

						Maximaal Financieel effect			
nr.	Handelingsperspectief	Programma	Taakveld Omschrijving	Concretisering van de mogelijkheid	Toelichting en mogelijk maatschappelijk effect	2025	2026	2027	2028
1	Spoor 1: Verhogen van de gemeentelijke inkomsten	0. Algemene Dekkingsmiddelen en Onvoorzien	OZB woningen	Verhoging OZB-tarief	<u>Intensivering baten</u> Onroerendezaakbelasting woningen (OZB) Overwogen kan worden de ruimte op de belastingopbrengsten van de OZB te benutten door het verhogen van het OZB-tarief woningen. Een stapsgewijze verhoging van de OZB-tarieven, tot aan de volledige belastingcapaciteit, behoort tot de mogelijkheden om meer opbrengsten te genereren. De gemeentelijke woonlasten voor afval, riool en OZB voor meerpersoonshuishouden zijn relatief laag ten opzichte van de regio. De gemeente LV is na Den Haag en Zoetermeer de goedkoopste woongemeente in Haaglanden: - verschil met nr. 4 is ongeveer € 50,-. Een verhoging van €50 per woning levert ca €1,5 miljoen op. - een verhoging naar het landelijk gemiddelde tarief levert €3,3 mln. euro op en gaat gepaard met een lasten stijging van ca € 97,- per woning. - een verhoging naar 120% van het landelijk gemiddelde tarief levert € 5,6 miljoen op. Dit kan de toezichhouder eisen wanneer een gemeente onder toezicht wordt gesteld. - een verhoging van 5% ten opzichte van 2024 rekening houdend met een vergelijkbare waardeontwikkeling en eenzelfde inflatiecorrectie leidt met een verhoging van 5% tot circa € 1,2 miljoen, 10% tot circa € 1,7 miljoen en 15% tot circa € 2,3 miljoen meeropbrengst. Een verhoging van € 3,- per huishouden leidt tot een meeropbrengst van circa € 110.000 (36.913 HH * € 3,-). <u>Gevolg</u> De risico's voor het verhogen van het OZB-tarief zijn; het innen van een fors hogere OZB zal leiden tot hogere uitvoeringskosten voor bezwaar- en beroepsafhandeling en het MIC. Daarnaast zal de gemeente LV dalen op de 'COELO ranglijst Woonlasten per gemeenten' van een van de goedkoopste gemeenten naar een gemiddelde gemeente op de ranglijst.	€ 1.200.000	€ 1.200.000	€ 1.200.000	€ 1.200.000
2	Spoor 1: Verhogen van de gemeentelijke inkomsten	0. Algemene Dekkingsmiddelen en Onvoorzien	OZB Niet-woningen	OZB belastingdruk voor eigenaren niet woningen brengen op regionaal niveau	<u>Intensivering baten</u> Onroerendezaakbelasting niet-woningen (OZB) Overwogen kan worden de ruimte op de belastingopbrengsten van de OZB te benutten door het verhogen van het OZB-tarief niet-woningen. <u>Gevolg</u> De risico's voor het verhogen van het OZB-tarief niet-woningen zijn; het innen van een fors hogere OZB zal leiden tot hogere uitvoeringskosten voor bezwaar- en beroepsafhandeling. Daarnaast zal de gemeente LV dalen op de 'COELO ranglijst Woonlasten per gemeenten' van een van de goedkoopste gemeenten naar een gemiddelde gemeente op de ranglijst.	€ 225.000	€ 225.000	€ 225.000	€ 225.000
3	Spoor 1: Verhogen van de gemeentelijke inkomsten	0. Bestuur en Ondersteuning	Parkeerbelasting	Mede op basis van geactualiseerde financiële doorrekening, invoeren van betaald parkeren (her)overwegen	<u>Intensivering baten</u> Parkeerbelasting In 2015/2016 is als onderdeel van het ontwikkelen van de parkeervisie invoeren van betaald parkeren als reguleringsvorm in beeld gebracht inclusief de financiële opbrengst. Invoeren van betaald parkeren genereert substantiële inkomsten uit parkeergeld en parkeerboetes. Overwogen kan worden deze cijfers te actualiseren ten behoeve van een integrale afweging. <u>Gevolg:</u> Bij het beleidsvoornemen om betaald parkeren in te voeren bestaat het risico dat klanten uitwijken naar andere gemeente. Om de kosten voor het beheer en de handhaving van betaald parkeren te dekken dient een minimale opbrengst van circa €100.000 te worden gerealiseerd, anders wegen de kosten niet op tegen de baten.	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000
4	Spoor 1: Verhogen van de gemeentelijke inkomsten	0. Algemene Dekkingsmiddelen en Onvoorzien	Belastingen overig	Terugdraaien vrijstelling precariobelasting voor mkb	<u>Intensivering baten</u> Precariobelasting In 2017 heeft de gemeente de precariobelasting, voor gebruik gemeentegrond voor het mkb afgeschaft. Precario werd voorheen geheven bij ondernemers voor terrassen, uitstallingen en voor uithang- en driehoeksborden. Overwogen kan worden de vrijstelling precariobelasting voor mkb terug te draaien. <u>Gevolg:</u> Door de belasting weer in te voeren is er geen sprake van consistent beleid. Wel blijkt dat de inzet van de gemeente nog steeds nodig is in het bemiddelen tussen ondernemers en andere belanghebbenden over terrassen en uitstallingen. De ondernemers dragen nu niet bij aan deze inzet, ook niet via het ondernemersfonds.	€ 125.000	€ 125.000	€ 125.000	€ 125.000

nr.	Handelingsperspectief	Programma	Taakveld Omschrijving	Concretisering van de mogelijkheid	Toelichting en mogelijk maatschappelijk effect	2025	2026	2027	2028
5	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	0. Bestuur en Ondersteuning	Beheer en onderhoud gebouwen	Leegstandbeheer	<u>Ombuiging lasten</u> Leegstandbeheer Zodra een gemeentelijke pand leeg komt te staan, komt het in leegstandbeheer. Dit is de fase waarin het vaak nog onduidelijk is welke bestemming de locatie heeft in de toekomst. Door het uitblijven van definitief besluit over de locatie, is het pand onverhuurbaar en lopen de exploitatiekosten gewoon door. Imagoschade ontstaat, doordat besluiten uitblijven en de omgeving en het pand verloedert. <u>Gevolg:</u> Door sneller te beslissen over deze panden kan er sneller gesloopt worden. Hiermee verdwijnen de afschrijvingskosten van het pand en de exploitatiekosten voor leegstandbeheer, wat een financieel voordeel oplevert. Ook zorgt het voor minder verloedering van panden in de gemeente.	€ 230.000	€ 230.000	€ 230.000	€ 230.000
6	Spoor 1: Verhogen van de gemeentelijke inkomsten	0. Algemene Dekkingsmiddelen en Onvoorzien	Belastingen overig	invoeren hondenbelasting	<u>Intensivering baten:</u> Hondenbelasting De hondenbelasting kan worden heringevoerd. Met het terugdraaien van het amendement 'Hondenbelasting op nihil zetten' bij de begroting 2022, kunnen er extra opbrengsten gegenereerd worden door de gemeente. <u>Gevolg:</u> Het invoeren van de hondenbelasting kan tot veel weerstand leiden bij inwoners die een hond bezitten. Ook zorgt de invoering van de hondenbelasting voor het opleggen en handhaving hogere administratieve lasten op voor de gemeente.	€ 385.000	€ 385.000	€ 385.000	€ 385.000
7	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	3. Economie	Economische ontwikkeling	<u>Analyse van budgetten op gebied van:</u> • clusterontwikkeling en versterking van sectoren, stimulering van (samenwerkings-)projecten van onderzoeksinstellingen en bedrijven; • lokale, regionale, bovenregionale, internationale op versterking van de economische structuur en innovatie gerichte samen - werkingsverbanden; • samenwerking met het bedrijfsleven en kennis- en onderzoeksinstellingen; • ontwikkelen van stedelijke en wijkgerichte economische programma's. <u>Ombuigingsmogelijkheid in:</u>	<u>Ombuiging lasten</u> Verminderen bijdragen aan derden en kosten werkgelegenheidsregister Het budget voor bijdragen aan derden en kosten werkgelegenheidsregister wordt niet volledig besteed. Dit budget kan verlaagd worden. <u>Gevolg:</u> Bij vermindering van het budget is er geen ruimte meer om extra of nieuwe structurele bijdragen te doen voor versterking van de economische ontwikkeling.	€ 20.000	€ 20.000	€ 20.000	€ 20.000
8	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	3. Economie	Fysieke bedrijfsinfrastructuur	<u>Analyse van budgetten op gebied van:</u> • grondexploitatie bedrijven - terreinen; • ontwikkeling en onderhoud van bedrijfslocaties en (her-)ontwikkeling van bedrijfspanden; • herstructurering en verduur - zaming bedrijfslocaties; • investeringen in winkelgebieden en winkelstrips; • werkzaamheden tbv land- en tuinbouwgronden. <u>Ombuigingsmogelijkheid in:</u> Taxatie- en notariskosten en onderhoudskosten gebouwen	<u>Ombuiging lasten</u> Taxatie-/notariskosten en onderhoud gebouwen Afgelopen jaren is het budget voor taxatie- en notariskosten beperkt gebleven, waardoor het budget niet volledig is benut. Dat geldt eveneens voor onderhoud van gebouwen. <u>Gevolg:</u> Bij structurele verlaging van deze budgetten kan het voorkomen dat in enig jaar alsnog extra kosten gemaakt moeten worden. Hiervoor zal dan extra (eenmalig) budget voor aangevraagd moeten worden, dan wel een (lichte) overschrijding op het budget ontstaan.	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000
9	Spoor 1: Verhogen van de gemeentelijke inkomsten	3. Economie	Economische promotie	<u>Mogelijkheid tot intensivering van baten in:</u> Toeristenbelasting	<u>Intensivering baten</u> Toeristenbelasting In 2022 is de toeristenbelasting verhoogd. In vergelijking met naburige gemeenten blijft het tarief onder dat van gemeente Den Haag. Gebleken is dat deze verhoging geen effect heeft gehad op een daling van het aantal overnachtingen. Een verhoging kan tot de mogelijkheden behoren om meer opbrengsten te genereren. Een verhoging moet dan wel in verhouding staan tot tarieven die naburige gemeenten hanteren. <u>Gevolg:</u> Enerzijds worden er meer opbrengsten gegenereerd. Aan de andere kant kan het aantal overnachtingen teruglopen, waardoor het effect van de verhoging teniet wordt gedaan.	PM	PM	PM	PM
10	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	0. Bestuur en Ondersteuning	Bestuur	representatiebudget (college)	<u>Ombuiging lasten</u> Representatiebudget College In de gemeentelijke begroting is een structuree representiebudget voor het college geraamd. Overwogen kan worden dit budget, voor het versterken en onderhouden van de relatie met inwoners, andere bestuurders, bedrijven en instellingen, bijvoorbeeld in de vorm van het aanbieden van een geschenk, te schrappen. <u>Gevolg:</u> consequentie van het doorvoeren van deze maatregel is dat er geen budget is in te zetten door het college om de reputatie van de gemeente te verbeteren, relaties met bedrijven en instellingen op te bouwen en de gemeentelijke belangen te bevorderen.	€ 30.000	€ 30.000	€ 30.000	€ 30.000

nr.	Handelingsperspectief	Programma	Taakveld Omschrijving	Concretisering van de mogelijkheid	Toelichting en mogelijk maatschappelijk effect	2025	2026	2027	2028
11	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	2. Verkeer en Vervoer	Verkeer en Vervoer	<u>Analyse van budgetten op gebied van:</u> • verkeersbeleid; • verkeersmaatregelen: verkeersborden, verkeersregelininstallaties, bewegwijzering en straatmeubilair tbv verkeersregulering; • beïnvloeden van het verkeers - gedrag met het oog op verkeersveiligheid; • aanleg, reconstructie en onderhoud van de verharde openbare ruimte: wegen, pleinen, fiets - paden, voetpaden en overige verhardingen; • civieltechnische kunstwerken: inspectie, beheer en onderhoud bruggen, tunnels, spoorwegovergangen e.d. infrastructuur ten behoeve van luchthavens; • verlichting wegen: aanleg, beheer en onderhoud; • gladheidbestrijding: sneeuw - ruimen en strooien; • straatreiniging: schoonmaken en (toezien op) schoonhouden van de openbare ruimte van veeg- en zwerfafval; • reguleren van de openbare ruimte: vergunningen voor inritten, aanleg kabels, verhuren standplaatsen (grond, benzinstations); • verwijderen verkeersobstakels en vergunningen voor het tijdelijke plaatsen van voorwerpen op de openbare weg. <u>Ombuigingsmogelijkheid in:</u> Sanering bebording en verkeersmeubilair, beperking kleinschalige verkeersaanpassingen, alternatieve inzet voor pollers en aanpassing beeldkwaliteit verharding.	<u>Ombuiging lasten</u> Sanering bebording en verkeersmeubilair Het is mogelijk om de focus te leggen op het plaatsen van alleen wettelijke noodzakelijke bebording, waardoor kosten kunnen worden bespaard. <u>Gevolg:</u> Het opgeschoond straatbeeld doordat overbodige bebording en verkeersmeubilair weggehaald zijn. De gemeente is zeer terughoudend bij aanvragen van nieuw te plaatsen paaltjes, fietsbeugels enz. Beperking kleinschalige verkeersaanpassingen Door geen tussentijdse ingrepen in de openbare ruimte voor wat betreft verkeersaanpassingen te verrichten, kan met minder budget gewerkt worden. <u>Gevolg:</u> Alleen bij herinrichting of groot onderhoud worden aanpassingen verricht. Alternatieve inzet voor pollers In de praktijk blijkt dat pollers vaak in storing zijn en meer kosten met zich meebrengen. Burger en bedrijfsleven ervaren echter een groter veiligheidsgevoel als er auto's geweerd kunnen worden bij de Sluis. Een betere en goedkopere oplossing is echter voorhanden door gebruik te maken van 'klappaaltjes'. Afhankelijk van de looptijd van het contract met de pollerleverancier, kunnen de kosten verlaagd worden. <u>Gevolg:</u> In plaats van pollers worden 'klappaaltjes' geplaatst die beter en goedkoper zijn en daarnaast meer veiligheid kunnen bieden omdat ook het terras aan de Sluiskant nabij de Kerk beschermd wordt. Aanpassing beeldkwaliteit verharding Het onderhoud aan wegen, fietspaden, trottoirs e.d. worden uitgevoerd conform het Beeldkwaliteitsplan. Het is mogelijk om de beeldkwaliteit terug te brengen om besparingen te realiseren. De financiële consequenties kunnen (als scenario) concreter becijferd worden in het te actualiseren beheerplan onderhoud wegen. <u>Gevolg:</u> In het begin zullen meer klachten/meldingen ontstaan doordat er nog geen gewinning is opgetreden in het nieuwe, veranderende straatbeeld. Dit leidt in eerste instantie tot extra kosten om deze meldingen te verwerken en op te pakken. Daarnaast heeft succesvolle implementatie heeft tijd nodig als het gaat om aangepast onderhoud en beheer, waarbij ontstaan van achterstallig onderhoud voorkomen moet worden.	€ 250.000	€ 284.000	€ 284.000	€ 284.000
12	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	2. Verkeer en Vervoer	Parkeren	<u>Analyse van budgetten op gebied van:</u> • parkeerbeleid: parkeerzone, ontheffingen en vergunningen; • inrichting en onderhoud open en gesloten parkeervoorzieningen; • baten en lasten die betrekking hebben op parkeervoorzieningen • parkeermeters; • fietsenstalling. <u>Ombuigingsmogelijkheid in:</u> Werkbudget parkeerbeleid, inrichting en onderhoud parkeervoorzieningen. <u>Mogelijkheid tot intensivering van baten in:</u> Opbrengsten dagontheffing Huygenskwartier	<u>Ombuiging lasten</u> Parkeerbeleid Op het werkbudget beleidsadvisering parkeren is een korting van 10% mogelijk. Het betreft dan kosten voor bijvoorbeeld verkeerskundig onderzoek en advies en aanschaf/fees voor verkeerskundige analyse software. <u>Gevolg:</u> Aan bepaalde beleidskeuzes ligt minder feitelijke onderbouwing ten grondslag, waardoor achteraf een bepaalde keuze teruggedraaid moet worden of mogelijk meer kosten gemoeid zijn. Inrichting en onderhoud parkeervoorzieningen Op dit moment wordt de parkeergarage Corbulo bij het winkelcentrum Julianabaan gehuurd. Het budget kan vervallen door de huurovereenkomst te beëindigen. <u>Gevolg:</u> Dit kan invloed hebben op het project Koningin Julianabaan. Indien de huurovereenkomst niet wordt beëindigd kan commerciële exploitatie een optie zijn. Om de ombuiging succesvol te laten slagen en tegen minimale kosten de exploitatie te voeren, betekent dit hoogstwaarschijnlijk dat er betaald parkeren moet worden ingevoerd. Dat laatste is afwijkend van het huidige gemeentelijke beleid. <u>Intensivering baten</u> Opbrengsten dagontheffing Huygenskwartier Op dit moment ontvangt de gemeente opbrengsten voor dagontheffing Huygenskwartier. Deze zijn niet begroot. <u>Gevolg:</u> Door ze in de begroting op te nemen worden de hiertegenoverstaande onderhoudskosten voor het camerasysteem gedeeltelijk gedekt.	€ 31.500	€ 31.500	€ 31.500	€ 31.500

nr.	Handelingsperspectief	Programma	Taakveld Omschrijving	Concretisering van de mogelijkheid	Toelichting en mogelijk maatschappelijk effect	2025	2026	2027	2028
13	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	3. Economie	Economische promotie	<u>Analyse van budgetten op gebied van:</u> Evenementenbeleid <u>Ombuigingsmogelijkheid in:</u> Verminderen subsidies economische promotie	<u>Ombuiging lasten</u> Verminderen subsidies Economische promotie In de gemeente wordt structureel budget uitgegeven aan evenementen zoals de Vlietdagen, het erfgoedpodium, open monumentendag, A Walk in the Park en het Huygensfestival. Overwogen kan worden om deze uitgaven te verlagen. Hierdoor kan niet ieder evenement meer jaarlijks plaatsvinden. <u>Gevolg:</u> Inwoners en ondernemers hechten aan evenementen vanwege de gezelligheid en extra bestedingen. Met een lager niveau van inzet kan de gemeente nog steeds aan deze wensen voldoen. Met het opheffen van het evenementenbudget stoppen de mogelijkheden om de kwaliteit van evenementen en locaties te verbeteren, en de subsidiemogelijkheden, wat o.a. ook de Sinterklaasintocht en het Cultureel Zomerfestival raakt. Met het stoppen van evenementenbeleid worden niet alle bijdragen door de gemeente aan publieksactiviteiten beëindigd.	€ 141.000	€ 141.000	€ 141.000	€ 141.000
14	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	4. Onderwijs	Onderwijshuisvesting	• nieuwbouw, aanpassing en uitbreiding van bestaande schoolgebouwen; • de verhuur van (bijvoorbeeld een gymnastieklokaal); • opstellen programma onderwijshuisvesting; • tijdelijke onderwijshuishuisvesting; • vandalismebestrijding.	<u>Ombuiging lasten</u> Verlagen budget Jaarprogramma onderwijshuisvesting Dit budget wordt benut voor advieskosten en overige kosten welke niet direct verantwoord kunnen worden op een lopend krediet. <u>Gevolg:</u> De voorgestelde verlaging is gering, dus het effect valt mee. Er moet wel rekening mee gehouden worden dat op korte termijn veel nieuwbouw projecten gaan starten.	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000
15	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	4. Onderwijs	Onderwijsbeleid en leerlingzaken	Lokale Educatieve Agenda (LEA) en onderwijsachterstandenbeleid (OAB)	<u>Ombuiging lasten</u> Verlagen budget voor LEA en onderwijsachterstandenbeleid (OAB) De samenwerking in de LEA en de ingezette middelen voor het OAB richten zich op preventie binnen het onderwijs. Door voegtijdig maatregelen in te zetten, wordt het onderwijs minder belast en zijn de kansen voor kinderen met een achterstand groter. Via de LEA is de samenwerking met scholen en kinderopvang beter en is de verwachting dat deze partijen ook een grotere inzet leveren. <u>Gevolg:</u> Meer belasting op de curatieve jeugdzorg en een grotere belasting op het onderwijs.	€ 60.000	€ 60.000	€ 60.000	€ 60.000
16	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	2. Verkeer en vervoer	Recreatieve havens	<u>Analyse van budgetten op gebied van:</u> • jachthaven; • passantenhaven; • bruggelden en sluisgelden; • liggelden en havengelden. <u>Mogelijkheid tot intensivering van baten in:</u> Exploitatie recreatieve havens	<u>Intensivering baten</u> Verhoging huur ligplaatsen De structurele lasten die voor recreatieve havens benodigd zijn, zijn hoger dan de hiervoor ontvangen opbrengsten. De opbrengsten kunnen verhoogd worden door afgesloten huurovereenkomsten aan te passen op het moment dat de termijn van de huurovereenkomst afloopt. Hierdoor wordt een hogere dekking van de bestaande lasten verkregen. <u>Gevolg:</u> Verhoging van de huur kan leiden tot opzegging van de huurovereenkomst, waardoor de gemeente op zoek moet gaan naar een nieuwe exploitant. De gemeente kan ook kiezen om zelf als ondernemer/exploitant op te treden, waarbij zij een mogelijk verliesgevende exploitatie voor lief neemt. Een maatschappelijke kosten/batenanalyse moet dan adequate onderbouwing geven om tot deze laatste keuze over te gaan.	€ -	PM	PM	PM
17	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	5. Sport, cultuur en recreatie	Sportaccommodaties	Sluiten Zwembad Forum Kwadraat	<u>Ombuiging lasten</u> Sluiten Zwembad Forum Kwadraat Binnen onze gemeente zijn er twee zwembaden: Zwembad de Fluit en Zwembad Forum Kwadraat. Over het aantal zwembaden per gemeente zijn geen wettelijke afspraken gemaakt, waardoor er ook geen minimaal aantal is voorgescreven. De lasten voor de gemeente bestaan uit exploitatiebijdragen, kosten voor beheer, onderhoud en energie. De baten betreffen de huurinkomsten. Per saldo kosten de zwembaden geld en zou het financieel een voordeel opleveren om één van de twee zwembaden te sluiten. Aangezien Zwembad Forum Kwadraat het oudst is, zou deze dan gesloten worden. <u>Gevolg:</u> Aan het verwachte positieve effect op de financiën van de gemeente, hangt een verwacht negatief maatschappelijk effect. In beide zwembaden wordt gesport en gerecreërd door veel inwoners van onze gemeente. Als één van de zwembaden sluit, kan het andere zwembad dit naar verwachting niet allemaal opvangen. Dit betekent dat er een risico ontstaat dat inwoners minder kunnen sporten en recreëren dan ze willen.	€ 380.000	€ 380.000	€ 380.000	€ 380.000

nr.	Handelingsperspectief	Programma	Taakveld Omschrijving	Concretisering van de mogelijkheid	Toelichting en mogelijk maatschappelijk effect	2025	2026	2027	2028
18	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	5. Sport, cultuur en recreatie	Cultuurpresentatie-productie & participatie	Waarderingsubsidies Amateurkunstverenigingen	<u>Ombuiging lasten</u> Verlagen subsidies Amateurkunstverenigingen Elf Amateurkunstverenigingen krijgen subsidie en hebben daarmee een uitzonderingspostie ten opzichte van sport en scouting. <u>Gevolg:</u> Het risico is dat het bestaan van sommige verenigingen in het geding kan komen en dat dit weer een effect zal hebben op buurthuizen. Het risico kan verkleind worden door gefaseerd af te bouwen.	€ 77.000	€ 77.000	€ 77.000	€ 77.000
19	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	5. Sport, cultuur en recreatie	Cultuurpresentatie-productie & participatie	Cultuurprojecten	<u>Ombuiging lasten</u> Verlagen subsidie Cultuur & Co Via Cultuur & Co worden incidentele culturele activiteiten ondersteund. In 2024 wordt de nieuwe Cultuurvisie aangeboden. <u>Gevolg:</u> Incidentele projecten moeten zelf voor financiering zorgen en kunnen daardoor wellicht niet doorgaan.	€ 30.000	€ 30.000	€ 30.000	€ 30.000
20	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	5. Sport, cultuur en recreatie	Musea	Musea	<u>Ombuiging lasten</u> Verlagen subsidie Musea Swaensteyn en Hugens' Hofwijck De subsidies worden verstrekt voor de exploitatie en de positionering van de musea, deze vertegenwoordigen nationaal erfgoed. <u>Gevolg:</u> De musea moeten wellicht gesloten worden, omdat zij zonder subsidie niet kunnen exploiteren.	€ 366.000	€ 366.000	€ 366.000	€ 366.000
21	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	5. Sport, cultuur en recreatie	Cultuurpresentatie-productie & participatie	Theaters	<u>Ombuiging lasten</u> Verlagen subsidie Veur Theater en Theater Ludens De theaters zijn gericht op de wat kleinere cultuuractiviteiten, filmvoorstellingen en cultuur onderwijs aan scholen. <u>Gevolg:</u> Bij de sluiting van een theater zullen de wat meer kleinere en locale initiatieven op een andere plek in de gemeente plaats moeten vinden.	€ 384.000	€ 384.000	€ 384.000	€ 384.000
22	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	5. Sport, cultuur en recreatie	Openbaar groen en (openlucht) recreatie	Beeldkwaliteit van de stad - openbaar groen	<u>Ombuiging lasten</u> Verlagen beeldkwaliteit van de stad - openbaar groen De beeldkwaliteit kan teruggebracht worden van A naar B. Aanpassingen van het openbaar groen die geen investeringen vergen, zijn het omzetten van gazon naar bloemrijk grasland en het omvormen van vaste planten naar gazon. Beide opties leveren na uitvoering financieel een voordeel op voor de gemeente. <u>Gevolg:</u> Er zijn verschillende factoren die dit financiële voordeel mogelijk verkleinen of te niet doen, maar nader onderzocht zouden moeten worden: contracten moeten worden opengebroken, nieuwe bestekken worden gemaakt en nieuwe aanbestedingen gedaan. Daarnaast heeft het een effect op hoe de gemeente eruit ziet en zal dit minder divers in het groen zijn dan op dit moment het geval. Het verminderen van de diversiteit aan groen heeft mogelijk ook een negatief effect op de dieren in de gemeente.	€ 150.000	€ 150.000	€ 150.000	€ 150.000
23	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	5. Sport, cultuur en recreatie	Openbaar groen en (openlucht) recreatie	Verminderen planmatig onderhoud openbaar groen	<u>Ombuiging lasten</u> Verminderen planmatig onderhoud openbaar groen Het onderhoud aan het openbaar groen binnen de gemeente wordt uitgevoerd om een bepaald niveau te behouden. Als dit niveau losgelaten worden, kan er minder geld uitgegeven worden aan onderhoud en ontstaat er een financieel voordeel. <u>Gevolg:</u> De beeldkwaliteit van de gemeente wordt hiermee verlaagd. Zo wordt alleen het groen aangepakt, waarbij het nodig is of soms zelfs later. Dit gaat waarschijnlijk gepaard met een toename aan klachten met betrekking tot de openbare ruimte. Deze toename aan klachten zorgt voor extra inzet van capaciteit, wat zorgt voor een toename in de kosten.	€ 54.000	€ 54.000	€ 54.000	€ 54.000

nr.	Handelingsperspectief	Programma	Taakveld Omschrijving	Concretisering van de mogelijkheid	Toelichting en mogelijk maatschappelijk effect	2025	2026	2027	2028
24	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	5. Sport, cultuur en recreatie	Openbaar groen en (openlucht) recreatie	Beperking van de kunstcollectie	<u>Ombuiging lasten</u> Beperking van de kunstcollectie Het onderhoud van de huidige buitenkunstcollectie van onze gemeente is op dit moment moeilijk realiseerbaar binnen het huidige budget. Door de kunstcollectie te verkleinen, kan de collectie beter onderhouden worden tegen lagere kosten. Een mogelijkheid kan ook zijn om de kunst te laten adopteren door bedrijfsleven of burgers, maar dit vergt meer tijd. <u>Gevolg:</u> Bij het verkleinen van de kunstcollectie ontstaat een kostenbesparing, maar moet de keuze gemaakt worden welke kunstwerken dan afgestoten worden. De kunst in onze gemeente heeft veel culturele en emotionele waarde, wat hiermee dus verminderd. Bij het proces om de kunst te laten adopteren is er een kans dat de kosten om dit te regelen groter zijn dan de besparing die het daarna oplevert.	€ 7.000	€ 7.000	€ 7.000	€ 7.000
25	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	5. Sport, cultuur en recreatie	Openbaar groen en (openlucht) recreatie	Verminderen aantal speelplekken	<u>Ombuiging lasten</u> Verminderen aantal speelplekken Op dit moment heeft onze gemeente meer speelplekken dan de landelijk norm stelt. De afspraak is dat er binnen een straal van 500 meter een speelplek is en de Wijkatlas wijst uit dat het binnen onze gemeente gemiddeld binnen een afstand van 150 meter is. Het terugbrengen van het aantal speelplekken kan eerst tot extra kosten leiden in de vorm van verwijderings- en herstelwerkzaamheden. Structureel zorgt het voor lagere kosten van onderhoud. <u>Gevolg:</u> Het verminderen van het aantal speelplekken levert structureel een voordeel op, maar heeft mogelijk een negatief maatschappelijk effect. Inwoners kunnen hier een sterke mening over hebben.	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000
26	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	6. Sociaal Domein	Samenkracht en burgerparticipatie	Vlietwensen	<u>Ombuiging lasten</u> Verlagen subsidie Vlietwensen Via Vlietwensen worden initiatieven voor en door bewoners uit Leidschendam-Voorburg bekostigd. Bewoners zijn hierdoor meer betrokken bij hun wijk. <u>Gevolg:</u> Er kunnen minder initiatieven financieel ondersteund worden.	€ 87.000	€ 87.000	€ 87.000	€ 87.000
27	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	6. Sociaal Domein	Samenkracht en burgerparticipatie	Eerder doorvoeren van een subsidiekorting bij de subsidietafels (taakveld 6,1)	<u>Ombuiging lasten</u> Verlagen subsidies op de subsidietafels (systematiek wordt herzien, de omvang van de bedragen niet). De subsidietafels zijn: - Financieel zelfredzame en digi- en taalvaardige inwoners - Opgroeien en opvoeden - Zelfredzame inwoners - Basisvaardigheden en talentontwikkeling Om een bezuiniging te kunnen realiseren, zullen kritische afwegingen gemaakt moeten worden, hiervoor is zeker twee jaar nodig. Op taakveld Samenkracht en burgerparticipatie is € 6,7 mln structureel opgenomen (subsidietafel en overige subsidies). <u>Gevolg:</u> Bezuinigingen per tafel zullen dan gepaard gaan met het aanpassen van het ambitieniveau mbt de vraagstelling en beoogde maatschappelijke effecten. Door de verlaging van het aanbod van diensten, kunnen de kosten stijgen voor geïndiceerde zorg (direct en op langere termijn) en daarmee stijgende kosten voor Wmo en jeugdhulp.	€ -	€ -	PM	PM
28	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	6. Sociaal Domein	Wijkteams	Voorlichting Advisering clientondersteuning Preventie Vroegsignalering Toegang tot voorzieningen (Servicepunt). Toegang jeugd	Zie Samenkracht en burgerparticipatie. Binnen het taakveld Wijkteams is € 1,55 miljoen opgenomen.	€ -	€ -	PM	PM
29	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	6. Sociaal Domein	Inkomensregelingen	Minimaregelingen (Kwijtscheldingen, Bijzondere bijstand, Ooievaarspas, Schuldhulperlening) Bijstandsuitkeringen (al in werking Welzijns gesprekken)	<u>Ombuigen lasten:</u> Verlagen lasten voor minimaregelingen. Er kan gekozen worden om de minimaregelingen op ten duur te versoberen door een mix aan maatregelen. Gedacht kan worden aan het aanpassen van de frequentie, verlagen inkomensgrens van 130% naar 110%, het bedrag te verlagen en niet-wettelijke regelingen schrappen. De geraamde bezuiniging is afhankelijk van uiteindelijk gekozen maatregelen. <u>Gevolgen:</u> Consequenties van deze maatregel zou kunnen zijn dat kwetsbare inwoners minder (financieel) zelfredzaam zijn met gevolgen als verminderde koopkracht, verhoogd risico op huisuitzettingen, schuldenproblematiek en gezondheidsproblemen. Dit leidt mogelijk tot een hoger gebruik van geïndiceerde zorg en complexere (gezins)problematiek. Dit risico wordt versterkt door in het re-integratiebeleid tevens maatregelen te nemen om het aanvragen van een uitkering te ontmoedigen.	€ -	€ -	PM	PM

nr.	Handelingsperspectief	Programma	Taakveld Omschrijving	Concretisering van de mogelijkheid	Toelichting en mogelijk maatschappelijk effect	2025	2026	2027	2028
30	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	6. Sociaal Domein	Maatwerkvoorzieningen	Subsidieren collectieve toegankelijkheidsvoorzieningen in appartementencomplexen	De Wmo verstrekt toegankelijkheidsvoorzieningen in appartementencomplexen die vaak collectief worden gebruikt. Denk daarbij aan elektrische deuropeners voor de centrale hal en galerij. Met deze maatregel worden de elektrische deuropeners niet meer vanuit de Wmo vergoed, maar middels een subsidie aan de verhuurder vanuit het investeringsprogramma Langer Zelfstandig Wonen (LZW). In het investeringsprogramma LZW is gedurende de periode 2021 tot en met 2030 € 1 miljoen beschikbaar gesteld voor collectieve woningaanpassingen. Hierdoor kan het verstrekken van dergelijke maatwerkvoorzieningen vanuit de Wmo komen te vervallen. Bijkomend voordeel is dat deze maatwerkvoorzieningen niet meer verwijderd hoeven te worden als de initiële aanvrager verhuist.	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000
31	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	6. Sociaal domein	Geëscaleerde zorg 18-	kinderbeschermingsmaatregelen aanpak kindermishandeling; jeugdreclassering; opvang (18-); vrouwenopvang/huiselijk geweld (Veilig Thuis) (18-); beschermd wonen (18-); programma's rond verslaving (18-); PGB jeugd; individuele maatwerkdienst - verlening voor jeugdigen 18- in opvangvoorziening; ouderbijdragen.	<u>Ombuigen lasten:</u> Verlagen bijdrage aan de GR GGD-VT (onderdeel Veilig Thuis) Met de GR kunnen strakkere prestatie afspraken gemaakt worden, maar deze bezuiniging is niet direct te realiseren en afhankelijk van de standpunten van de andere deelnemende gemeenten. <u>Gevolg:</u> Verschraling van de zorg voor kwetsbare inwoners.	€ -	€ -	PM	PM
32	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	6. Sociaal domein	Maatwerk dienstverlening 18+	• individuele begeleiding; • huishoudelijke verzorging; • respijtzorg ten behoeve van mantelzorgers; • individueel vervoer; • financiële tegemoetkoming voor personen met een fysieke beperking, een psychische of psychosociale beperking van daarmee verband houdende extra kosten; • schuldhulpverlening;	Zie Samenkracht en burgerparticipatie. Binnen het taakveld Maatwerkregelingen 18+ is € 429.000 opgenomen.	€ -	€ -	PM	PM
33	Spoor 1: Verhogen van de gemeentelijke inkomsten	6. Sociaal Domein	Maatwerk dienstverlening 18+	Invoeren Eigen Bijdrage op Dagbesteding en Begeleiding	<u>Ombuigen lasten:</u> Op dit moment int gemeente Leidschendam-Voorburg een eigen bijdrage op Hulpmiddelen, Huishoudelijke Ondersteuning, Woningaanpassingen en Vervoersvoorzieningen. In het coalitieakkoord 2022 is een invoering van een eigen bijdrage op Dagbesteding opgenomen. Voorgesteld wordt om ook een eigen bijdrage op Begeleiding in te voeren.	€ 72.000	€ 72.000	€ 72.000	€ 72.000
34	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	6. Sociaal domein	Maatwerk dienstverlening 18-	Budgetplafond jeugd invoeren	<u>Ombuigen lasten:</u> Om de kosten jeugdzorg te beheersen, kan overwogen worden om op een deel van de geleverde jeugdzorgproducten een budgetplafond in te stellen. De praktische en wettelijke uitvoering van het instellen van een budgetplafond, en de producten waarop dit acceptabel is, moet lokaal en regionaal worden onderzocht. De hoogte van het plafond is nader te bepalen en daarom als pm. opgenomen. Een mogelijk gevolg van deze maatregel is dat de wachtlijsten oplopen. Bij jeugdigen die te lang moeten wachten op benodigde zorg, kan complexere problematiek ontstaan die uiteindelijk tot hogere zorgkosten kunnen leiden.	€ -	€ -	PM	PM

nr.	Handelingsperspectief	Programma	Taakveld Omschrijving	Concretisering van de mogelijkheid	Toelichting en mogelijk maatschappelijk effect	2025	2026	2027	2028
35	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	5. Sport, cultuur en recreatie	Sportbeleid en activering	Sportstimulering	Zie Samenkracht en burgerparticipatie. Binnen het taakveld Sportstimulering 18+ is € 790.000 opgenomen.	€ -	€ -	PM	PM
36	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	7. Volksgezondheid en Milieu	Volksgezondheid	• gezondheidssituatie; • uitvoering van preventie - programma's, het vroegtijdig signaleren van specifieke stoornissen en gezondheids -bedreigende factoren; • uitvoering van programma's voor gezondheidsbevordering en maatregelen tegen bedreigingen van de gezondheid; • bestrijding van infectieziekten en aanbieden van vaccinaties; • het geven van voorlichting, advies en begeleiding; • het geven van prenatale voor - lichting aan aanstaande ouders; • het bewaken van gezondheids - aspecten in bestuurlijke beslissingen; • het bevorderen van medisch milieukundige zorg; • het bevorderen van technische hygiëne zorg; • het bevorderen van psychosociale hulp bij rampen; • Centra voor Jeugd en Gezin; • ambulance en ziekenvervoer.	<u>Ombuigen lasten:</u> Verlagen bijdrage aan de GR GGD-VT (onderdeel Publieke gezondheidszorg) Met de GR kunnen strakkere prestatie afspraken gemaakt worden, maar deze bezuiniging is niet direct te realiseren en afhankelijk van de standpunten van de andere deelnemende gemeenten. <u>Gevolg:</u> Verschraling preventieve gezondheidszorg (voorlichting, regionale projecten) en toezicht (van oa kinderopvang).	€ -	€ -	PM	PM
37	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	7. Volksgezondheid en Milieu	Volksgezondheid	• Preventie jeugdgezondheidszorg	<u>Ombuigen lasten:</u> Verlagen bijdrage aan de Stichting Jeugdgezondheidszorg (JGZ) Met de stichting kunnen strakkere prestatie afspraken gemaakt worden, maar deze bezuiniging is niet direct te realiseren en afhankelijk van de standpunten van de overige gemeenten. <u>Gevolg:</u> Verschraling preventieve jeugdgezondheidszorg: door minder controle en vaccinatiemomenten is het toezicht op de gezondheid van met name jonge kinderen lager.	€ -	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000
38	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	8. Bouwen en Wonen	Ruimtelijke ordening	<u>Analyse van budgetten op gebied van:</u> • voorbereiden van vaststellen structuurplannen en -visies; • BGT (Basisregistratie Grootchalige Topografie); • CAI, breedband en glasvezel aanleg; • voorbereiden en vaststellen bestemmingsplannen; • faciliterend grondbeleid. <u>Ombuigingsmogelijkheden in:</u> Werkbudget beleidsadvisering grondbeleid en kosten beleidsadvisering planschade.	<u>Ombuiging lasten</u> Werkbudget beleidsadvisering grondbeleid Gezien de bestedingen in de afgelopen jaren kan het budget nog iets verlaagd worden. <u>Gevolg:</u> Bij structurele verlaging van het werkbudget kan het voorkomen dat in enig jaar alsnog extra kosten gemaakt moeten worden. Hiervoor zal dan extra (eenmalig) budget voor aangevraagd moeten worden, dan wel een (lichte) overschrijding op het budget ontstaan. Beleidsadvisering Planschade Hiervoor is structureel budget opgenomen. Voorgesteld wordt om dit budget te laten vervallen. Vooraf is niet altijd de omvang van de planschade in te schatten en de kosten zijn afhankelijk van inrichting van bestemmingsplannen en locatie-/gebiedsontwikkeling. <u>Gevolg:</u> Bij structurele verlaging kan het voorkomen dat in enig jaar alsnog extra kosten moeten worden gemaakt. Op het moment dat het zich voordoet, worden deze kosten - met redenen omkleed - alsnog aanvraagd. Mocht het zich voordoen dat er mogelijk een groot aantal schadeclaims worden verwacht, kan een voorziening worden ingesteld in plaats van een relatief klein structureel budget.	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000
39	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	8. Bouwen en Wonen	Bouwen en wonen	<u>Analyse van budgetten op gebied van:</u> • (leges) omgevingsvergunning; • bouwtoezicht; • basisregistratie adressen en gebouwen (BAG); • woningbouw en woning - verbetering, renovatie; • woonruimteverdeling, woningsplitsingsvergunning, woonvergunning; • stedelijke vernieuwing: gebiedsgerichte aanpak woningvoorraad, woonomgeving en voorzieningen. <u>Mogelijkheid tot intensivering van baten in:</u> Opbrengsten leges milieubelastende activiteiten	<u>Intensivering baten</u> Opbrengsten leges milieubelastende activiteiten Het is onder de nieuwe Omgevingswet mogelijk om leges te heffen voor milieubelastende activiteiten. De mogelijkheid hiervoor dient nader onderzocht te worden ten aanzien van de kosten die hieruit gedekt kunnen worden. Afstemming met de ODH (Omgevingsdienst Haaglanden) en vaststelling door de raad is noodzakelijk. <u>Gevolg:</u> Extra inkomsten worden gegenereerd om de kosten die hiermee gemoeid zijn (gedeeltelijk) te dekken. Het kan zijn dat bedrijven met dergelijke activiteiten ervoor kiezen om zich elders, buiten de gemeente te vestigen, wat mogelijk invloed kan hebben op economie en werkgelegenheid.	PM	PM	PM	PM

nr.	Handelingsperspectief	Programma	Taakveld Omschrijving	Concretisering van de mogelijkheid	Toelichting en mogelijk maatschappelijk effect	2025	2026	2027	2028
40	Spoor 3: Bedrijfsvoering	0. Bestuur en Ondersteuning	Onvoorziene uitgaven	Budget Onvoorziene uitgaven	<u>Ombuigingen lasten:</u> Post onvoorzien Volgens wettelijk voorschrift is er een begrotingspost onvoorzien binnen de huidige begroting aanwezig van structureel € 100.000. De post is bedoeld om in te zetten voor zaken die voldoen aan het criterium van de drie O's (onvoorzien, onvermijdbaar en onuitstelbaar). In het verleden is gebleken dat bij toepassing van deze criteria de post onvoorzien bijna niet wordt ingezet. Het is een wettelijke vereiste om een post onvoorzien op te nemen in de begroting, maar de hoogte van de post is aan de raad. <u>Gevolg:</u> De verlaging van de post onvoorzien naar € 1,- wordt meegenomen bij het opstellen van de begroting 2025 waardoor deze niet meer kan worden ingezet voor onvoorziene, onvermijdbare en onuitstelbare zaken.	c	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000
41	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	5. Sport, cultuur en recreatie	Cultureel erfgoed	- historische gebouwen, beschermde stads- en dorps - gezichten en overige objecten met historische waarde in de publieke ruimte; - subsidie, beheer, onderhoud, toezicht en handhaven van cultureel erfgoed; - het (digitaal) zichtbaar maken van cultuurhistorische waarden.	<u>Ombuigingen lasten:</u> beperken subsidies enz.	€ 6.500	€ 6.500	€ 6.500	€ 6.500
42	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	5. Sport, cultuur en recreatie	Media	Bibliotheek	<u>Ombuigen lasten:</u> Verlagen exploitatiesubsidie bibliotheken Overwogen zou kunnen worden of de gemeente Leidschendam-Voorburg voldoende heeft aan één bibliotheek in plaats van twee. <u>Gevolg:</u> Door de afstand te vergroten wordt de opkomst bij de bibliotheek lager en gaan de positieve effecten op onder andere het gebied van stimulering leesvaardigheid bij kinderen omlaag.	€ -	€ -	€ 500.000	€ 500.000
43	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	6. Sociaal Domein	Samenkracht en burgerparticipatie	Collectief Vervoer	In 2019 is er onder Regiotaxi-reizigers een onderzoek gehouden. Op de vraag of er de afgelopen zes maanden in de regio Haaglanden gebruik was gemaakt van het OV, gaf 10% aan één dag per week met het OV te reizen. Zodra mensen in staat zijn gebruik te maken van het OV, is er in principe geen recht en noodzaak om collectief vervoer (Regiotaxi) te indiceren. Dit zou betekenen dat deze indicaties beëindigd zouden kunnen worden. De gemeente Leidschendam-Voorburg heeft 1.000 Wmo-pashouders; hiervan zou 100 gebruik kunnen maken van het OV. Een heronderzoek vergt wel enige personele inzet (fte).	€ 20.000	€ 30.000	€ 40.000	€ 40.000
44	Spoor 2: Beperken voorzieningenniveau / kwaliteit dienstverlening	7. Volksgezondheid en Milieu	Milieubeheer	Verlagen structurele middelen duurzaamheid	<u>Ombuiging lasten</u> Verlagen structurele middelen duurzaamheid Binnen de begroting van de gemeente zijn structurele middelen opgenomen voor de verduurzaming van de gemeente. Daarnaast is de bestemmingsreserve Duurzaamheid en Energietransitie een aantal jaar geleden gevormd. Het programmaplan zou herschreven moeten worden, waardoor de kosten die nu op het structurele budget landen een plek krijgen in de besteding van de bestemmingsreserve. <u>Gevolg:</u> Bij het herschrijven van het programmaplan kunnen er mogelijk minder uitgaven gedaan worden dan eerder gepland. Dit moet echter nog onderzocht worden.	€ 500.000	€ 500.000	€ 500.000	€ 500.000

€ 5.176.000
 € 5.420.000
 € 5.930.000
 € 5.930.000