure houdt in dat alle besluitvorming die nodig is voor de realisatie van de ontwikkeling, zo veel als mogelijk in één voorbereidingstraject gebundeld wordt en gezamenlijk ter inzage worden gelegd als ontwerpbesluiten. Hierdoor wordt er tijd gewonnen. Het ter inzage leggen gebeurt zodra er een anterieure overeenkomst gesloten is. Er wordt nog gewerkt aan de anterieure overeenkomst voor deellocatie 3a, waarin nadere afspraken gemaakt worden over o.a. de verdeling van werkzaamheden, het inrekening brengen van de gemeentelijke plankosten en de kosten voor aanleg van openbare voorzieningen.

De gebouwen op de voormalige gemeentewerf en het Avalaxterrein (deellocatie 3b) zijn inmiddels gesloopt. Afgelopen periode is er bodemonderzoek uitgevoerd en zijn de resterende funderingen gesloopt. Er zal op korte termijn gestart worden met de bodemsanering op deze deellocatie. Daarna zal het terrein tijdelijk ingericht worden met groen, totdat de bouw op deze deellocatie start. Voor deellocatie 3b moeten de ontwerpen nog gemaakt worden.

Deellocatie 4 (Voormalig Mebin)

Deellocatie 4 is eigendom van de gemeente. De activiteiten van Mebin op deze locatie zijn begin 2018 gestaakt en de gebouwen zijn inmiddels door Mebin gesloopt. Met Mebin is afgesproken dat de karakteristieke kraan en de bijbehorende kraanbaan voorsnog behouden blijven. Mebin heeft de kraan in juli 2020 geschilderd. Daarna is de kraan aan de gemeente overgedragen. Potentiële ontwikkelaars van deze deellocatie worden gevraagd om in hun planuitwerking de kraan als optioneel element mee te nemen, op basis van deze plannen wordt bepaald of de kraan blijft staan.

Uit bodemonderzoek is gebleken dat de grond op deze locatie plaatselijk is verontreinigd. De grond is inmiddels gesaneerd. Binnenkort wordt gestart met de tijdelijke inrichting van deellocatie 4: het terrein wordt ingezaaid met een kleurrijk bloemenmengsel en er wordt een tijdelijke speelplek gemaakt. Het plan voor de tijdelijke inrichting is aan de buurt gepresenteerd tijdens de inloopbijeenkomst in juli 2020.

De in 2017 vastgestelde spelregelkaart vormt de ruimtelijke uitnodiging, op basis waarvan de gemeente haar grond zal verkopen aan een projectontwikkelaar.

Deellocatie 5 (Openbare ruimte)

Deellocatie 5 betreft de werkzaamheden aan de openbare ruimte van Klein Plaspoelpolder, die niet binnen de overige deellocaties worden gerealiseerd. Het raamwerk van de openbare ruimte bestaat o.a. uit de herinrichting van de hoofdontsluiting, de doorgaande langzaam verkeerverbinding (inclusief een fietsbrug), het wandelpad langs de Vliet (inclusief een voetgangersbrug), de groenblauwe as naast de Arcadeflat en een groen wandelpad langs de Oude Trambaan. Het uitgangspunt is dat deze werkzaamheden pas worden uitgevoerd als de financiële positie van de gemeente duidelijk is. Inmiddels is wel gestart met de eerste schetsen van de openbare ruimte gebaseerd op de spelregelkaarten. Dit is ook noodzakelijk om deelgebieden goed op de openbare ruimte te laten aansluiten. In juni 2021 worden de eerste schetsen besproken met de klankbordgroep en met de buurt.

Triadome locatie

Op 1 augustus 2019 is Kingsbridge Investment B.V. eigenaar geworden van de Triadome locatie. De Triadome locatie is het perceel aan de Vliet met daarop het spiegelende kantoorgebouw waar Landal GreenParks lange tijd als huurder in heeft gezeten. Op 10 februari 2020 is er een Intentieovereenkomst (IOK) gesloten met de initiatiefnemer. In deze overeenkomst is afgesproken dat er, onder regie van de gemeente, twee spelregelkaarten worden opgesteld: een spelregelkaart voor transformatie van het bestaande kantoor en een spelregelkaart voor sloop/nieuwbouw.

Net als bij de eerdere spelregelkaarten is de klankbordgroep Klein Plaspoelpolder, bestaande uit bewoners, omwonenden en toekomstige bewoners van het gebied, nauw betrokken bij het opstellen van de spelregelkaarten. De klankbordgroep heeft unaniem aangegeven in te kunnen stemmen met de spelregels en er vertrouwen in te hebben dat deze spelregels de basis vormen voor een goed en haalbaar bouwplan. De leden van de klankbordgroep hebben voor de spelregels input opgehaald bij hun achterban. Tijdens een inloopbijeenkomst op 13 juli 2020 zijn de concept spelregelkaarten gepresenteerd aan de buurt. Uit de ontvangen reacties blijkt dat de spelregels goed aansluiten bij de wensen die in de buurt leven. Ook Kingsbridge Investment B.V. is intensief betrokken bij het opstellen van de spelregels. Op deze manier is gezorgd voor spelregelkaarten die aansluiten bij de wensen van omwonenden en waarmee ook de initiatiefnemer uit de voeten kan. Op beide spelregelkaarten zijn een doorlopend wandelpad langs de Vliet en een fietspad naar het Damcentrum ingetekend. Verder is vastgelegd dat minimaal 30% van de woningen verhuurd moet worden als sociale huurwoning. De spelregelkaarten zijn op 8 september 2020 vastgesteld.

Op dit moment werkt de eigenaar, samen met de architecten van Tconcept, aan een voorlopig ontwerp dat past binnen de spelregelkaart sloop/nieuwbouw. Met de eigenaar wordt een overeenkomst gesloten waarin afspraken gemaakt worden over o.a. de taakverdeling en de kostenverhaalbijdrage. Voor de realisatie van het bouwplan moet het bestemmingsplan worden gewijzigd en een vergunningprocedure worden doorlopen. De klankbordgroep blijft betrokken gedurende dit gehele traject.

Financiën

De raad heeft in september 2017 besloten om een integrale grondexploitatie te openen voor de gebiedsontwikkeling van Klein Plaspoelpolder. Een grondexploitatie is een presentatiemiddel voor de financiële begroting van het plan, hierin wordt onderscheid gemaakt tussen de deellocaties die eigendom zijn van de gemeente en de deellocaties van derden. In de berekening worden de investeringen (grondaankoop, bouwrijp maken, inrichting, plankosten, etc.) in het gebied gepland in de tijd. Hetzelfde wordt gedaan met de opbrengsten (verkoop bouwrijpe grond door de gemeente en kostenverhaalsbijdragen overige eigenaren aan plankosten en investeringen openbare ruimte). Door zowel de kosten, als opbrengsten te plannen en hierbij rekening te houden met inflatie en rentekosten, is het verwachte resultaat te berekenen. De financiële stand van zaken wordt minimaal twee keer per jaar geactualiseerd.

De aanleg van de samenhangende openbare ruimte, waarvan de basis is vastgelegd in de ontwikkelvisie, is een verantwoordelijkheid van de gemeente. De gemeente is wettelijk verplicht om haar plankosten en kosten voor de aanleg van deze openbare voorzieningen te verhalen op de grondeigenaren in het gebied. Voor deellocatie 1a is het kostenverhaal inmiddels afgerond, voor deellocatie 1b zijn recent afspraken gemaakt over het kostenverhaal en voor deellocatie 3a en de Triadome-locatie moeten nog afspraken gemaakt worden over de kostenverhaalbijdrage, daarom is dit een aandachtspunt.

Risicomanagement

Het feit dat Klein Plaspoelpolder bestaat uit verschillende deelgebieden en versnipperd grondeigendom, maakt de financiële doorrekening complexer en risicovoller dan bij een reguliere locatieontwikkeling. Door de gekozen methodiek van het stap-voor-stap ontwikkelen, behouden we echter de ruimte om zonder grote financiële risico's en per deellocatie de keuze te maken voor herontwikkeling. Deze methode van organische gebiedsvernieuwing, zoals vastgelegd in de ontwikkelstrategie, geeft de mogelijkheid de uitgangspunten waar nodig aan te passen op actuele ontwikkelingen in de gemeente.

Op basis van de aanwezige kansen en risico's in het project wordt met behulp van een simulatiemodel een bandbreedte bepaald waarbinnen het projectresultaat kan fluctueren. Belangrijke risico's zijn onder meer kostenoverschrijdingen in de planvorming, stijgende bouwkosten, veranderend beleid en uitgangspunten voor het project en gebrek aan voortgang in de afspraken met marktpartijen. De grootste kansen zijn onder meer positieve ontwikkeling van de woningmarkt waardoor de grondopbrengsten stijgen en lagere kosten voor de uitvoering van de openbare ruimte.

Planning

Deellocatie 1 (Voorburgs Kwartier)

38 woningen fase 1: gereed

14 woningen fase 2: start bouw juni 2021, gereed 2022.

Deellocatie 3a

De eerstvolgende stap is het sluiten van een anterieure overeenkomst tussen de gemeente en Borghese Real Estate waarin o.a. het kostenverhaal wordt geregeld. Vervolgens zal het bestemmingsplan voor deze deellocatie in procedure worden gebracht. De verwachting is dat eind 2021 de omgevingsvergunning voor de appartementen op deellocatie 3a verleend kan worden. De sloop van het bestaande Damsigt gebouw is gestart.

Deellocatie 6 (Triadome)

Momenteel werkt eigenaar Kingsbridge Investment B.V. zijn plannen voor de herontwikkeling van de Triadome locatie verder uit. De volgende stap is het sluiten van een anterieure overeenkomst tussen gemeente en Kingsbridge Investment B.V. waarin o.a. het kostenverhaal wordt geregeld.

Deellocatie 2, 3b en 4

Deze deellocaties zijn eigendom van de gemeente. Momenteel worden de in 2017 vastgestelde spelregels geactualiseerd. Dit gebeurt in samenspraak met de klankbordgroep. De geactualiseerde spelregelkaarten vormt de ruimtelijke uitnodiging, op basis waarvan de gemeente haar grond zal verkopen aan een projectontwikkelaar. De exacte planning van deze deellocaties is nog niet bekend.

Openbare ruimte

De kaders van de toekomstige openbare ruimte in Klein Plaspoelpolder zijn al vastgelegd in de Ontwikkelvisie en de spelregelkaarten die samen met bewoners zijn opgesteld (www.ingesprekmetivnl/kpp). De komende tijd gaan we het plan voor de openbare ruimte verder invullen. Ook dit doen we met behulp van de bewoners. Op 15 juni kunnen geïnteresseerden deelnemen aan een digitale wandeling door het gebied. De tijdens deze wandeling opgehaalde ideeën worden verwerkt in een voorlopig ontwerp voor de openbare ruimte. Dit ontwerp is in juli 2021 gereed.

Communicatie

De wijze waarop de ontwikkelvisie tot stand is gekomen wordt gedurende het hele proces voortgezet: input van de bewoners, omwonenden, gebruikers en initiatiefnemers aan de voorkant van het proces. We voeren dit project uit 'in de geest van de Omgevingswet'. We zorgen voor voldoende afwegingsruimte, geven invloed aan de omgeving en communiceren zowel online als offline. De exacte vorm van de participatie en communicatie verandert mee met de fase waar het project in zit, maar we doen het sowieso op een manier die past bij de filosofie van de ontwikkelstrategie: transparant, vernieuwend en met een slimme inzet van middelen.

In 2015 hebben we, samen met een klankbordgroep van omwonenden, de spelregelkaart voor de ontwikkeling van deellocatie 1 opgesteld. In het voorjaar van 2017 hebben we een Open Raadhuis Avond en de Klein Plaspoelpolder Parade georganiseerd om huidige en toekomstige bewoners, eigenaren en ondernemers de kans te geven mee te denken over de nieuwe deellocaties 2, 3 en 4. Samen met een nieuwe klankbordgroep hebben we vervolgens ook voor deze deellocaties spelregelkaarten uitgewerkt. Bij deze klankbordgroep is aandacht besteed aan een goede afspiegeling van belanghebbenden. Naast een aantal bestaande bewoners van Klein Plaspoelpolder en de directe omgeving hebben hierin ook een potentiële bewoner, de VAC en de Huurdersraad van Vidomes een plekje. De klankbordgroep komt ongeveer 3 keer per jaar bij elkaar en de leden stemmen regelmatig af met hun actierban. De klankbordgroep blijft betrokken gedurende de uitvoering van de werkzaamheden.

Tijdens een door 160 mensen bezochte inloopbijeenkomst op 13 juli 2020 zijn de concept spelregelkaarten en plannen voor de woningbouw op de Triadome locatie, de plannen van Borghese voor de invulling van deellocatie 3a en de plannen voor de tijdelijke inrichting van deellocaties 3 en 4 aan de buurt gepresenteerd. Veruit de meeste bezoekers reageerden enthousiast op de plannen.

Op <https://ingesprekmetlvnl/projecten+leidschendam/klein+plaspoelpolder> is meer informatie te vinden voor geïnteresseerden over het project. Belangrijke mijlpalen of nieuwtjes worden opgenomen in de digitale nieuwsbrief van de gemeente. U kunt zich via de gemeentelijke website voor deze nieuwsbrief aanmelden (<https://www.lvnl/aanmelden-nieuwsbrief>).

Opstellen van een aanpak voor het creëren van een onderscheidend, levendig en levensvatbaar gebied, dat door zoveel mogelijk partijen wordt ondersteund.

Projectstructuur			
Bestuurlijk Opdrachtgever	Wethouder Van Eekelen	Programma	Economie en ruimtelijke kansen
Ambtelijk opdrachtgever	Jeroen van de Ven	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	
Projectleider	Margreet Witteveen		
Projectkarakteristiek			
Projectfase	Definitiefase	Ruimtelijke procedure	
Einddatum		Risicoprofiel	Gemiddeld
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie-behandeling	15 november 2016	Volgende raads- / commissie-behandeling	
Besluitvorming			
Afwijking tov besluitvorming			
Belangrijkste wijzigingen			
Update in stand van zaken en financiën.			

Doelstelling en gewenst resultaat

De aanpak voor Huygenskwartier Voorburg heeft de volgende doelstelling: "het Huygenskwartier moet de plek worden waar de inwoner van Leidschendam-Voorburg alsmede de bezoeker graag werkt, winkelt, woont en uitgaat en de bezoeker een bestemming vindt voor een dagje uit".

Dit doel wordt bereikt met opstellen van een actieprogramma door:

- Op korte termijn het centrum met een aantal snelle ingrepen (quick wins) een positieve impuls te geven. Dit kan als vliegwiel dienen voor het verdere traject;
- Voor de middellange en lange termijn samen met stakeholders een actieprogramma opstellen met onderwerpen en acties van uiteenlopende aard dat bijdraagt aan een toename van het aantal bezoekers en de aantrekkelijkheid en levendigheid van het gebied;
- Op de lange termijn een stabiele situatie creëren voor bezoekers, ondernemers, eigenaren, bewoners en belanghebbenden: een aantrekkelijk, levendig en levensvatbaar centrumgebied.

Stand van zaken

De belangrijkste ontwikkelingen zijn:

Tweemaal per jaar vindt er een horecaoverleg plaats waarvoor alle horecaondernemers in het gebied worden uitgenodigd. Onderwerpen die daar besproken worden zijn o.a. evenementen, kwesties inzake openbare orde en veiligheid en onderwerpen zoals blurring/mengvormen horeca. Ook de ontwikkelingen inzake corona komen daar aan de orde.

Om de openbare ruimte verder te optimaliseren zijn er in 2020/2021 in het gebied extra fietsparkeerplekken gerealiseerd.

De uitvoering van het plan Herontwikkeling Herenstraat 42/22 en omgeving is in voorbereiding. Waaijer projectontwikkeling werkt het definitief ontwerp uit voor de nieuwbouw van supermarkt, parkeren en woningen op de plaats van het gemeentekantoor en de huidige supermarkt. Ook stelt zij een plan op voor de fasering van werkzaamheden, zoals de sloop van de bestaande bebouwing, de archeologische onderzoeken, bodemsanering en ook het doorfunctioneren van de Hoogvliet tijdens de bouw. Hierbij is aandacht voor de omgeving, in het bijzonder vanwege de historische gebouwen die vlakbij staan. Eind 2020 is de omgevingsvergunning aangevraagd: een administratieve aanvraag, die in het voorjaar van 2021 is aangevuld met het inhoudelijke voorstel. Het project doorloopt in het traject van de omgevingsvergunning ook een afwijkingsprocedure op het bestaande bestemmingsplan. De raad besluit daarbij over een verklaring van geen bezwaar. De raad heeft besloten bij de ontwikkeling van de nieuwbouw ook de bestaande twee percelen aan de Herenstraat te betrekken: het voormalig gemeentehuis (een rijksmonument) en het eraan vast gebouwde pand ernaast. Waaijer heeft met een unsolicited proposal voorgesteld om hier bedrijfsverzamelruimte en woningen te realiseren. De gemeente is de onderhandeling gestart over het plan en de voorwaarden voor verkoop aan Waaijer. De taxatie is uitgevoerd en de plannen worden inhoudelijk uitgewerkt. Met bewoners wordt gesproken over het parkeren in het gebied, in het bijzonder over het functioneren van de parkeergarage Oude Haven.

De focus in 2021 in de stuurgroep zal met name liggen op de verbinding met de Binckhorst en de bekendheid en zichtbaarheid van het gebied door marketing communicatie. Ook de impact van de coronacrisis zal de aandacht hebben.

Er is een integraal promotieplan voor recreatie & toerisme ontwikkeld dat heeft geleid tot een campagneconcept "Laat je verrassen". De campagne dient als verbindend element voor de communicatieuitingen van lokale partners, waaronder het Huygenskwartier. Hiermee krijgen lokale partners een groter podium en tegelijkertijd wordt kruisbestuiving gestimuleerd. Met deze campagne wordt het toeristisch en recreatief aanbod van de gemeente gepromoot. Vanwege de coronacrisis is deze campagne kleinschalig van start gegaan. In 2021 zal verdere uitrol plaatsvinden.

Nu de beperkende maatregelen als het gevolg van coronacrisis stapsgewijs worden verlicht, neemt de drukte in de winkelcentra ook weer langzaam toe al lopen we nog steeds achter t.o.v. het laatste 'normale' jaar (2019). Ondernemers in de dagelijkse sector hebben het gedurende de hele lockdown relatief goed tot zeer goed gedaan en draaien nog steeds goede omzetten. De modische sector heeft voor een deel een nieuwe businessmodel gevonden in het shoppen op afspraak (private shopping). Minder klanten maar wel gerichtere en veel groter aankopen. De horeca en de sport/yoga heeft het het zwaarst te voorduren gehad. Bracht het afhalen/bezorgen in het eerste deel van de lockdown nog enige omzet bij de horeca, deze is een stuk minder in de laatste fase. Ook het tegenvallende weer heeft niet het gewenste resultaat opgeleverd met de terrasuitbreidingen. Dit alles heeft tot nu toe niet of nauwelijks tot bedrijfssluitingen geleid als gevolg van de crisis. Wel is men over het algemeen door de reserves heen en wordt er met vrees gekeken naar de komende periode waarin mogelijk uitgestelde (huur) verplichtingen alsnog moeten worden terugbetaald. De ondernemersfondsen en verenigingen als geheel hebben door een tegemoetkoming in de kosten toch winkelgebieden onder de aandacht weten te houden bij hun consumenten. Ze werken allen aan een herpositionering voor onder het 'nieuwe normaal'.

Financiën

Omschrijving	Beschikbaar	Uitgaven	Verplichtingen	Saldo
Herinrichting openbare ruimte Herenstraat				
Aanpak Huygenskwartier	€ 30.000	€ 8.018	€ 7.336	€ 14.646
Onderzoek gebied Huygenskwartier			€ 2.100	
UVP-verkeersmaatregelen Huygenskwartier		€ 5.760		€ -5.760
Onderhouden kentekenregistratiesysteem Huygenskwartier	€ 21.007	€ 7.272	€ 14.544	€ -809
Aanpak Huygenskwartier (inzet voor subsidies)	€ 21.114	€ 8.000		€ 13.114
Totaal	€ 72.121	€ 29.050	€ 23.980	€ 21.191

Het financieel overzicht heeft betrekking op de periode tot 7 mei 2021.

Planning

De afgelopen jaren is inzet gepleegd op het bekender maken en aantrekkelijker maken van het gebied met als doel meer bezoekers trekken en het gebied op de kaart zetten. Deze inzet continueren we de komende periode waar de focus ligt op onder meer marketing communicatie en promotie en de verankering in het verzorgingsgebied (aansluiting zoeken bij de ontwikkelingen in de Binckhorst). Door de coronacrisis en de impact die dit heeft op het Huygenskwartier, kan dit gevolgen hebben voor de focus en de planning.

Communicatie

Marketing communicatie is een belangrijk onderdeel in de aanpak voor het Huygenskwartier. Ook in 2021 wordt hier op in gezet, met daarbij speciale aandacht voor de Binckhorst en de impact van de coronacrisis. De maatregelen inzake corona kunnen invloed hebben op marketing communicatie in het kader van het project Huygenskwartier.

Risicomanagement

De risico's die we op dit moment zien zijn:

- Draagvlak: hoe behouden we betrokkenheid van diverse partijen bij de opgave voor het Huygenskwartier Voorburg;
- Continuïteit: hoe zorgen we dat de inzet die is gepleegd om aan de ambitie voor het Huygenskwartier uitvoering te geven, ook in de toekomst gecontinueerd gaat worden.

Invoering van omgekeerd inzamelen in de gemeente ten behoeve van het verbeteren van het afval scheidingsresultaat van huishoudelijk afval.

Projectstructuur			
Bestuurlijk Opdrachtgever	Wethouder Van Eekelen	Programma	Openbaar groen en recreatie
Ambtelijk opdrachtgever	Rob Gussekloo	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	
Projectleider	Martin Lenferink		
Projectkarakteristiek			
Projectfase	Uitvoering	Ruimtelijke procedure	NVT
Einddatum	01-11-2021	Risicoprofiel	Midden
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie-behandeling	11 december 2018	Volgende raads- / commissie-behandeling	NB
Besluitvorming			
Afwijking tov besluitvorming			
Belangrijkste wijzigingen			
Wijzigingen te opzichte van vorige			

Het Nieuwe inzamelen (HNI) voor Stompwijk, Park Leeuwenberg, Essesteijn, Voorburg West, Park Veursehout, De Zijde, Duivenvoorde, 't Lien, De Rietvink Voorburg Noord, Bovenveen, Prinsenhof, De Heuvel en Leidschendam Zuid is afgerond.

Momenteel (mei/ juni 2021) vindt de fysieke uitrol plaats voor HNI in de wijk Damsigt (de wijken Kleurenbuurt tot en met het Raadhuiskwartier en alles er tussen in).

Momenteel vindt deerschikking plaats van de ondergrondse containers in Voorburg Midden, zodat er minder lange loopafstanden zijn voor afval en grondstoffen (geen restafval op afstand meer van grondstoffen, van het oude HNI naar HNI 2.0).

-Voorburg Oud, start na de zomervakantie, deze wijk heeft extra maatwerk vanwege de bovenwoningen en krappere wijkopbouw, extra voorzieningen worden daar nu voor getroffen, dit is tevens de laatste wijk die 'om' gaat.

Leidschendam Damcentrum, als onderdeel van Leidschendam Zuid, betreft een apart aandachtgebied, waar locaties voor ondergronds grondstof inzamelen worden uitgebreid. Eén milieupark aan de Rijnlandstraat is in week 9 gerealiseerd. De uitbreidingen zonder aanwijsbesluit volgen deze zomer. De uitbreidingen met aanwijsbesluit daarna.

Klankborden heeft online en fysiek plaatsgevonden, de meeste online vanwege de Corona maatregelen. Voor de wijken Leidschendam Noord, te weten: Amstelveen, De Heuvel en Prinsenhof, is een klankbord Afval en openbare ruimte, met de woningcoöperaties en bewoners. De insteek van dit klantbord is HNI en de dagelijkse problemen en uitdagingen bij beheer aanpakken.

In Voorburg Oud zijn in oktober 2020 fietstochten (met maximaal 4 personen) gehouden om in de wijk knelpunten en bewonerswensen in kaart te brengen.

Door Corona zijn deels komen te vervallen: bewonersavonden, enquêtes en de oproep tot deelname klankbordgroepen. Klankborden is daarna online weer opgepakt.

Vanuit Avalax lag de prioriteit tijdelijk bij de reguliere inzameling door een toename in het aanbod van (grof) huishoudelijk afval. Tevens was er bij de inzamelingsdienst tijdelijk een hoger ziekteverzuim. Tot slot was de communicatie zowel bij Avalax als de gemeente tijdelijk meer gericht op Corona maatregelen.

De planning is aangepast.

Risico's:

- Verdere vertraging HNI afhankelijk van verdere ontwikkelingen Corona.

Keuze afvalverwerker na 31-12-2021 kan invloed hebben op vervolg uitrol HNI.

Doelstelling en gewenst resultaat

Doelstelling

Het doel van Grip op Grondstoffen is betere afvalscheiding, waardoor milieuwinst behaald wordt en minder kosten gemaakt worden voor het verbranden van restafval en meer opbrengsten gegenereerd worden vanuit de verkoop van gescheiden grondstoffen.

Gewenste resultaten

Het project 'Grip op Grondstof' geeft uitvoering aan het besluit van de gemeenteraad om samen met de andere Avalax gemeenten Het Nieuwe Inzamelen (kortweg HNI), met daarbij gewijzigde inzamelingsfrequenties, in te voeren.

Het nieuwe inzamelen 2.0 betekent dat de oude visie op omgekeerd inzamelen is losgelaten. Het wegbrengen van restafval naar een ondergrondse container is niet langer een automatisch gevolg van HNI 2.0. Per wijk kunnen de inwoners (in gezamenlijkheid, op basis van een meerderheid van stemmen) hun voorkeur voor een inzamelingsmethode aangeven. Zo kunnen inwoners in de laagbouw ervoor kiezen om een extra mini-container voor PMD te ontvangen. Voor hoogbouw kan een keuze zijn de afvalinzameling in pandig te houden.

Het harmoniseren van de inzamelingsfrequentie voor laagbouw met de andere gemeenten; van wekelijks restafval naar om de week restafval en PMD inzamelen.

Stand van zaken

In september 2019 is er een externe projectleider aangesteld, die het HNI 2.0 uitrolt volgens de vastgestelde uitgangspunten door de gemeenteraad. Dit betekent meer ruimte voor maatwerk en bewonersparticipatie op wijkniveau. De stand van zaken is als volgt:

HNI 2.0

In tweede helft van 2017 is HNI 1.0 ingevoerd in Voorburg-Midden. Mede op basis van de evaluatie HNI door Avalex worden in de wijk Voorburg-Midden nog enkele wijzigingen doorgevoerd.

In juni 2019 heeft een eerste bewonersavond plaatsgevonden in Voorburg-West. In oktober 2019 is met een groep betrokken bewoners een fietstocht door de wijk gemaakt en zijn de bewonerswensen meegenomen. Mede vanwege de enquête uitslag in Voorburg West is op 5 februari een aangepast plan gepresenteerd aan de bewoners. Momenteel wordt gewerkt aan de uitrol.

Eind 2019 is conform de bewonerswensen HNI uitgerold in Stompwijk en Park Leeuwenbergh. Vanaf december 2019 wordt daar om de week PMD en restafval ingezameld.

In juli 2020 is HNI uitgerold in Voorburg west en Essesteijn en wordt in beide wijken ook om de week PMD en restafval ingezameld. Speciaal voor woningen zonder bereikbare tuin en de bovenwoningen is maatwerk verricht. Met name in Voorburg West zijn daarvoor op diverse locaties ondergrondse containers en milieuparkjes (met alle gescheiden fracties) uitgerold.

Rondom 'The mall of the Netherlands' zijn nieuwe uitgebreide milieuparkjes gerealiseerd voor de grondstoffen inzameling. Hiermee komt de gemeente ook aan de doelstellingen van HNI tegemoet (meer scheiden van afval van en naar winkels toe).

In Prinsenhof is bij Hoogbouw flats Gravin Juliana van Stolberglaan is vorig jaar een nieuwe ondergrondse locaties met de gescheiden fracties (PMD, OPK) gerealiseerd. Verder heeft bij Prinsenhof Hoogbouw met het ook op de aanpak Leidschendam Noord 'de basis op orde' prioriteit. Momenteel wordt samen met Avalex eerst de capaciteit van inzamelen via ondergrondse containers op orde gebracht.

Voor Park Veursehout, De Zijde, Duivenvoorde, 't Lien en De Rietvink is de HNI uitrol afgelopen najaar afgerond. Voorburg noord, Bovenveen, Prinsenhof, De Heuvel en Leidschendam Zuid zijn dit voorjaar afgerond.

Via klankbordgroepen zijn de enquêteresultaten, de bevindingen van de bewonersavond en ontwikkelingen in afvalland besproken voor alle wijken, Damsigt uitgezonderd.

Voor Damcentrum, als deel van de wijk Leidschendam Zuid, is er met ondernemers en bewoners een apart klankbordoverleg geweest. De reden: het betreft hier een combinatie van winkels, veel hoogbouw en nog nieuw te bouwen appartementen. Dit dicht bebouwde stukje vereist een speciale aanpak, waarbij ondergrondse inzamelvoorzieningen noodzakelijk zijn. Vanwege de langere Corona ontwikkelingen is er voor gekozen de bewoners te informeren per brief,

GFT(E) is in gewicht de grootste fractie nog in restafval. Een campagne met aandacht voor de E (etensresten) loopt momenteel. Naast communicatie en bewustwording worden er voorzieningen op orde gebracht. GFT(E) verzamelcontainers nabij flats en handzame GFT(E) 10 liter emmers zijn daar voorbeelden van. Dit wordt in de uitrol tegelijk meegenomen. Vanwege de corona, de prioriteit dagelijks beheer en afronden HNI, is de GFT campagne verschoven. Wel is er maatwerk, op verzoek GFT verzamelcontainers plaatsen als de gemotiveerde hoogbouw bewoners er om vragen.

Inzamelfrequentie

De frequentie van wekelijks inzamelen van restafval is op basis van het coalitieakkoord voor de periode van twee jaar (tot 31-12-2020).

De datum hangt samen met de uitrol van HNI (uitrol minicontainers PMD). Deze uitrol loopt door in 2021.

Zodra in een wijk om de week PMD wordt ingezameld aan huis, gaat restafval in laagbouw van wekelijks naar ook om de week.

Stapsgewijs verminderen hierdoor de kosten voor de inzameling van het restafval.

De frequentie van wekelijks inzamelen naar om de week inzamelen van restafval, parallel met de uitrol PMD, daarvan zijn bijna alle wijken om in juni van 2021. Voorburg Oud gaat na de zomervakantie als laatste wijk om.

Maatwerk

In de lijn met het collegebesluit (meer inspraak en maatwerk) zijn er kerngroepen van burgers in de wijk. Dit zijn de zogenaamde klankbordgroepen voor het HNI per wijk. Zoals eerder vermeldt, vinden die nu online plaats.

Er is fors ingezet op communicatie mede met behulp van enquêtes per wijk.

Avalex heeft vulsensoren in de ondergrondse containers, hiermee worden de containers tijdig geleegd. Overvolle containers moeten hiermee tot het verleden behoren.

Als overvolle containers minder vaak voorkomen, verwachten Avalex en de gemeente dat de problematiek van bijplaatsingen van PMD, papier en glas ook aanzienlijk verminderd.

Nb. Bijstel

Financiën

Omschrijving	Beschikbaar	Uitgaven	Verplichtingen	Saldo
Projectbudget 2020	€ 398.174	€ 228.662		€ 169.512
Projectbudget 2021	€ 198.174	€ 27.936	€ 170.000	€ 238
Totaal	€ 596.348	€ 256.598	€ 170.000	€ 169.750

Financieel

Financiële gevolgen wijzigingen

Om verschillende redenen is het budget vanaf 2020 hoger dan voorgaande jaren.

- Vanwege het versneld uitrollen van HNI;
- De streefdatum van wekelijkse restafval naar om de week per 01-11-2021;
- Vanwege de vermelde redenen is uitloop voorzien. Bijna alle wijken zamelen nu om de week restafval in, Damsigt wordt momenteel uitgerold en Voorburg Oud volgt na de zomervakantie.
- Meer inspraak van burgers per wijk voor inregelen HNI;

Meer maatwerk per wijk voor HNI.

Projectkosten lokaal

Dit financieel overzicht betreft de lokale uitvoeringskosten voor de gemeente. De standaard kosten van het Avalax deel voor HNI 2.0 zijn hier geen onderdeel hiervan.

Verantwoording

De uitgaven en de verplichtingen betreft uren projectleider en kosten uitrol HNI (offertes Avalax) in alle wijken. Voor het jaar 2020 betreft het de kosten HNI-uitvoering voor Stompwijk, Park Leeuwenberg, Essesteijn, Voorburg West, Park Veursehout, De Zijde, Duivenvoorde, 't Lien en De Rietvink en voorbereiding voor de overige wijken. De voorzieningen voor 2020 en 2021 betreft uitrol en de afronding in de wijken Voorburg noord, Bovenveen, Prinsenhof, De Heuvel en Leidschendam Zuid (reeds afgerond factuur volgt); plus de uitrol in Voorburg Oud en Damsigt (wordt nu uitgerold, factuur volgt).

Planning

Bij de planning gelden de volgende uitgangspunten

- Conform college besluit maatwerk per wijk. Per wijk wordt met bewoners bekeken wat nodig is om de doelstelling, minder restafval, te behalen.
- Uitgangspunt is: per 1-7-2021 is inzamelen voor restafval voor laagbouw overal naar om de week. Voor een deel is dit in 2020 gerealiseerd en de afronding vindt plaats in Q3 2021.
- HNI is een trapsgewijs proces, per wijk. De ene wijk kan al eerder om zijn dan de streefdatum, terwijl een andere wijk nog de wekelijkse restafval inzameling heeft voor laagbouw.
- Of in alle wijken restafval van wekelijks naar om de week voor laagbouw is ingevoerd per Q3 2021, hangt af van een aantal factoren, zie hiervoor kopje Risicomanagement.

Zie de bijlage Planning 2020 en 2021 voor een uitgebreid overzicht

Communicatie

Voor HNI zijn de volgende communicatiemiddelen:

- De Upinion app, een digitale enquête om bewonerswensen per wijk te inventariseren;
- De inloopavonden waarbij bewoners keuzes kunnen maken uit HNI-opties en specifieke wensen kunnen aangeven op A0 formaat wijkkaarten;
- De uitkomsten van de enquête en de bewonersavond worden per wijk besproken via een klankbordgroep. Dit zijn bewoners die zich hiervoor hebben opgegeven, via de Upinion app, via email (afval@lv.nl) of rechtstreeks op de bewonersavond zelf.
- Specifiekere afstemming HNI met bewoners via kerngroepen, we's en wijkberaden;
- Er wordt maatwerk verleend per wijk, hierover worden bewoners geïnformeerd;
- Bewoners ontvangen informatie zodra er in hun omgeving wordt gestart met de procedure voor plaatsing inzamelmiddelen.
- De communicatie vond in Q2 t/m Q4 veel online plaats, zoals klankborden via video conferentie. Zie ook de opmerkingen bij planning.
- Klankborden is een ander proces dan vergaderen met een strakke agenda. Via MS-teams klankborden is minder dynamisch. Coproductie, creatief nadenken en problemen oplossen is online minder eenvoudig. Naast minder dynamiek ontbreekt scherpte (zo ontbreekt een stukje lichaamstaal tijdens de gesprekken). Burgers voelen zich hierdoor minder gehoord of minder aan de beurt gekomen. En de spelregels, zoals dempen microfoon, hoe noodzakelijk ook, maakt online klankborden wat minder sympathiek.
- Ondertussen zijn bewoners en gemeente capabeler geworden in de technieken en online overleggen. We zijn er meer aan gewend geraakt met zijn allen.
- De vaardigheden nemen toe.
- Toch blijft de behoefte aan fysiek klankborden groot bij bewoners. Ook kan online spannender zijn (veel achter het scherm, weinig variatie). Dit ondanks de winst op fysieke verplaatsing. (Hoewel fysiek soms verplaatsen op de fiets of lopend naar een locatie in de wijk bv juist erg welkom kan zijn).

Conclusie op basis van ervaring: Online overleg is een mooie aanvulling, zeker omdat het (reis)tijd bespaard. Echter de voorbereiding en burgers op weg helpen kost ook extra tijd. Dit laatste gaat wel steeds beter, burgers en organisaties zijn er ondertussen aan gewend. Het is niet 100% het alternatief voor fysiek overleggen, je mist subtiele communicatie (bv een blik van verstandshouding).

Risicomanagement

Risico's kunnen worden uitgesplitst naar algemene risico's bij het invoeren van HNI en lokale risico's in Leidschendam-Voorburg.

Risico's algemeen HNI

Avaalex rapporteert over de algemene risico's van HNI.

De belangrijkste risico's zijn financiële risico's en de planning.

De verwachte opbrengsten van grondstoffen (vraag en aanbod bepalen deze prijzen) heeft een inzamelaar en een gemeente niet zelf in de hand.

De planning hangt mede af van bijvoorbeeld gerechtelijke uitspraken en wijzigingen in regelgeving, zoals nu met PFAS. De planning is ook deels afhankelijk van de planning bij andere Avaalex gemeentes, de inzet capaciteit bij Avaalex zelf en door ziekte of uitval.

De belangrijkste risicofactor voor de planning die erbij is gekomen, is de Corona uitbraak sinds maart 2020, waardoor we in een nieuwe realiteit zijn beland.

Communicatie vanuit Avaalex, is de afgelopen periode in beslag genomen door Corona. De reguliere inzameling en tijdelijk grofvuil binnenhouden kreeg voorrang boven HNI-communicatie. De achterstand zal de komende periode worden ingehaald en heeft effect op planning en verdere uitrol (zie ook kopje planning).

De gelimiteerde capaciteit bij zowel Avaalex als Inovim, de uitvoerende partij ingehuurd door Avaalex.

Bijna de volledige decembermaand en de eerste week van januari is vanwege aangepaste inzameldagen en een groter aanbod van huisvuil (verpakkingen, diner/drank en kerstbomen) minder geschikt om HNI uit te rollen. Het brengt verwarring bij bewoners en de inzamelaars (chauffeurs).

Resumé

Naast meer maatwerk, meer inspraak en de Corona uitbraak is de gelimiteerde capaciteit (van inzameldienst en ingehuurde onderaannemers) een risico op het niet halen van de planning.

Risico's Uitvoering in Leidschendam-Voorburg

Planning

Zoals eerder gemeld, wil de gemeente HNI 2.0 versneld uitrollen per wijk, omdat de wekelijkse inzameling van restafval voor laagbouw per 01-01-2021 stopt. Echter vanwege maatwerk en de al (deels onverwachte) risico's, is dit niet gehaald. Dit planning verschuift naar Q3 2021.

De planning kent veel uitdagingen. Naast nieuwe regelgeving (*PAS en P-fas), vereiste procedures (ontwerp- en aanwijsbesluiten, in beroep gaan), gewenste burgerinspraak (aangenomen motie) en maatwerk per wijk en type aansluiting; zijn de corona maatregelen een grote bepalende factor die van invloed is op de planning.

Inspraak en maatwerk vereisen nauwkeurigheid en veel nieuwe afstemming, met nieuwe uitdagingen. Klankborden in een video conferentie is toch anders dan om een tafel met zijn allen om een grote wijkkaart met geeltjes.

Avaalex heeft zelf capaciteitsproblemen (mede door Corona eerst) en merkt nu dat de inzet van de onderaannemer (Inovim) gelimiteerd is.

Tip!

¿Goed uitleggen waarom sommige wijken al wel over zijn gegaan op 'om de week inzamelen van restafval en PMD' en waarom sommige wijken nog wekelijks restafval inzamelen. Uiteindelijk zijn in Q3 dit jaar alle wijken om.

Uitvoeringskosten gemeente

De uitvoeringskosten verschillen per wijk. Het risico op een overschrijding nihil is. De uitgaven in 2020 zijn ruim binnen het budget.

Ledigingsproblemen

Het niet tijdig ledigen en daarmee een toename van dumping van afval naast verzamelcontainers, leidde tot imago problemen bij HNI. De tijdig ledigen via vulsensor heeft een deel van dit probleem oplost. De focus komt nu te liggen op aanpak illegale dump, dit is een gedragsprobleem.

Beleid

Het contract met verwerker Twence stopt per 31-12-2021. Vanaf 1 januari 2022 is HVC de nieuwe afvalverwerker. Nieuwe technieken bij afvalverwerkers, zoals na-scheiden van PMD, en voortschrijdend inzicht kunnen leiden tot aanpassing van het afvalbeleid. Dit maakt dat de uitrol van HNI tussentijds kan worden bijgesteld. Mocht dit spelen, dan is het belangrijk hier op tijd, dus ruim van tevoren over te communiceren.

Verkoop gemeentelijke gebouwen

Geactualiseerd op 09 juni 2021

Projectstructuur			
Bestuurlijk Opdrachtgever	Wethouder Rouwendal	Programma	Bouwen en Wonen (VHROSV)
Ambtelijk opdrachtgever	Teamleider MRO-LO	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	Gemeente Leidschendam-Voorburg
Projectleider	Niels Scheffers		
Projectkarakteristiek			
Projectfase	Definitiefase	Ruimtelijke procedure	N.v.t.
Einddatum	N.v.t.	Risicoprofiel	Laag
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie-behandeling	N.v.t.	Volgende raads- / commissie-behandeling	N.v.t.
Besluitvorming	N.v.t.		
Afwijking tov besluitvorming	N.v.t.		
Belangrijkste wijzigingen			
Vaststelling Afstootlijst 2021 naar verwachting in najaar 2021.			

Stand van zaken

Het college heeft ingestemd met het verkoopproces en bijbehorende verkoopstrategie per object. Het verkoopproces wordt op dit moment uitgevoerd. In november 2020 heeft de college de Afstootlijst 2020 vastgesteld. De gemeenteraad is door middel van een raadsbrief over de geactualiseerde Afstootlijst geïnformeerd.

Afstootlijst 2021

Adres	Wijze van afstoot	Stand per 9 juni 2021
Fluitpolderplein 10-10a te Leidschendam	1. Verkoop aan huurder of 2. Verkoop in verhuurde staat met mogelijkheid bestemmingsplanwijziging.	Verhuurd aan ID college.
Fluitpolderplein 12 te Leidschendam	Verkoop met mogelijkheid bestemmingsplanwijziging.	Leegstand.
Gravin Catharinaaan 1 te Leidschendam	Verkoop t.b.v. herontwikkeling (woon-/zorgvoorziening of woongebouw met collectief particulier opdrachtgeverschap).	In onderzoek.
Van Alphenstraat 63 te Voorburg	1. Verkoop aan huurder of 2. Verkoop in verhuurde staat aan belegger.	Aangeboden aan de huidige huurder.
Van Santhorststraat 1-3 te Stompwijk	Verkoop t.b.v. herontwikkeling (sociale huurwoningen).	In onderzoek.
Zustersdijk 18 te Stompwijk	Verkoop t.b.v. herontwikkeling (in aansluiting op Ontwikkelvisie Stompwijk, 2016).	In onderzoek.
Zustersdijk 21 te Stompwijk	Verkoop t.b.v. herontwikkeling (in aansluiting op Ontwikkelvisie Stompwijk, 2016).	In onderzoek.
Bouwrechten regeling Ruimte voor Ruimte	Nader te bepalen.	In onderzoek.

Doelstelling en gewenst resultaat

De gemeente heeft een aantal panden en gronden in eigendom die in de huidige vorm niet bijdragen aan het gemeentelijk beleid. Het overzicht van deze panden en gronden wordt jaarlijks geactualiseerd en door de raad vastgesteld middels de statuslijst vastgoed. Doel van het project is het afstoten van de panden en gronden waarover hiertoe besloten is ten uitvoer te brengen onder de voor de gemeente meest gunstige voorwaarden.

Financiën

De kosten worden voor de verkoop van gemeentelijke gebouwen worden gedekt uit het daarvoor bestemde structurele budget 'Afstoten gemeentelijke gebouwen'. De opbrengst van de verkoop van gemeentelijke gebouwen wordt, onder aftrek van de restant boekwaarde, toegevoegd aan de algemene reserve vrij besteedbaar. Door de verkoop van een gemeentelijk eigendom vervallen de (eventuele) structurele baten (opbrengst uit verhuur) en lasten (afschrijving – en rente, onderhoud – en beheerskosten). De verkoopopbrengst en de structurele gevolgen voor de exploitatie, als gevolg van een verkoop van een gemeentelijke eigendom, worden bij de eerstvolgende bijstelling van de begroting verwerkt.

Planning

Mijlpalen	Gepland	Status	Besluitvorming	Raadsbesluit	Toelichting
Afronden voorstel strategie per pand	Q2 2017		B&W	Nee	Bestuurlijk besluit verkoopstrategie.
Verkoop panden	Q2 2017 - Q4 2022		B&W	Ja	Bestuurlijk besluit voor elk te verkopen pand. De raad stelt de hieruit volgende mutaties van de algemene reserve vast.

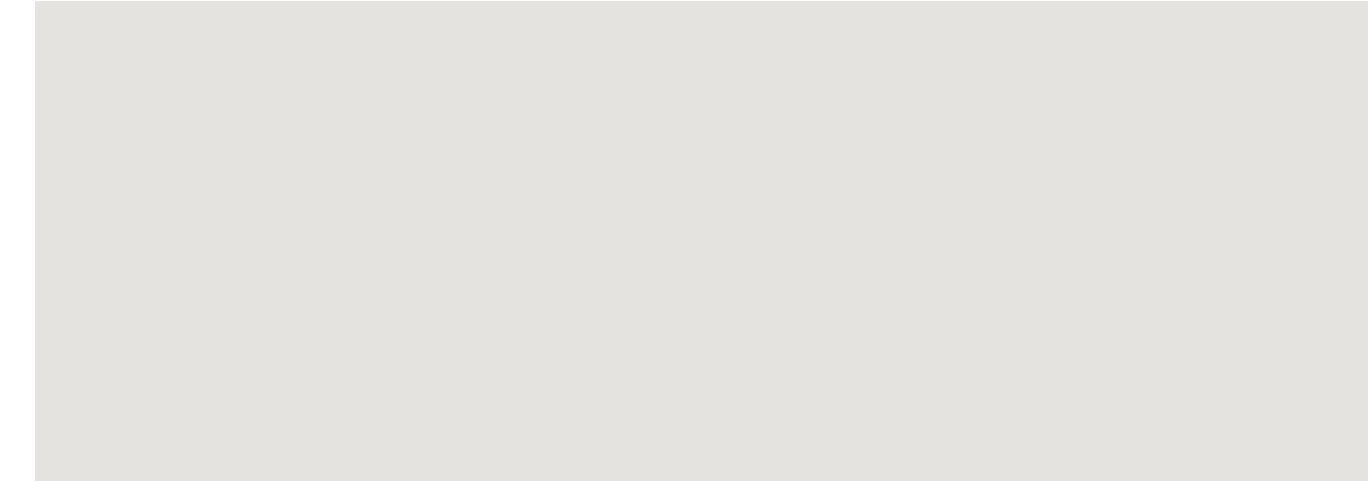
Communicatie

Afhankelijk van de per pand gekozen verkoopstrategie worden potentiële kopers en omgeving geïnformeerd. Goede en tijdige informatieverstrekking aan de buurt is hierbij uitgangspunt.

Risicomanagement

De risico's bestaan uit het niet kunnen waar maken van verkoopprognoses. De risicobeheersing wordt georganiseerd door de panden te taxeren op basis van de gekozen verkoopstrategie. Hiermee wordt een realistisch te verwachten verkoopopbrengst bepaald.

De gemeente wil samen met ondernemers en eigenaren komen tot een compacte en economisch vitale Meeslouwerpolder, waarbij verouderde en leegstaande objecten worden verwijderd en nieuwe functies mogelijk worden, passend bij de identiteit van het gebied



Projectstructuur			
Bestuurlijk Opdrachtgever	Wethouder Van Eekelen	Programma	Economie
Ambtelijk opdrachtgever	Jeroen van de Ven	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	
Projectleider	vacant		
Projectkarakteristiek			
Projectfase	Planvormingsfase	Ruimtelijke procedure	bestemmingsplan
Einddatum	15 jaar na vaststelling spelregels	Risicoprofiel	Laag
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie-behandeling	1 september 2016 19 september 2017	Volgende raads- / commissie-behandeling	voorjaar 2020
Besluitvorming	medio 2020		
Afwijking tov besluitvorming			
Belangrijkste wijzigingen			
De stand van zaken is gewijzigd en de toelichting op de planning is aangepast.			

Aanleiding voor het project zijn de uitkomsten van het onderzoek naar de vitaliteit van het gebied. Hieruit blijkt dat de huidige vorm van veelal kleinschalige glastuinbouw in de Meeslouwerpolder in Stompwijk weinig toekomstperspectief kent. De gemeente heeft daarom samen met ondernemers en andere betrokkenen in het glastuinbouwgebied de mogelijke ontwikkelrichtingen voor het gebied verkend. Een combinatie van grotere tuinders, andere lokale bedrijvigheid en wonen lijkt de meeste economische waarde aan het gebied te kunnen toevoegen.

Doelstelling en gewenst resultaat

De inzet van de gemeente is gericht op het faciliteren van een compacte, economisch vitale en ruimtelijk aantrekkelijke Meeslouwerpolder met voldoende ruimte voor goed functionerende tuinders.

Stand van zaken

Aanpak

Ondernemers en bewoners uit het plangebied zijn op initiatief van de gemeente uitgedaagd om met initiatieven te komen die waarde kunnen creëren in het gebied. De daaruit voortgekomen en gezamenlijk opgestelde uitgangspunten en spelregels geven de kaders aan waarbinnen de ontwikkelingen kunnen plaatsvinden. Deze kaders blijven 15 jaar geldig. In het in voorbereiding zijnde bestemmingsplan zullen deze uitgangspunten en spelregels waar mogelijk worden opgenomen.

Proces tot nu toe

De raad heeft op 1 juli 2015 ingestemd met de aanpak om de ontwikkeling van het glastuinbouwgebied in de Meeslouwerpolder op gang te brengen en hiervoor budget beschikbaar gesteld (raadsvoorstel 1350551).

De raadsbrief van juni 2016 (raadsbrief 1609177) licht de eerste fase van het proces toe. Vanuit de identiteit van het gebied is gekeken naar scenario's om het gebied een kwaliteitsimpuls te geven en het goed functioneren in de toekomst te waarborgen. De notitie bij de raadsbrief is hieronder te vinden.

Het vervolgproces was gericht op het opstellen van heldere afspraken tussen ondernemers, de gemeente en de provincie over het ontwikkelen van (nieuwe) functies die waarde creëren voor het gebied, de businesscase, de (ruimtelijk-juridische) beleidsruimte en andere instrumenten die de gemeente inzet om de ontwikkeling te faciliteren. Er hebben daarvoor verschillende gesprekken plaatsgevonden, met individuele ondernemers en met alle bewoners en ondernemers in het gebied. Deze manier van werken krijgt waardering en draagt bij aan betere relaties tussen alle betrokkenen en draagvlak voor het gebiedsproces.

Op 19 september 2017 heeft de raad de uitgangspunten en spelregels voor transformatie in het gebied vastgesteld. Op 31 mei 2018 heeft de provincie de actualisatie van de Visie 'ruimte en mobiliteit' vastgesteld, waardoor transformatie in de Meeslouwerpolder mogelijk is geworden.

Omdat de aanpak een leerproces is voor de gemeente, is het gebiedsproces een pilot in het kader van de Omgevingswet (1774124).

Actueel

Er wordt gewerkt aan een nieuw bestemmingsplan. Hiervoor is een ronde gedaan langs bewoners en ondernemers om de laatste wensen voor het bestemmingsplan op te halen. Naar verwachting wordt het bestemmingsplan in de loop van 2020 gepubliceerd. Een jaar later is er een juridisch toetsingskader voor het uitvoeren van concrete projecten. De spelregels worden grotendeels als wijzigingsbevoegdheid opgenomen in het bestemmingsplan, omdat er nog geen concrete initiatieven bij de gemeente zijn binnengekomen die passen binnen de planning van het bestemmingsplan. Als er wel sprake is van concrete plannen dan worden deze meegenomen.

Recent hebben een aantal keukentafelgesprekken plaatsgevonden met de initiatiefnemers van het eerste uur. Dit heeft nieuwe inzichten opgeleverd ten aanzien van de economische vitaliteit van de kassen tussen de Kniplaan en de Tuinbouwweg (deelgebied 1 uit de spelregels en uitgangspunten). Deze kassen zijn grotendeels verhuurd aan of in eigendom van ondernemers in de tuinbouwsector. Daarmee lijkt een grootschalige transformatie van deelgebied op korte termijn niet opportuun. Er spelen wel een paar kleine initiatieven die kunnen leiden tot een kwaliteitsverbetering. Deze initiatieven faciliteert de gemeente binnen de kaders van de spelregels en uitgangspunten. Het meest concrete initiatief betreft de sanering van de voormalige kippenloods aan de Meerburgerlaan 2.

Op 1 september 2020 heeft het college het ontwerp bestemmingsplan Meeslouwerpolder vastgesteld en vrijgegeven voor de zienswijzeprocedure. Eventueel ingediende zienswijzen zullen door het college worden verwerkt in een zienswijzen nota. Het bestemmingsplan en de zienswijzennota zal vervolgens ter besluitvorming aan de gemeenteraad worden aangeboden.

De zienswijzennota is in voorbereiding. Een van de zienswijzen heeft aanleiding gegeven nog een onderzoek in te stellen. Dit onderzoek ziet erop toe op blootstelling aan gewasbeschermingsmiddelen. Dit is noodzakelijk vanwege de mogelijke combinatie van wonen en de agrarische exploitatiemogelijkheden. Een aantal zienswijzen en een nagekomen zienswijze van de Provincie hebben aanleiding gegeven een aantal voorschriften uit het bestemmingsplan nog eens goed tegen het licht te houden. Voor het zomerreces ligt de zienswijzennota en het bestemmingsplan voor bij het college. Na het zomerreces zal de gemeenteraad erover besluiten.

Financiën

Er was een voorbereidingsbudget (raadsvoorstel 1350551) om uitvoering te geven aan de eerste benodigde stappen voor de ontwikkeling van de Meeslouwerpolder. Het gebiedsproces wordt nu georganiseerd vanuit bestaande budgetten, waaronder het programma Implementatie Omgevingswet. Bij toekomstige ontwikkelingen is de gemeente verplicht plankosten te verhalen op de initiatiefnemers. Het tempo waarin de ontwikkelingen zich zullen voordoen wordt bepaald door de initiatiefnemers uit het gebied.

Planning

Mijlpalen	Gepland	Status	Besluitvorming	Raadsbesluit	Toelichting
Afsprakenkader	Juni 2017		19 september 2017	Ja	Het gewenste scenario wordt met alle betrokken partijen langzamerhand uitgewerkt. De uitgangspunten en spelregels voor transformatie zijn vastgelegd.
Bestemmingsplan	Voorjaar 2020		13 of 20 juli 2021	derde kwartaal 2021	De uitgangspunten en spelregels worden na vaststelling door de raad en de beleidsaanpassing door de provincie verwerkt in een nieuw bestemmingsplan. De formele procedure van het bestemmingsplan is in september 2020 gestart met het ter inzage leggen van het ontwerp bestemmingsplan. De vaststelling van het bestemmingsplan is nu voorzien in het derde kwartaal van 2021

Initiatiefnemers kunnen na vaststelling van het bestemmingsplan op basis van de spelregels voorstellen voor functieverandering indienen bij de gemeente. Vervolgens worden de spelregels per initiatief en per deelgebied uitgewerkt. Hierbij worden de gangbare procedures gevolgd.

Communicatie

Het gebiedsproces is opgezet als een open en interactief proces met ondernemers, bewoners en andere betrokkenen op basis van heldere, eenduidige procesafspraken. In december 2016 is het proces tot dan toe vastgelegd in een [kort filmverslag](#). De open houding van de gemeente naar alle betrokkenen in het gebied heeft een goede basis gelegd in het gebied. Voortzetting van goede en heldere communicatie met alle betrokkenen is essentieel voor het vervolg van het gebiedsproces en te komen tot ontwikkeling van initiatieven, met behoud van draagvlak in het gebied.

Risicomanagement

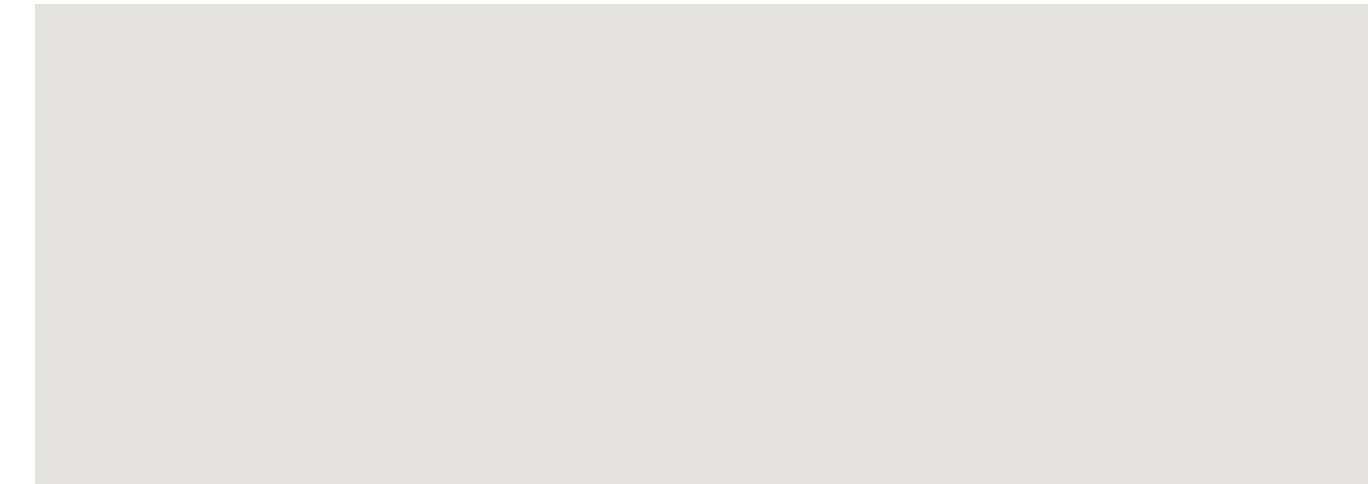
Er zijn de volgende risico's:

Financieel: de beschikbare financiële middelen bij de betrokken ondernemers en eigenaren om de ontwikkeling te realiseren en bij de gemeente om de ontwikkeling te faciliteren

Organisatorisch: de beschikbare organisatiekracht bij de betrokken ondernemers en eigenaren

Draagvlak: betrokkenheid van diverse partijen bij de ontwikkeling van het glastuinbouwgebied in de Meeslouwerpolder

Herstructureringsproject voor het historisch centrum van Leidschendam.



Projectstructuur			
Bestuurlijk Opdrachtgever	Wethouder Bouw	Programma	Economische en ruimtelijke kansen
Ambtelijk opdrachtgever	Hermen Borst	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	Vof Leidschendam Centrum en gemeente Leidschendam-Voorburg
Projectleider	Paula van der Ark		
Projectkarakteristiek			
Projectfase	Openbaar gebied in Realisatie / beheer. Bouwkavels: Ontwerp	Ruimtelijke procedure	Diverse omgevingsvergunningen voor de bouwplannen
Einddatum	Afronding project 2023.	Risicoprofiel	Financieel laag
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie-behandeling	november 2020	Volgende raads- / commissie-behandeling	
Besluitvorming	besluit parkeergarage Rijnlandstraat-Noord		
Afwijking tov besluitvorming			
Belangrijkste wijzigingen			
De belangrijkste wijzigingen: Er wordt gestart met de werkzaamheden aan de Plaspoelhaven. Voor het bouwplan Rijnlandstraat-Noord is een omgevingsvergunning aangevraagd. In dit bouwplan is ook de openbare ondergrondse parkeergarage opgenomen.			

Doelstelling en gewenst resultaat

Het (laten) realiseren van het plan Leidschendam Centrum zoals verwoord in het Masterplan (april 2004, het bestemmingsplan 2005) en de verschillende contracten. De hoofddoelstellingen zijn het versterken van de functionele, ruimtelijke en economische structuur, het verbeteren van de leefbaarheid, kwaliteit, sfeer, uitstraling en imago van het historisch centrum van Leidschendam.

Het historische centrum moet ruimte bieden aan kwalitatief hoogwaardige winkel-, culturele en horeca/uitgaansvoorzieningen naast de gebruikelijke dagelijkse winkels. In plaats van filialisering en uitbreiding van "harde horeca" (snackbars, koffieshops, disco's, e.d.) wordt hier duidelijk gekozen voor sfeerbepalende, kleinschalige, kwaliteitswinkels en hoogwaardige dag- en avondhoreca. Hiervoor is nodig een algehele kwaliteitsverbetering van het woningaanbod (ca 550 nieuwbouwwoningen), de woonomgeving, de openbare ruimte, de mogelijkheden tot ontspanning en culturele activiteiten, de verkeerssituatie en het winkelaanbod (ca 3.000 m2 nieuwbouw). Het historische centrum moet een duidelijke positionering krijgen ten opzichte van de andere centra in Leidschendam en omstreken.

In dit kader realiseert de Vof Leidschendam Centrum, een publiek private samenwerking, die verantwoordelijk is voor de grondexploitatie en herinrichting van het openbaar gebied. De Vof geeft wel gronden uit aan de ontwikkelende partijen, maar realiseert zelf geen woningen. Dat doen de ontwikkelende partijen in de samenwerking. Nu alleen nog Schouten & de Jong Projectontwikkeling samen met BPD (hierna: SJB). WoonInvest en Vidomes hebben hun sociale programma al gerealiseerd en ING heeft haar rechten overgedragen aan SJB.

Stand van zaken

Openbare ruimte en ligplaatsen

In week 23 is gestart met de 2e fase van de werkzaamheden Plaspoelhaven. gestart wordt met rioolwerkzaamheden aan de Bolder. Na bouwvak gaan de werkzaamheden verder met uitgraven van het water, de aanleg steigers de Fiets-voetgangersbrug, speelterrein op de Bolder ed.. De ophaalbrug bij de Vlet wordt later vervangen en voorzien van een semi-automatische bediening. Het is nog niet zeker of deze nog voor het nieuwe vaarseizoen kan worden aangebracht.

Bouwplannen

Start bouw van de woningen Schoorlaan staat gepland voor oktober. Het bouwplan wordt naar verwachting in de raad van juli behandeld en kan daarna in procedure.

Voor het bouwplan Rijnlandstraat-Noord is inmiddels ook een omgevingsvergunning aangevraagd. Dit bouwplan bevat nu ook de openbare ondergrondse parkeergarage.

Kunstwerk op de brug

Het kunstwerk is in brons gegoten en zo ver mogelijk afgewerkt. Zodra de fiets-voetgangersbrug over de Plaspoelhaven is geplaatst, zal ook het kunstwerk worden aangebracht, naar verwachting 3e kwartaal dit jaar.

Bergingen bij woonboten

Bij de verhuizing van de woonboten vanuit Leidschendam Centrum naar de Starrevaart, zijn in de tuintjes in opdracht van de gemeente bergingen geplaatst. In 2020 heeft een extern bureau de verzakkingen gemonitord. Begin dit jaar is daarover een rapportage opgesteld. Over de uitvoering van herstelwerkzaamheden zal nog overleg met de bewoners plaatsvinden.

Juridische procedures

Er lopen momenteel geen juridische procedures.

Woningmarkt

De verkoop van woningen valt buiten de scope van de Vof.

SJB zal nog de volgende woningen in verkoop brengen:

- Rijnlandstraat-Noord: 13 eengezinswoningen en 25 appartementen (tijdstip nog onbekend)
- Leytsche Hof: ca 150 woningen (tijdstip nog onbekend)
- Damlaan: meerdere appartementen (tijdstip nog onbekend)

Economische aangelegenheden

Geen.

Scopewijzigingen

Geen.

Financiën

Omschrijving	Beschikbaar	Uitgaven	Verplichtingen	Saldo
Investering ligplaatsenhaven Leidschendam Centrum	€ 456.000			€ 456.000
herstelkosten bergingen Starrevaartpad	€ 45.000			€ 45.000
Totaal	€ 501.000	€ 0	€ 0	€ 501.000

Financiële afwikkeling tussen gemeente en Vof

In opdracht van de Vof heeft de gemeente gronden verworven in het gebied. Daarnaast draagt de Vof in opdracht van de gemeente zorg voor het woon- en bouwrijp maken van deze gronden. De boekwaarden van deze gronden, inclusief de bijkomende kosten, staan daarom op de balans van de gemeente. Hier tegenover staat een schuld van de gemeente aan de Vof in de vorm van een door de Vof aan de gemeente verstrekte geldlening. De gemeente verkoopt in delen de gronden aan de Vof. De opbrengsten uit deze verkopen worden gebruikt om de lening af te lossen. Aan het einde van het project is de lening geheel afgelost met de verkoopopbrengsten. De grondexploitatie van de Vof is onlangs vastgesteld, deze heeft een licht positief resultaat.

Planning

Mijlpalen	Gepland	Status	Besluitvorming	Raadsbesluit	Toelichting
gronduitgifte Schoorlaan G2 fase 2	uitstel verleend tot juni 2021		Directie Vof maart 2021		
2e fase aanleg Plaspoelhaven	2021				Aanvang nu 2e kwartaal 2021
gronduitgifte Rijnlandstraat-Noord	na omgevingsvergunning voor het bouwplan		Directie Vof jan 2020		voor eind mei 2021 moet een aanvraag omgevingsvergunning worden ingediend
gronduitgifte Leytsche Hof	uitstel verleend tot december 2021		Directie Vof jan 2020		
start 2e fase herinrichting Schoorlaan	2020				De start is afhankelijk van de oplevering van de woningbouw.

Communicatie

Informatie over werkzaamheden van de Vof wordt verspreid via de digitale nieuwsbrief van de gemeente en zonodig via huis aan huis berichten.

Aansturing en beheersing van het project

Samenwerking

Voor het herstructureringsproject is een Samenwerkingsovereenkomst gesloten met Schouten & de Jong Bouwfonds (SJB), ING, WoonInvest en Vidomes en de Vof Leidschendam centrum (vof). De rechten in de Samenwerking van zowel ING als WoonInvest zijn overgedragen aan SJB. Bouwfonds heeft een naamswijziging ondergaan en heet tegenwoordig BPD. De Vof bestaat uit de gemeente en SJB en is verantwoordelijk voor de uitgifte van gronden aan de marktpartijen en de volledige herinrichting van het openbaar gebied. De marktpartijen zijn verantwoordelijk voor de ontwikkeling, verkoop en realisatie van de nieuwbouw in het centrum.

Vof Leidschendam Centrum

Besluitvorming vindt plaats door de Vof-directie, waarin de drie vennoten (gemeente, Schouten De Jong Projectontwikkeling en BPD) elk een vertegenwoordiger in hebben. Voorbereiding van besluiten in de directie vindt plaats in o.a de werkgroep financiën en het Managementteam van de Vof. Het Managementteam vormt het dagelijks bestuur van de Vof en bestaat uit de projectmanager van de gemeente, de projectleider openbare ruimte (eveneens van de gemeente) en een projectmanager vanuit de ontwikkelingscombinatie Schouten de Jong/BPD.

Risicomanagement

Er is geen sprake van grote risico's. Mogelijk kleine risico's kunnen zich nog voordoen met betrekking tot archeologie. Ook kunnen tegenvallers in de uitvoering tot extra plankosten leiden. In de VOF grondexploitatie zit echter nog voldoende "onvoorzien" om dit op te vangen. Er moeten nog grote investeringen in het openbaar gebied gedaan worden.

Door vertraging in de bouwplannen en oplevering van de nieuwbouw, loopt de herinrichting van de openbare ruimte vertraging op.

Winkelcentrum Leidsenhage wordt herontwikkeld tot een kwalitatief hoogwaardig overdekt topregionaal winkelcentrum "Westfield Mall of the Netherlands". De gemeente is faciliterend. Unibail-Rodamco-Westfield realiseert en exploiteert.

Projectstructuur			
Bestuurlijk Opdrachtgever	Wethouder Stermerdink en vanaf 1 mei 2021 wethouder van Eekelen	Programma	Economische en ruimtelijke kansen
Ambtelijk opdrachtgever	Rob Gussekloo	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	Eigenaren/Unibail-Rodamco
Projectleider	Paula van der Ark		
Projectkarakteristiek			
Projectfase	Realisatiefase	Ruimtelijke procedure	Bestemmingsplan Beeldkwaliteitsplan omgevingsvergunning allen afgerond
Einddatum	2021	Risicoprofiel	Laag
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie-behandeling	7 mei 2019 presentatie bereikbaarheid	Volgende raads- / commissie-behandeling	
Besluitvorming			
Afwijking tov besluitvorming			
Belangrijkste wijzigingen			
Belangrijkste wijzigingen t.o.v. de vorige keer: De grote opening van het winkelcentrum heeft op 18 maart 2021 plaatsgevonden, hoewel zonder feestelijkheden vanwege de geldende Covid maatregelen. Op 5 juni 2021 kan ook het leisureprogramma en de horeca de deuren openen. Het openbare gebied is aangelegd, op enkele opleverpunten na is alles gereed en opgeleverd. Het project is naar de lijn overgedragen. Vanwege de verkeersdrukte de afgelopen feestdagen, is een taskforce bestaande uit ambtenaren van de gemeente, RWS en URW aan de slag gegaan om de problemen met de verkeersdrukte waar mogelijk te verhelpen / beheersbaar te maken.			

Inhoud project

Als grootste eigenaar van het winkelcentrum werkt Unibail-Rodamco-Westfield (URW) momenteel aan de realisatie van Westfield Mall of the Netherlands (het nieuwe Leidsenhage) om de positie van het winkelcentrum in de regio te versterken en te zorgen dat het klaar is voor de toekomst. Daarvoor is circa 30.000 m2 BVO aan kantoren gesloopt. URW voegt ca. 25.000 m2 BVO aan winkels aan het centrum toe. Uitgangspunt daarbij is het toevoegen van vernieuwende winkelconcepten en internationale retailers. Verder wordt een bioscoop en extra horecaprogramma toegevoegd. De bestaande bebouwing zal volledig worden gerenoveerd en dezelfde look en feel krijgen als de nieuwbouw. Op 6 maart 2014 ondertekenden de gemeente en (toen nog) Unibail-Rodamco de anterieure overeenkomst, waarin de afspraken over de grondverkoop, herontwikkeling en realisatie zijn vastgelegd. Uitgangspunt is dat URW voor haar rekening en risico ontwikkelt en realiseert en de gemeente faciliteert (faciliterend grondbeleid).

Doelstelling en gewenst resultaat

De doelstelling van het project is om Leidsenhage weer te laten uitgroeien tot een Topregionaal winkelcentrum en regionale ontmoetingsplek. Door het sterk onderscheidende, on-Nederlandse concept, nemen de bezoekersaantallen en de verblijfsduur van de bezoekers naar verwachting substantieel toe.

Het resultaat van het project is een volledig overdekt en vernieuwd Topregionaal winkelcentrum "Westfield Mall of the Netherlands". Dit winkelcentrum krijgt in totaliteit ca 4.000 parkeerplaatsen (waarvan 1.300 onder het centrum), onderscheidende (internationale) winkelformules, extra horecaprogramma en leisure voorzieningen waaronder een bioscoop, integratie met het Groot-Zijdepark en de vijver, services en een interessant activiteitenprogramma.

Stand van zaken

Opening winkels

De grote opening, waarbij nu ook het noordelijk deel van de Mall is geopend, heeft op 18 maart 2021 plaatsgevonden. De horeca en Leisure volgen op 5 juni 2021. Nog niet alle horecazaken zijn dan al klaar en in gebruik maar het merendeel kan dan open.

Veiligheid

De C2000 installatie voor de hulpdiensten is goedgekeurd en in bedrijf gesteld. Het integraal veiligheidsplan is en blijft een levend document en zal regelmatig getoetst en aangepast worden aan de actualiteit.

Openbare ruimte

De openbare ruimte om de Mall is gereed en in gebruik genomen. Er zijn nog enkele opleverpunten die door de aannemer nog worden afgerond.

De gronden direct grenzend aan de Mall en de parkeerterrein vallen onder beheer en eigendom van URW. Meldingen over gronden van de Mall, worden doorgezet naar URW die de meldingen zelf zal afhandelen.

Het tweezijdig geasfalteerde fietspad aan de noordzijde van de Banninglaan is vlak voor de opening gereed gekomen en in gebruik genomen.

Overdracht aan de reguliere organisatie

Omdat het project is opgeleverd, zijn alle werkzaamheden die nog voor de Mall gedaan moeten worden, overgedragen aan de reguliere organisatie.

Verkeersdrukte en parkeerbeleid

Vanwege de verkeersdrukte in de afgelopen weekenden, is een taskforce bestaande uit ambtenaren van de gemeente, RWS en URW aan de slag gegaan om deze problemen waar mogelijk te verhelpen / beheersbaar te maken. Een van de maatregelen is het vaker inzetten van het Operationeel Mobiliteitscentrum (OMC), waarmee op Hemelvaartdag en 29 mei jl. mee is geoefend. Het Smart Mobilityoverleg met de drie partijen, waar het OMC onderdeel van is, zal worden voortgezet en ingezet voor het A4/N14 project voor ondertunneling van de kruispunten.

Verder zal het parkeerbeleid voor de omliggende wijken nu worden aangepakt. In september 2020 heeft daarvoor al een parkeerdrukmeting in de avond plaatsgevonden. Verder zijn ook parkeersensoren aangebracht die ook een beeld geven van de drukte in de wijken. In januari 2021 is een enquête onder de bewoners gehouden. De resultaten uit de enquête worden betrokken bij het op te stellen beleid.

Financiën

Omschrijving	Beschikbaar	Uitgaven	Verplichtingen	Saldo
Bijdragen ten behoeve van vergroting van het Publiek en Privaat Gebied aan de Weigelia	€ 300.000	€ 225.000	€ 75.000	
UVP fietsroute Weigelia	€ 380.000	€ 297.000	€ 53.000	€ 30.000
Totaal	€ 680.000	€ 522.000	€ 128.000	€ 30.000

Het budget voor Smart Mobility is overgeheveld naar het project A4/N14.

Er is waarschijnlijk nog extra budget benodigd voor verbeteringen in de openbare ruimte. Kosten en budget zijn nog niet bekend. Dit wordt in de reguliere organisatie in afstemming met de taskforce opgepakt.

Mogelijk zijn er nog additionele kosten te maken i.v.m. het verbeteren van de verkeersafwikkeling of de verkeersveiligheid op het gemeentelijk wegennet. Indien aan de orde dan zullen daartoe kredietaanvragen in de loop van dit jaar voorgelegd worden aan de raad.

Planning

Communicatie

Door Unibail-Rodamco-Westfield (URW) is in samenwerking met de gemeente een communicatieplan opgesteld. Dit plan omvat de communicatieaanpak voor de fasen ontwerp tot en met realisatie, waarbij URW verantwoordelijk is voor de communicatie over de gehele vernieuwing, inclusief de herinrichting van de openbare ruimte.

Het project is opgeleverd. Daar waar nodig zal URW ook in de exploitatie fase met omwonenden communiceren.

Risicomanagement

De ontwikkeling en realisatie van de vernieuwing van Leidsenhage komt geheel voor rekening en risico van Unibail-Rodamco-Westfield. De gemeente loopt daar geen financiële risico's.

Verbeteren telefonische bereikbaarheid gemeente

Geactualiseerd op 26 maart 2021

In 2019 was de telefonische bereikbaarheid van de individuele medewerker van de gemeente Leidschendam-Voorburg 72%. Doel is om via techniek en nieuwe werkwijze naar 90% te verbeteren.

Projectstructuur			
Bestuurlijk Opdrachtgever	Burgemeester Tigelaar	Programma	Dienstverlening
Ambtelijk opdrachtgever	Robert van der Poel	Initiatiefnemer / opdrachtgevers	Nvt
Projectleider	Rianne van Beek (voor beheer projectenboek)		
Projectkarakteristiek			
Projectfase	Beginfase	Ruimtelijke procedure	
Einddatum	Q4 2022	Risicoprofiel	Laag
Besluitvorming			
Laatste raads- / commissie-behandeling	Toezegging commissievergadering feb 2021 en Raadvergadering 9 maart 2021	Volgende raads- / commissie-behandeling	Nvt
Besluitvorming	Motie 567 Raadvergadering 9 maart 2021		
Afwijking tov besluitvorming	Nvt		
Belangrijkste wijzigingen			
Dit is de eerste keer dat dit project in het projectenboek is opgenomen.			

Doelstelling en gewenst resultaat

De bereikbaarheid van de gemeente Leidschendam-Voorburg via het *algemene telefoonnummer* 14 070 is 98%.

Uit onderzoek blijkt dat de telefonische bereikbaarheid van *individuele medewerkers* van de Gemeente Leidschendam-Voorburg in 2019 72% was. Het doel is om dit in 2022 opnieuw te meten middels een methode die aansluit op de bedrijfsvoering en het percentage te verbeteren naar 90%.

Om dit doel te bereiken zullen techniek en werkwijzen worden aangepast in 2021.

Na implementatie hiervan wordt een passende meetmethode gezocht om de telefonische bereikbaarheid periodiek te blijven meten.

Stand van zaken

Het projectteam voor het vervangen van de technische en functionele aspecten is maart 2021 gestart.

Doel is om in Q4 2021 de nieuwe techniek en werkwijze te implementeren.

Financiën

De middelen voor de technische aanpassingen zijn verantwoord in de lopende begroting.

De inzet van het interne projectteam en de verandering en implementatie van werkwijzen wordt gedaan uit bestaande capaciteit.

Planning

Mijlpalen	Gepland	Status	Besluitvorming	Raadsbesluit	Toelichting
Start projectteam	Maart 2021	●			
Implementatie nieuwe werkwijze	September 2021	●			
Evaluatie en bijsturing nieuwe werkwijze	Maart 2022	●			
Nieuw onderzoek telefonische bereikbaarheid	November 2022	●			

Communicatie

Uitsluitend interne communicatie vereist. Indien bij implementatie onverhoopt het algemene nummer 14 070 korte tijd niet bereikbaar is, wordt een banner via www.lvnl.nl geplaatst.

Inwoners ondervinden in principe geen nadeel in de bereikbaarheid van de gemeente gedurende de looptijd van dit project. De telefonie via 14 070 blijft met 98% bereikbaarheid functioneren.

Risicomanagement

Nvt